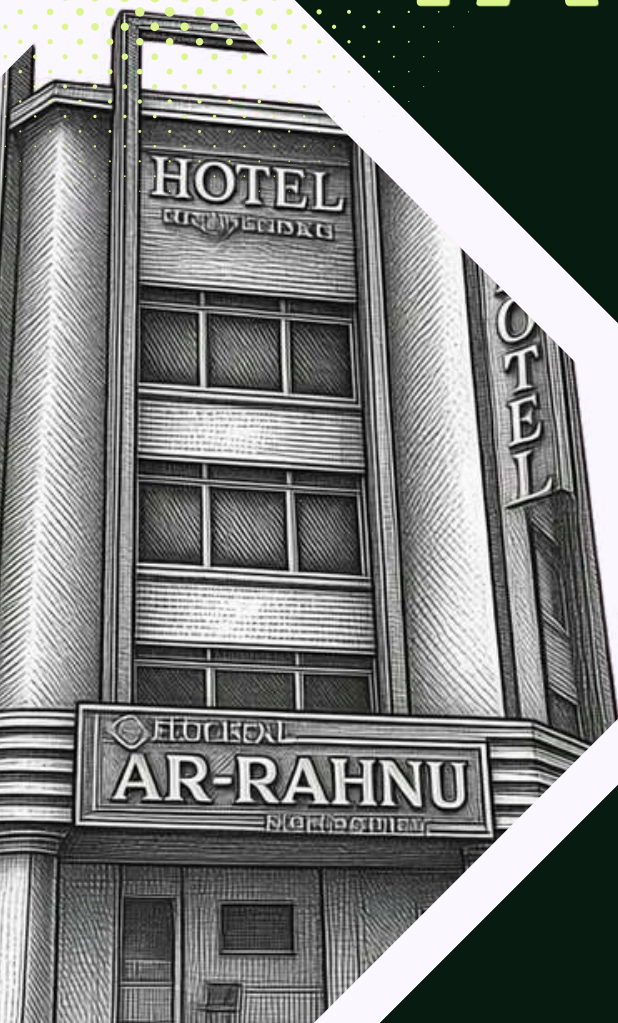
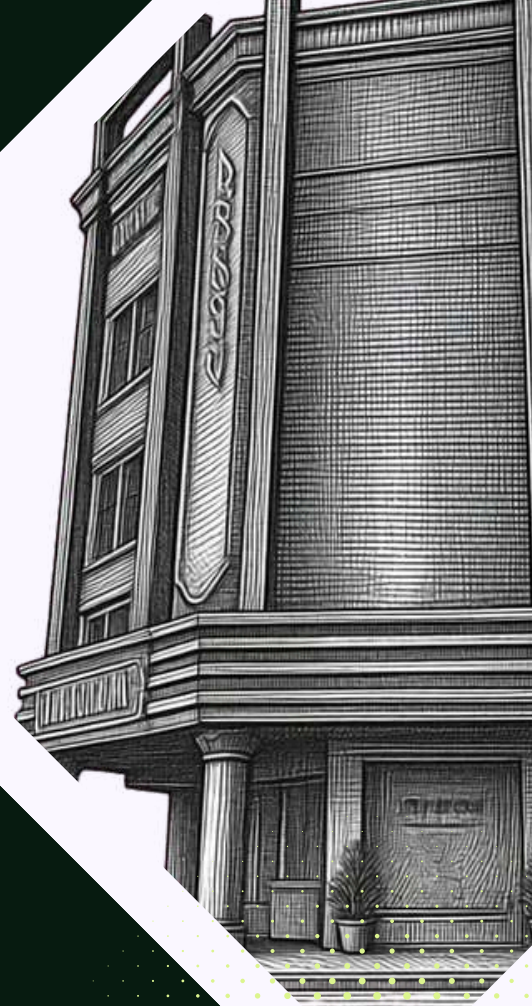


20
25

LAPORAN
TAHUNAN



100 KOPERASI TERBAIK



100 KOPERASI TERBAIK



LAPORAN TAHUNAN 2025

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

ISI KANDUNGAN

KATA-KATA ALUAN DARIPADA PENAUUNG KOBANAS	I
PERUTUSAN PENASIHAT KOBANAS	II
PERUTUSAN Pengerusi KOBANAS	III
ANGGOTA LEMBAGA KOBANAS	IV
SENARAI NAMA JAWATANKUASA DAN PERWAKILAN NEGERI SESI 2025-2027	1
SENARAI NAMA PENGURUSAN/KAKITANGAN KOBANAS	6
JAWATANKUASA MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33	11
ATURCARA PERASMIAN DAN MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33	13
NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33	15
PRINSIP-PRINSIP KOPERASI	18
VISI, MISI, OBJEKTIF & MOTO KOPERASI	21

ISI KANDUNGAN

MINIT MESYUARAT PERWAKILAN TAHUNAN (MAPT) KALI KE-32	25
LAPORAN ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI	48
LAPORAN JURUAUDIT DALAMAN	53
LAPORAN JURUAUDIT LUAR (AKN ARIF)	58
LAPORAN BERKANUN ANGGOTA LEMBAGA	62
PANDANGAN SURUHANJAYA KE ATAS AKAUN TAHUNAN 2024	65
PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025	69
PINDAAN BELANJAWAN 2026 & ANGGARAN BELANJAWAN BAGI TAHUN 2027	108
AKTIVITI KOBANAS 2025	113

KATA-KATA ALUAN DARIPADA PENAUNG KOBANAS

Assalamualaikum W.B.T dan Salam Sejahtera,

Syukur ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan limpah dan kurniaNya, sekali lagi saya diberi ruang untuk menyampaikan kata-kata aluan serta amanat dalam Buku Laporan Tahunan Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad (KOBANAS) bagi tahun 2025.

Saya selaku penaung ingin merakamkan ucapan tahniah dan penghargaan kepada barisan Anggota Lembaga Koperasi (ALK), Perwakilan dan seluruh warga kerja koperasi yang telah bertungkus lumus menguruskan operasi dan memastikan koperasi terus mencatat prestasi yang cemerlang. Saya juga amat berbangga dengan pencapaian koperasi yang terus mampan, berdaya saing, serta menunjukkan pertumbuhan positif dari segi perolehan dan keuntungan

Kekuatan sebenar koperasi terletak pada anggotanya, sehubungan itu saya menyeru agar anggota koperasi meneruskan dan memberi sokongan kepada semua aktiviti dan produk yang ditawarkan oleh koperasi. Saya juga berharap budaya integriti, tadbir urus yang baik, dan semangat saling membantu terus diamalkan dalam setiap urus tadbir koperasi.

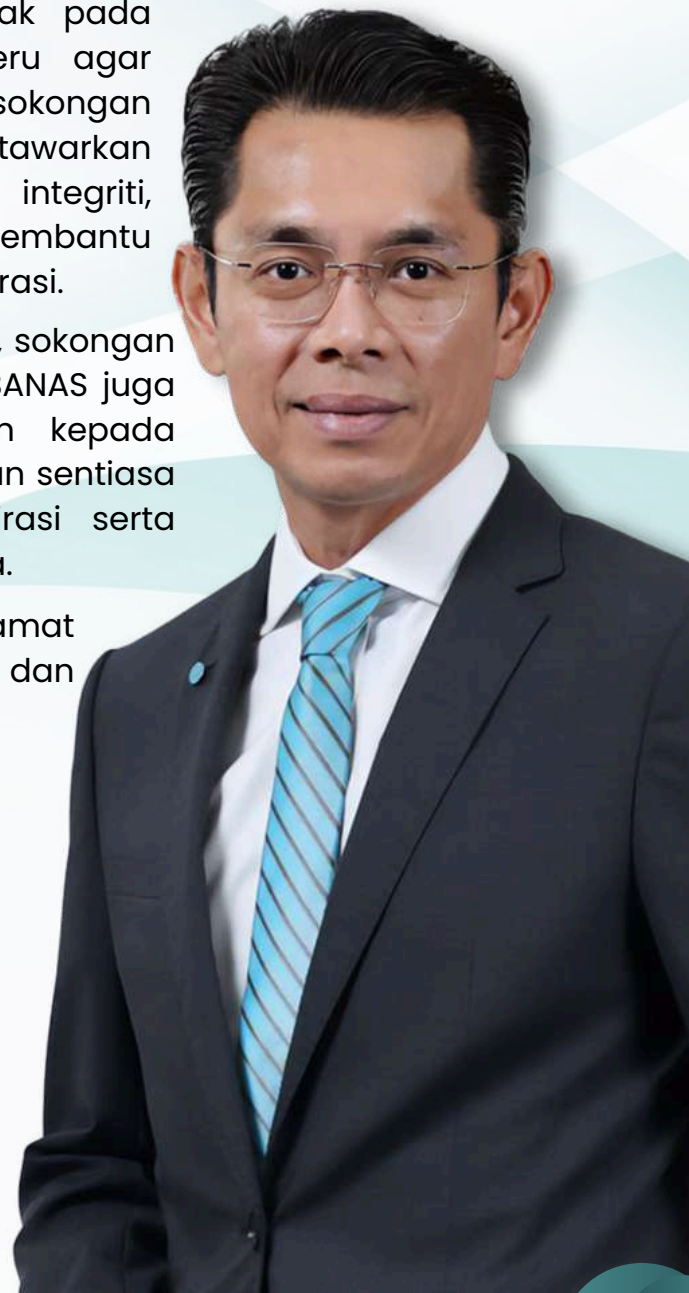
Disamping itu kesefahaman, kerjasama, sokongan yang tuan-puan berikan selaku anggota KOBANAS juga merupakan kunci utama dan pemangkin kepada kejayaan KOBANAS. Pihak Pengurusan BSN akan sentiasa memberi sokongan dan mendukung aspirasi serta agenda kecemerlangan KOBANAS setiap masa.

Akhir kata, saya mengucapkan selamat bermesyuarat kepada semua Perwakilan dan Pengurusan KOBANAS.

Sekian, terima kasih.



DATO' JAY KHAIRIL
KETUA EKSEKUTIF
BANK SIMPANAN NASIONAL MERANGKAP
PENAUNG KOBANAS



PERUTUSAN DARIPADA PENASIHAT KOBANAS

Assalamualaikum W.B.T dan Salam Sejahtera,

Selaku penasihat kepada KOBANAS, saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan tahniah kepada KOBANAS terutamanya Anggota Lembaga Koperasi (ALK), perwakilan serta warga kerja KOBANAS kerana sekali lagi dapat mengadakan Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali Ke-33.

Sekalung penghargaan dan setinggi-tinggi tahniah saya ucapkan kepada KOBANAS kerana bukan saja mampu mengekalkan malah meningkatkan prestasi keuntungan yang baik bagi tahun 2025. Prestasi yang baik ini akan memastikan KOBANAS terus kekal relevan dan memberi kepercayaan terutama kepada anggota disamping memberi pulangan dividen yang baik kepada anggota.

Disamping itu, saya yakin bahawa dengan kerjasama yang diberikan oleh semua pihak termasuk Pengurusan BSN, ALK, Perwakilan, Jawatankuasa Audit Dalaman, pegawai dan anggota KOBANAS dapat merealisasikan matlamat yang disasarkan oleh KOBANAS secara kolektif. Saya berharap agar kesemua pihak yang telah dilantik dapat melaksanakan tugas serta amanah yang dipertanggungjawabkan dengan adil, saksama serta berintegriti demi manfaat dan faedah serta kebajikan kepada anggota KOBANAS.

Akhir kata, saya memohon kepada semua yang terlibat dalam mesyuarat agung dapat menggunakan peluang yang ada dengan baik disamping memberi idea-idea bernas demi kepentingan KOBANAS khasnya dan anggota amnya.

Sekian, terima kasih.



MUJIBBURRAHMAN ABD RASHID
TIMBALAN KETUA EKSEKUTIF
BANK SIMPANAN NASIONAL
MERANGKAP PENASIHAT KOBANAS



PERUTUSAN DARIPADA PENGURUS KOBANAS

Assalamualaikum W.B.T dan salam sejahtera,

Dengan nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang,

Alhamdulillah, segala puji dan syukur ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan izinNya kita dapat melaksanakan kewajipan mengadakan Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali Ke 33 selaras dengan peruntukan subseksyen 39(1) Akta Koperasi dan UUK 27 KOBANAS. Saya mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan selamat menyambut tahun ke 33 penubuhan KOBANAS dan setinggi-tinggi penghargaan serta syabas kepada semua pihak yang terlibat dalam mengurus dan mentadbir KOBANAS sekaligus membangkitkan semangat untuk terus melaksanakan amanah yang diberikan dengan penuh dedikasi.

Saya mewakili Anggota Lembaga Koperasi (ALK) mengucapkan ribuan terima kasih kepada semua Perwakilan yang hadir pada mesyuarat agung kali ini. Saya juga ingin menzahirkan ucapan tahniah kepada barisan ALK, Perwakilan dan Pengurusan KOBANAS yang terus memberikan kerjasama bagi memastikan KOBANAS berada dalam landasan, selaras dengan matlamat yang telah ditetapkan sebelum ini.

Tahun 2025 sekali lagi memperlihatkan KOBANAS terus dapat mengekalkan prestasi keuntungan yang lebih baik berbanding tahun-tahun sebelumnya iaitu sebanyak RM4.465 juta. Keuntungan ini merupakan keuntungan yang tertinggi yang pernah dicatat oleh KOBANAS semenjak ianya ditubuhkan. Lanjutan daripada prestasi keuntungan ini, ALK telah bersetuju mencadangkan pembayaran dividen pada kadar 10% atas modal saham dan 10% atas modal yuran bulanan. Cadangan pembayaran dividen ini lebih baik daripada dividen tahun 2024.

Saya percaya dan yakin dengan kerjasama sebelum ini dan sokongan semua pihak terutama anggota KOBANAS, prestasi pencapaian keuntungan ni akan dapat ditingkatkan pada masa hadapan dan secara tidak langsung ianya dapat memberi pulangan dividen yang lebih baik kepada anggota. Bagi memastikan prestasi ini terus meningkat, pihak ALK yang telah diberi amanah akan terus merangka dan merancang pelan strategik yang komprehensif bagi menentukan halatuju terutama perniagaan sediaada dan perniagaan yang akan diceburi pada masa akan datang.

Akhir kata, saya selaku Pengerusi KOBANAS ingin mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih kepada pihak Suruhanjaya Koperasi Malaysia serta pihak ANGKASA yang sentiasa memberikan kerjasama, bimbingan dan sokongan kepada KOBANAS. Tidak lupa juga, kepada Pengurusan tertinggi BSN, pegawai serta kakitangannya yang selama ini memberi kerjasama dan sokongan kepada pihak KOBANAS.

Sekian, terima kasih.



HAMZAH BIN HJ IBRAHIM
PENGURUS KOBANAS



Jawatankuasa Tertinggi

Anggota Lembaga Koperasi Sesi 2025/2026



HAMZAH BIN HJ. IBRAHIM
(PENERUS)



**HJ. JAMSARI @ RIDZUAN BIN
MOHD NOOR**
(SETIAUSAHA)



**MOHAMAD KHASNIEDDY BIN
KHASIMI @ MOHAMAD**
(NAIB PENERUS)



ZAINUDDIN BIN HJ. NGAH RABU
(BENDAHARI)

ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI

SESI 2025/2026



MOHD KAMARUZAMAN BIN NOR
Anggota Lembaga



HARUDIN ASMAL BIN HARON
Anggota Lembaga



ROSAFANDI BIN HJ. RUSLI
Anggota Lembaga



KAMARUZAMAN BIN ABDUL KAYUM
Anggota Lembaga

ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI

SESI 2025/2026



MEGAT ZULKIFLI BIN MEGAT MOHAMAD
Anggota Lembaga



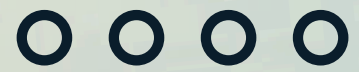
IZHAM BIN ISMAIL
Anggota Lembaga



SUZANA BINTI ABDUL MALIK
Anggota Lembaga



FAUZIANA BINTI MOHD YUSOFF
Anggota Lembaga



SENARAI NAMA JAWATANKUASA & PERWAKILAN NEGERI SESI 2025-2027

Laporan Tahunan
2025



JAWATAN KUASA AUDIT DALAMAN

1.	Rosli bin Husshin	Pengerusi
2.	Mohd Abkahalisatul Rohaizad bin Abd Karim	Setiausaha
3.	Syafeq Effendi bin Ramli	Jawatankuasa
4.	Mohd Taufik bin Ismail	Jawatankuasa

JAWATAN KUASA BADAN PENELITI

1.	Muhamad Zairi bin Abdullah	Pengerusi
2.	Omar Adani Tengah	Jawatankuasa
3.	Mohd Shafiez bin Mohd Yusof	Jawatankuasa
4.	Mohd Riduan bin Hassan	Jawatankuasa

IBU PEJABAT

1.	Nurazlin binti Mohd Khasni	Pengerusi Perwakilan
2.	Naimatul Anis binti Mohd Ghazali	Setiausaha Perwakilan
3.	Faizal bin Mohamed	Perwakilan
4.	Mazlina binti Malik	Perwakilan
5.	Yasman bin Hamid	Perwakilan
6.	Mohd Helmy bin Abu Samah	Perwakilan
7.	Sabri bin Yahia	Perwakilan
8.	Muhammad Faizal bin Ariffin	Perwakilan
9.	Mohammad Saiful bin Mansor	Perwakilan
10.	Ahmad bin Jali	Perwakilan
11.	Noor Haslily binti Mohd Haniff	Perwakilan
12.	Mas Azurra binti Mazlan	Perwakilan
13.	Intan Nurul Safina binti Zaharin	Perwakilan
14.	Anuwar bin Khamis	Perwakilan
15.	Mohd Sharuddin bin Mat Idris	Perwakilan
16.	Ekmal Fussyairy bin Mohd Pouzi	Perwakilan
17.	Sulaiman bin Abas	Perwakilan
18.	Zakaria bin Hasim	Perwakilan
19.	Mohd Zulhadi bin Mohamad Hatta	Perwakilan
20.	Tarmizi bin Alias	Perwakilan
21.	Mariani binti Sanuman	Perwakilan
22.	Nik Arshad bin Nik Daud	Perwakilan
23.	Muhammad Izam bin Abu Bakar	Perwakilan
24.	Azrul Azuan bin Aziz	Perwakilan
25.	Mohamed Rafik bin Mohamed Yoosuf	Perwakilan

WILAYAH PERSEKUTUAN KUALA LUMPUR

1.	Mohd Saini bin Mohd Shariff	Pengerusi Perwakilan
2.	Sefullah bin Tauhid Ahmed	Setiausaha Perwakilan
3.	Anas Asri bin Othman	Perwakilan
4.	Mohammed Nijam Johari	Perwakilan
5.	Anuar bin Ali	Perwakilan
6.	Shafida binti Ishak	Perwakilan
7.	Khalid bin Ali	Perwakilan

SELANGOR

1.	Norazak bin Mohd Tohar	Pengerusi Perwakilan
2.	Hasma Arida binti Ahmad	Setiausaha Perwakilan
3.	Mohd Zilin bin Ismail	Perwakilan
4.	Zalma binti Mohamed Tajuddin	Perwakilan
5.	Khairul Nizam bin Ismail	Perwakilan
6.	Khairul Izhar bin Md Yahya	Perwakilan
7.	Nik Nor Azila binti Nik Him	Perwakilan
8.	Mohamad Shafiq bin Abdul Jalil	Perwakilan

PERAK

1.	Mohsin bin Ahmad	Pengerusi Perwakilan
2.	Maizatul Aida bin Ahmad Adlan	Setiausaha Perwakilan
3.	Mahamad bin Razali	Perwakilan
4.	Sabaruddin bin Hussin	Perwakilan
5.	Abdul Samad bin Alang	Perwakilan
6.	Anol Reezal bin Tajudin	Perwakilan
7.	Muhamad Hakim bin Abu Hassan	Perwakilan

NEGERI SEMBILAN

1.	Nor Hizam bin Hashim	Pengerusi Perwakilan
2.	Nur Hazirah binti Hashim	Setiausaha Perwakilan
3.	Mohd Firdaus Qusairy bin Mohd Yusof	Perwakilan
4.	Khairul Nizam bin Jamalludin	Perwakilan
5.	Haris bin Hassan	Perwakilan

MELAKA

1.	Adzli bin Ahmad	Pengerusi Perwakilan
2.	Sharifah Nazzathul Norza binti Syed Mohd Nor	Setiausaha Perwakilan
3.	Aluay bin Ahmad	Perwakilan
4.	Mohd Faizal bin Hashim	Perwakilan
5.	Norazlina binti Ahmad	Perwakilan

JOHOR

1.	Daud bin Mohd Jeni	Pengerusi Perwakilan
2.	Norhayati binti Jaafar	Setiausaha Perwakilan
3.	Noor Aziha binti Abd Aziz	Perwakilan
4.	Fariza binti Abdul Hamid	Perwakilan
5.	Zulhadi bin Salim	Perwakilan
6.	Nor Azizah binti Hadirman	Perwakilan
7.	Mohd Najib bin MH Rembeli	Perwakilan
8.	Zahari bin Limat	Perwakilan
9.	Rosli bin Tamok	Perwakilan
10.	Khalid bin Ibrahim	Perwakilan

PAHANG

1.	Amirul Fadzli bin Abu Samah	Pengerusi Perwakilan
2.	Noor Zieana Amira binti Othman	Setiausaha Perwakilan
3.	Noor Aznieta binti Ibrahim	Perwakilan
4.	Shapinah binti Nordin	Perwakilan
5.	Muhamad Najib bin Abd Jamal	Perwakilan

KEDAH / PERLIS

1.	Sallehin bin Saidin	Pengerusi Perwakilan
2.	Nor Rosidi Hj Aziz	Setiausaha Perwakilan
3.	Ade Nor Azman	Perwakilan
4.	Mohamad Shukri bin Baharom	Perwakilan
5.	Rozaime bin Ridzuan	Perwakilan

PULAU PINANG

- | | | |
|----|-----------------------------------|-----------------------|
| 1. | Ahmad Nizam Bin Said @ Razak | Pengerusi Perwakilan |
| 2. | Azlina binti Talib | Setiausaha Perwakilan |
| 3. | Rohasidie bin Abd Rahim | Perwakilan |
| 4. | Nur-UI Naquiah binti Mohamad Azwa | Perwakilan |
| 5. | Rosman bin Abdullah | Perwakilan |

SABAH

- | | | |
|----|------------------------------|-----------------------|
| 1. | Roseni Stephen | Pengerusi Perwakilan |
| 2. | Jaounah Ompongoh | Setiausaha Perwakilan |
| 3. | Ebel Ciew Yun Ken | Perwakilan |
| 4. | Mohd Zuraidil Han bin Sabara | Perwakilan |
| 5. | Roslin binti Mabaris | Perwakilan |
| 6. | Farrid bin Jamir | Perwakilan |
| 7. | Eric Dennis Lazaroo | Perwakilan |
| 8. | Haslan bin Harun | Perwakilan |

SARAWAK

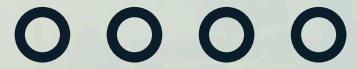
- | | | |
|----|-------------------------------|-----------------------|
| 1. | Anarita binti Rabai'e | Pengerusi Perwakilan |
| 2. | Siti Norzuriana binti Bormawi | Setiausaha Perwakilan |
| 3. | Bohori bin Jimaah | Perwakilan |
| 4. | Misah binti Sabani | Perwakilan |
| 5. | Mizam@Halmi Jemaine | Perwakilan |
| 6. | Omeli bin Mun | Perwakilan |

TERENGGANU

- | | | |
|----|----------------------------------|-----------------------|
| 1. | Mohd Hadafi bin Ali | Pengerusi Perwakilan |
| 2. | Ahmad Fauzi bin Yusof | Setiausaha Perwakilan |
| 3. | Kamal bin Abu Bakar | Perwakilan |
| 4. | Mohd Hasrul Nizam bin Mat Hassan | Perwakilan |
| 5. | Faiz bin Azaha | Perwakilan |

KELANTAN

- | | | |
|----|--------------------------------|-----------------------|
| 1. | Mohammad Mokhtar Abd Wahab | Pengerusi Perwakilan |
| 2. | Mohd Safizuan bin Safiee | Setiausaha Perwakilan |
| 3. | Muhammed Hilme bin Mat Hassan | Perwakilan |
| 4. | Amalina binti Amir Shariffuden | Perwakilan |
| 5. | Muhammad Faisal bin Shaari | Perwakilan |



SENARAI NAMA PENGURUSAN & KAKITANGAN KOBANAS

Laporan Tahunan
2025



PENGURUSAN KOBANAS

MODAL INSAN & SEKRETARIAT



Azman bin Mohd Sidek

Pengurus Kanan Modal Insan & Sekretariat

1. Syahida binti Rasli
2. Nur Azizah binti Sagiman
3. Aina Syazwani binti Mohd Aizi
4. Muhamad Noorul Azam bin Mafti
5. Tinawati binti Sabirin

Eksekutif Sumber Manusia
Eksekutif Sekretariat
Eksekutif
Pembantu Am
Pembantu Am

AKAUN & IT



Abd Faris Shah bin Abd Razak

Pengurus Kewangan

1. Mohammad Amirul Amin bin Mohammad Zainol
2. Mardhiah binti Abdullah
3. Eita Nazira binti Mohamed Zaki
4. Nurfarah Hanim binti Ariffin

Eksekutif IT
Eksekutif Akaun
Eksekutif Akaun
Penolong Eksekutif Akaun

SOKONGAN PERNIAGAAN

BAHAGIAN KREDIT

1. Norsyahira Afiqah binti Abdel Hikim
2. Farah binti Rahim
3. Amira Syazwani binti Abd Karim
4. Iffah Raimi binti Rusli

Eksekutif Sokongan Perniagaan
Eksekutif Pembiayaan
Kerani Kredit
Kerani Kredit

BAHAGIAN HARTANAH & TAKAFUL



Muhammad Azrul Nazwan bin Mohd Nadzri

Pengurus Pembangunan Perniagaan

1. Muhammad Afif Syafiq bin Nordin
2. Wan Suzana binti Wan Abas
3. Nabilah binti Abdul Hamid
4. Shahidatul Amiesha binti Shah Abadi
5. Ainur Amireen binti Idham Tarmidzi

Eksekutif Pembangunan Perniagaan
Pegawai Cawangan Kuala Terengganu
Eksekutif Pemasaran
Eksekutif Sokongan Perniagaan
Eksekutif Pemasaran & Operasi

BAHAGIAN TEMPAT LETAK KERETA (TLK) & KAFE

1.	Mohd Sufian bin Ab Wahab	Penyelia TLK
2.	Mohamad Khairul Adham bin Ali	Penyelia Café
3.	Nur Halipah binti Othman	Pembantu Am
4.	Saenah binti Misdin	Pembantu Am
5.	Amirullah bin Zakaria	Pembantu Am
6.	Md Zukri bin Sabirin	Pembantu Am
7.	Hosen	Pembantu Am
8.	Muhammad Jefri bin Abdullah	Pembantu Am
9.	Muhammad Ridzuan Al Sidiq bin Mohd Radzi	Pembantu Am

WELLNESS

1.	Che Ummi Aidda binti Sahdan	Pembantu Farmasi
2.	Nur Syarafana binti Syafuddin Tan	Pembantu Farmasi
3.	Nurina binti Mohd Yusni	Pembantu Farmasi

BAHAGIAN AR-RAHNU



Nurul Asyiqin Binti Khairi Muhar
Pengurus Ar-Rahnu

CAWANGAN SETIAWANGSA

1.	Muhammad Asyraf bin Jaafar	Penyelia Ar-Rahnu
2.	Mashila binti Md Som	Penaksir Ar-Rahnu
3.	Nur Syamimi binti Abd Rahman	Penaksir Ar-Rahnu

CAWANGAN KUALA TERENGGANU

1.	Nurul Aqilah binti Hanapi	Penyelia Ar-Rahnu
2.	Fatin Umairah Amalyn binti Mat Kamal	Penaksir Ar-Rahnu
3.	Syahidatul Azreen binti Ali	Penaksir Ar-Rahnu

CAWANGAN DAMAI PERDANA

1. Nurul Najiha binti Mohd Hamzah
2. Ahmad Zakwan bin Hassan

Penaksir Ar-Rahnu
Penaksir Ar-Rahnu

CAWANGAN MERU RAYA, IPOH

1. Siti Nor Fitrah binti Che Amat@Ahmad
2. Atiqah Annadiyah binti Shahiri
3. Nurul Nabilah binti Sharel Helmi

Penyelia Ar-Rahnu
Penaksir Ar-Rahnu
Penaksir Ar-Rahnu

CAWANGAN WANGSA MELAWATI

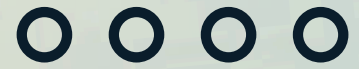
1. Muhammad Shahrizal bin Abd Wahid
2. Alia binti Zaidi
3. Nursyahidah binti Zulkurnain

Penyelia Ar-Rahnu
Penaksir Ar-Rahnu
Penaksir Ar-Rahnu

CAWANGAN BANDAR SRI PUTRA

1. Nurul Syazwani binti Muhammad Zin
2. Siti Hawa binti Mohd Hoziri

Penyelia Ar-Rahnu
Penaksir Ar-Rahnu



JAWATANKUASA MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33 KOBANAS

Laporan Tahunan
2025



**PENASIHAT JAWATANKUASA /
PENGURUSI KOBANAS**

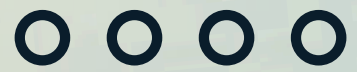
Hamzah Bin Hj. Ibrahim

AHLI JAWATANKUASA

Hj. Jamsari @ Ridzuan Bin Mohd Noor
Harudin Asmal Bin Haron
Zainuddin Bin Hj. Ngah Rabu
Azman Bin Mohd Sidek
Abd Faris Shah Bin Abd Razak
Syahida Binti Rasli
Nur Azizah Binti Sagiman
Norsyahira Afiqah Binti Abdel Hikim
Muhammad Azrul Nazwan Bin Mohd Nadzri
Mohammad Amirul Amin Bin Mohammad Zainol

URUSETIA

Nurul Asyiqin Binti Khairi Muhar
Amira Syazwani Binti Abd Karim
Mardhiah Binti Abdullah
Nurfarah Hanim binti Ariffin



ATURAN PERASMIAN & MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33 (MAPT)

Laporan Tahunan
2025



ATURCARA MESYUARAT



Tarikh & Masa:

19 Jun 2026

02.00 PM - 12.00 AM



Lokasi:

KSL Hotel & Resort, Johor Bharu

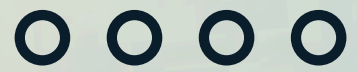
MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33 (MAPT)

TAKLIMAT & PRA-MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33

2.00 PM	PENDAFTARAN
3.00 PM	KURSUS & PRA-MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-33 / HI TEA
5.30 PM	CHECK IN
6.30 PM	MAKAN MALAM / SOLAT

MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE 33

7.30 PM	PENDAFTARAN KEHADIRAN PERWAKILAN KE MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE 33
8.00 PM	BACAAN DOA
8.10 PM	UCAPAN ALUAN & PEMBENTANGAN PRESTASI PERNIAGAAN KOBANAS OLEH : Yang Berusaha Encik Hamzah bin Hj. Ibrahim Pengerusi KOBANAS
8.25 PM	UCAPAN DAN PERASMIAN MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE 33 KOBANAS OLEH : Yang Berbahagia Tn. Haji Mujibburrahman Abd Rashid Pemangku Ketua Eksekutif Bank Simpanan Nasional merangkap Penasihat KOBANAS Penyampaian Anugerah KOBANAS dan Sesi Bergambar
9.00 PM	MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE 33 BERMULA
12.00 AM	BERSURAI



NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE - 33

Laporan Tahunan
2025



KKBSNB/AGM.33/2026

26 Mei 2026

**Anggota Lembaga KOBANAS
Semua Perwakilan Negeri / Ibu Pejabat
Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad (KOBANAS)**

Tuan,

NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE 33

Dengan segala hormatnya dimaklumkan bahawa Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali Ke 33 Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad (KOBANAS) akan diadakan pada **19 Jun 2026 (Jumaat) jam 8.30 malam bertempat di KSL Hotel & Resort, No. 33, Jalan Seladang, Taman Abad, 80250 Johor Bahru, Johor**

Agenda:

1. Melantik Pengerusi Mesyuarat.
2. Melantik dua (2) orang Pencatat Minit.
3. Melantik jawatankuasa menentusahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali Ke 33.
4. Membentang dan mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali ke 32 yang diadakan pada 21 Jun 2025.
5. Menimbang :-
 - 5.1 Laporan Lembaga bagi tahun 2025.
 - 5.2 Laporan Jawatankuasa Audit Dalaman
 - 5.3 Laporan Audit Luar
 - 5.4 Laporan Berkanun Anggota Lembaga
 - 5.5 Pandangan Pengarah SKM ke atas akaun tahunan 2024
6. Menimbang dan meluluskan penyata akaun beraudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2025.
7. Menimbang dan meluluskan pembahagian keuntungan
8. Menimbang dan meluluskan anggaran belanjawan bagi tahun 2027.
9. Memilih Anggota Lembaga mengikut bilangan kekosongan bagi sesi 2026/2027.

10. Meluluskan elaun-elaun kepada Anggota Lembaga Koperasi.
11. Memberi kuasa kepada Anggota Lembaga meluluskan skop pelaburan koperasi tidak melebihi RM20 juta bagi tahun 2026/2027.
12. Memberi kuasa kepada Anggota Lembaga membuat pembiayaan luar tidak melebihi RM60 juta bagi tahun 2026/2027.
 - 12.1 Pembiayaan bagi modal pusingan pembiayaan Anggota KOBANAS sebanyak RM30 juta.
 - 12.2 Pembiayaan bagi modal pusingan perniagaan Ar-rahnu sebanyak RM20 juta.
 - 12.3 Pembiayaan pembelian hartanah sebanyak RM10 juta.
13. Membincang dan meluluskan usul-usul Anggota Lembaga Koperasi.
14. Membincang dan meluluskan usul-usul yang disampaikan kepada setiausaha sekurang-kurangnya tujuh (7) hari sebelum Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali Ke 33.
15. Menimbang dan meluluskan pindaan Undang-undang Kecil Koperasi, jika ada.
16. Meluluskan perbelanjaan kepada Jawatankuasa Audit Dalaman.
17. Menimbang dan meluluskan apa-apa laporan yang hendak dikemukakan menurut Akta dan Peraturan, jika ada.
18. Melantik Juru Audit Luar; dan
19. Ucapan penangguhan.

Sekian

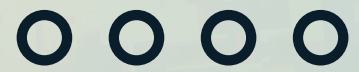
Yang Benar,

Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad.



JAMSARI @ RIDZUAN BIN MOHD NOOR

Setiausaha



PRINSIP - PRINSIP KOPERASI

Laporan Tahunan
2025



7

PRINSIP - PRINSIP KOPERASI



01

KEANGGOTAAN SUKARELA & TERBUKA

Koperasi adalah pertubuhan sukarela, terbuka kepada semua orang yang berupaya menggunakan perkhidmatannya dan sanggup menerima tanggungjawab keanggotaan, tanpa diskriminasi jantina, sosial, politik atau agama.

KAWALAN DEMOKRATIK ANGGOTA

02

Koperasi adalah pertubuhan demokratik yang dikawal oleh anggotanya dan terlibat secara aktif dalam pembentukan dasar-dasarnya untuk membuat keputusan. Lelaki dan wanita yang berkhidmat selaku perwakilan yang dipilih adalah bertanggungjawab terhadap keanggotaan. Dalam asas koperasi, setiap anggota mempunyai hak-hak mengundi yang setaraf (satu anggota, satu undi) dan koperasi pada peringkat lain adalah dikelolakan dengan cara yang demokratik.

03

PENGLIBATAN EKONOMI ANGGOTA

Anggota-anggota membuat sumbangan setara dan mengawal secara demokratik terhadap modal koperasi mereka. Sebahagian daripada modal tersebut biasanya menerima saguhati terhad, jika ada terhadap modal yang dicarum sebagai satu syarat keanggotaan. Anggota yang memperuntukkan lebih untuk salah satu atau kesemua daripada tujuan-tujuan berikut:

Membangunkan koperasi, mungkin dengan menubuhkan rezab di mana sekurang-kurangnya sebahagian daripadanya tidak boleh dibahagikan; memberi manfaat kepada anggota sejajar dengan urusan mereka di koperasi; dan menyokong kegiatan-kegiatan lain yang diluluskan oleh keanggotaan.



PRINSIP - PRINSIP KOPERASI



AUTONOMI DAN KEBEBASAN

04

Koperasi bersifat autonomi, pertubuhan membantu diri sendiri yang dikawal oleh anggota-anggotanya. Jika mereka membuat perjanjian dengan pertubuhan-pertubuhan lain, termasuk kerajaan atau mendapatkan modal dari sumber luaran, mereka melakukannya pada syarat-syarat yang memastikan kawalan demokratik oleh anggotanya dan mengekalkan autonomi koperasi mereka.

05

PENDIDIKAN LATIHAN DAN MAKLUMAT

Koperasi menyediakan pendidikan dan latihan untuk anggota dan perwakilan yang dipilih oleh pengurus dan kakitangan supaya mereka dapat menyumbangkan dengan berkesan terhadap pembangunan koperasi mereka. Mereka memberitahu masyarakat umum terutamanya golongan muda dan pemimpin mengenai keadaan dan manfaat berkoperasi.

KERJASAMA ANTARA KOPERASI

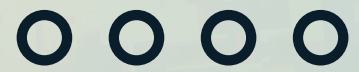
06

Koperasi melayani anggota-anggotanya secara paling berkesan dan mengukuhkan gerakan koperasi dengan berusaha bersama-sama melalui struktur tempatan, kebangsaan, serantau dan antarabangsa.

07

PRIHATIN TERHADAP KOMUNITI

Di samping menumpukan kepada keperluan anggota, koperasi berusaha untuk mewujudkan pembangunan berdaya kekal komuniti mereka melalui dasar-dasar yang diterima anggota mereka.



VISI, MISI, OBJEKTIF & MOTO KOPERASI

Laporan Tahunan
2025





VISI

Menjadi sebuah koperasi yang menawarkan perkhidmatan yang cemerlang dan memberi manfaat untuk mempertingkatkan sosio-ekonomi anggota.

MISI

- Menyediakan kemudahan pembiayaan patuh Syariah dan memperkasa nilai pelaburan serta modal insan bagi mempertingkatkan sosio – ekonomi anggota.
- Meningkatkan prestasi kewangan dengan menjana pendapatan perniagaan yang memberi pulangan yang tinggi dan perkhidmatan berkualiti kepada pihak berkepentingan.

Objektif KOBANAS

01

Memastikan perkhidmatan dan pentadbiran kewangan yang berkualiti.

Memastikan koperasi sentiasa bergerak di landasan yang betul selaras dengan peruntukan undang-undang sedia ada.

02

03

Mewujudkan modal insan yang berilmu, mahir dan berhemah tinggi.

Memantapkan sistem penyampaian perkhidmatan sejajar dengan perkembangan semasa dengan sokongan teknologi maklumat.

04

05

Memastikan perniagaan dan pelaburan memperolehi pulangan yang setimpal.

MOTO KOBANAS



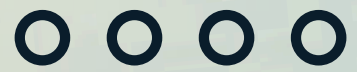
KOBANAS

HAK MILIK

BERSAMA

BSN





MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN (MAPT) KALI KE-32

Laporan Tahunan
2025



**MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-32
KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD (KOBANAS)**

TAJUK : MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN (MAPT) KALI KE-32
TARIKH : 20 & 21 JUN 2025 (JUMAAT & SABTU)
MASA : 3:00 PETANG - 5:30 PETANG (JUMAAT)
 7:30 PAGI - 1:40 PETANG (SABTU)
TEMPAT : PUSAT PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN BANK SIMPANAN NASIONAL, BANGI

KEHADIRAN

BIL	KEHADIRAN	HADIR	TIDAK HADIR
1.	ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI	12	-
2.	PERWAKILAN	96	8
JUMLAH KEHADIRAN		108	8

TIDAK HADIR BERSEBAB

BIL	NAMA	NEGERI	ALASAN
1.	ROSLI BIN TAMOK	JOHOR	LATIHAN MENEMBAK, BSN
2.	ZULHADI BIN SALIM	JOHOR	LATIHAN MENEMBAK, BSN
3.	NOOR AZIHA BINTI ABD AZIZ	JOHOR	MESYUARAT JPC, BSN
4.	ANOL RIZAL BIN TAJUDIN	PERAK	MASALAH KESIHATAN
5.	ROZAIME BIN RIDZUAN	KEDAH	URUSAN KELUARGA
6.	SALLEHIN BIN SAIDIN	KEDAH	URUSAN KELUARGA
7.	NUR-UL NAQUIAH BINTI MOHAMAD AZWA	PULAU PINANG	URUSAN KELUARGA
8.	MAIZATUL AIDA BINTI AHMAD ADLAN	PERAK	URUSAN KELUARGA

TURUT HADIR

BIL	KEHADIRAN	HADIR	TIDAK HADIR
1.	JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN	4	-
2.	JAWATANKUASA BADAN PENELITI	4	-
3.	WAKIL SKM WILAYAH PERSEKUTUAN	1	-
JUMLAH KEHADIRAN		9	-

BICARA ILMU & HALA TUJU KOPERASI

MAPT kali ke-32 dimulakan dengan Bicara Ilmu dan Aturan Tadbir Urus KOBANAS yang disampaikan oleh En. Hamzah bin Hj. Ibrahim (Pengerusi KOBANAS) menyentuh mengenai pengisian sepertimana berikut:

- **Apa Itu Koperasi:**
 - a) Koperasi ialah organisasi berasaskan prinsip kerjasama. Entiti perniagaan milik bersama oleh anggota yang membezakan antara koperasi dan syarikat swasta.
 - b) Bertujuan memenuhi keperluan ekonomi dan sosial anggota.
 - c) Berteraskan nilai keadilan, demokrasi dan Kerjasama.

- d) Tujuan utamanya adalah memberikan manfaat bersama dan bukan keuntungan maksimum.
- **Tujuan Utama Berkoperasi:**
 - a) Meningkatkan kesejahteraan ekonomi anggota.
 - b) Menggalakkan semangat kerjasama dan tolong – menolong.
 - c) Mengelakkan penindasan ekonomi oleh pihak ketiga.
 - d) Memberi peluang kepada anggota terlibat dalam aktiviti ekonomi.
 - e) Menjana dividen kepada anggota.
 - f) Meningkatkan kesedaran dan ilmu ekonomi.
 - **7 Prinsip Asas Koperasi:**
 - a) Keanggotaan sukarela dan terbuka.
 - b) Kawalan demokratik oleh anggota.
 - c) Penyertaan ekonomi anggota.
 - d) Autonomi dan kebebasan.
 - e) Pendidikan dan latihan.
 - f) Kerjasama antara koperasi.
 - g) Prihatin terhadap komuniti.
 - **Tugas Utama Perwakilan:**
 - a) Mewakili suara anggota.
 - b) Hadir & undi dalam mesyuarat agung.
 - c) Bawa pandangan & cadangan.
 - d) Pastikan ketelusan Lembaga / Pengurusan.
 - e) Salurkan maklumat kepada anggota.

MAPT kali ke-32 ditangguhkan pada jam 5.30 petang, 20 Jun 2025 dan disambung pada jam 7.30 pagi, 21 Jun 2025.

PERASMIAN MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN (MAPT) KALI KE-32

En. Hamzah bin Hj. Ibrahim (Pengerusi KOBANAS) mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua hadirin yang hadir dalam perasmian MAPT kali ke-32.

Pengerusi memberi ucapan aluan dan membentangkan prestasi perniagaan KOBANAS bagi tahun 2024 dan seterusnya Dato' Seri Dr. Awang Adek Hussin merasmikan MAPT kali ke-32.

- **Penyampaian Anugerah KOBANAS**

Anugerah KOBANAS disampaikan oleh Pengerusi BSN Dato' Seri Dr. Awang Adek Hussin dan diiringi oleh En. Jay Khairil Jeremy (Ketua Eksekutif BSN) merangkap penaung KOBANAS, En. Mujibburrahman Abd Rashid (Timbalan Ketua Eksekutif BSN) merangkap penasihat KOBANAS dan En. Hamzah bin Hj. Ibrahim (Pengerusi KOBANAS) seperti berikut:

- a) Pencapaian Pengeluaran Pembiayaan Tertinggi Negeri Tahun 2024
- b) Peratusan Anggota Baru Tertinggi Tahun 2024
- c) Peratusan Saham Tertinggi Tahun 2024
- d) Peratusan Yuran Tertinggi Tahun 2024
- e) Premium Takaful Kenderaan Tertinggi Tahun 2024
- f) Anugerah Kecemerlangan Kakitangan KOBANAS

Majlis Perasmian MAPT kali ke-32 selesai pada jam 10.30 pagi, 21 Jun 2025 dan MAPT kali ke-32 diteruskan pada 11.00 pagi, 21 Jun 2025.

MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN (MAPT) KALI KE-32

AGENDA 1: MELANTIK Pengerusi Mesyuarat

- 1.1 En. Hamzah bin Hj. Ibrahim (Pengerusi KOBANAS) memaklumkan para perwakilan mesyuarat bahawa berdasarkan peruntukan dalam Undang-undang Kecil KOBANAS di perkara 34(1), MAPT hendaklah dipengerusikan oleh Pengerusi KOBANAS. Bersesuaian dengan peruntukan ini, beliau memaklumkan bahawa MAPT kali ke-32 bagi sesi 2025/2026 ini dipengerusikan oleh beliau sendiri.
- 1.2 Sehubungan dengan itu, beliau selaku Pengerusi Mesyuarat mengucapkan salam dan ribuan terima kasih kepada semua perwakilan yang hadir bagi melaksanakan tugas dan tanggungjawab di MAPT kali ke-32 bagi sesi 2025/2026.
- 1.3 Sebelum mesyuarat diteruskan, Pengerusi meminta En. Jamsari @ Ridzuan bin Mohd Noor (Setiausaha KOBANAS) untuk mengumumkan jumlah kehadiran mesyuarat. Setiausaha memaklumkan jumlah kehadiran iaitu seramai 108 orang dan MAPT kali ke-32 boleh diteruskan dengan korum yang cukup.

AGENDA 2: MELANTIK DUA (2) ORANG PENCATAT MINIT

- 2.1 Bagi melancarkan proses penyediaan minit mesyuarat, Pengerusi mencadangkan Pencatat Minit di kalangan Kakitangan KOBANAS.
 - Perwakilan sebulat suara bersetuju dan menerima cadangan tersebut.
- 2.2 Pengerusi seterusnya mengumumkan pelantikan Cik Syahida binti Rasli dan Cik Norsyahira Afiqah binti Abdel Hikim sebagai Pencatat Minit.

AGENDA 3: MELANTIK JAWATANKUASA PENENTUSAH MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-32

- 3.1 Pengerusi memberi penerangan berhubung dengan pelantikan Jawatankuasa Penentusah Minit MAPT tersebut.

Pengerusi memaklumkan kepada para perwakilan mengenai proses pemilihan Jawatankuasa Penentusah yang mana komposisinya adalah seperti berikut:

 - a) Empat (4) orang terdiri daripada kalangan Anggota Lembaga Koperasi (ALK)
 - b) Enam (6) orang terdiri daripada kalangan Perwakilan Negeri Lembah Klang
- 3.2 Pengerusi mencadangkan senarai nama ALK sebagai Pegawai Penentusah Minit Mesyuarat seperti berikut:
 - a) En. Rosafandi bin Hj. Rusli
 - b) En. Izham bin Ismail
 - c) En. Mohd Kamaruzaman bin Nor
 - d) En. Megat Zulkifli bin Megat Mohamad
 - Perwakilan sebulat suara bersetuju dan menerima cadangan tersebut.

3.3 En. Mohd Saini bin Mohd Shariff (Pengerusi Perwakilan Kuala Lumpur) mencadangkan supaya Jawatankuasa Penentusah di kalangan Perwakilan Kuala Lumpur dilantik seperti berikut:

- a) En. Anuar bin Ali
- b) En. Khalid bin Ali
- c) Cik Shafida binti Ishak

3.4 Cik Nurazlin binti Mohd Khasni (Pengerusi Perwakilan Ibu Pejabat) mencadangkan supaya Jawatankuasa Penentusah di kalangan Perwakilan Ibu Pejabat dilantik seperti berikut:

- a) En. Muhammad Faizal bin Ariffin
- b) Pn. Mazlina binti Malik
- c) Pn. Mas Azurra binti Mazlan

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dan menerima cadangan tersebut.

3.5 Berdasarkan keputusan di atas, Pengerusi mengumumkan senarai Jawatankuasa Penentusah Minit MAPT kali ke-32 bagi tahun 2025 yang dilantik seperti berikut:

BIL	NAMA	JAWATAN
1.	En. Rosafandi bin Hj. Rusli	Anggota Lembaga Koperasi
2.	En. Izham bin Ismail	Anggota Lembaga Koperasi
3.	En. Mohd Kamaruzaman bin Nor	Anggota Lembaga Koperasi
4.	En. Megat Zulkifli bin Megat Mohamad	Anggota Lembaga Koperasi
5.	En. Anuar bin Ali	Perwakilan Kuala Lumpur
6.	En. Khalid bin Ali	Perwakilan Kuala Lumpur
7.	Cik Shafida binti Ishak	Perwakilan Kuala Lumpur
8.	En. Muhammad Faizal bin Ariffin	Perwakilan Ibu Pejabat
9.	Pn. Mazlina binti Malik	Perwakilan Ibu Pejabat
10.	Pn. Mas Azurra binti Mazlan	Perwakilan Ibu Pejabat

AGENDA 4: MEMBENTANGKAN DAN MENGESAHKAN MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KALI KE-31 PADA 23 JUN 2024.

4.1 En. Jamsari @ Ridzuan bin Mohd Noor selaku Setiausaha KOBANAS membentangkan Minit MAPT kali ke-31 bertarikh 23 Jun 2024 seperti di muka surat 25 hingga 45 dalam Buku Laporan Tahunan 2024.

Dicadang oleh : En. Khairul Nizam bin Ismail (Perwakilan Selangor)

Disokong oleh : En. Haris bin Hassan (Perwakilan Negeri Sembilan)

AGENDA 5: MENIMBANGKAN

5.1 LAPORAN ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI BAGI TAHUN KEWANGAN 2024

5.1.1 Pengerusi membentangkan Laporan Anggota Lembaga Koperasi bagi Tahun Kewangan 2024 seperti di muka surat 47 hingga 50 dalam Buku Laporan Tahunan 2024:

- a) Mencapai keuntungan bersih tahun 2024 berjumlah RM4,051,374 berbanding RM3,366,528 tahun 2023, peningkatan sebanyak 20.35% (RM684,846).
- b) Jumlah Pembiayaan Anggota tahun 2024 berjumlah RM44,831,186 berbanding RM43,396,691 tahun 2023, meningkat sebanyak 3.31% (RM1,434,495).

- c) Modal Syer Anggota tahun 2024 berjumlah RM13,751,660 berbanding RM12,890,490 tahun 2023, meningkat sebanyak 6.68% (RM861,170).
- d) Modal Yuran Anggota tahun 2024 berjumlah RM20,219,951 berbanding RM19,013,985 tahun 2023, meningkat sebanyak 6.35% (RM1,205,984).
- e) Keanggotaan Koperasi tahun 2024 seramai 4,419 orang berbanding 4,433 orang tahun 2024, penurunan seramai 14 orang (1.03%).

5.1.2 Bagi aktiviti projek, terdapat peningkatan dan penurunan seperti berikut:

- a) Projek Ar-Rahnu menunjukkan prestasi keuntungan yang positif pada tahun 2024. Keuntungan bersih sebanyak RM869,043 atau 179.54%. Nilai marhun bagi Cawangan Ar-Rahnu Setiawangsa dan Kuala Terengganu sehingga 31 Disember 2024 sebanyak RM20.25 juta manakala pembiayaan yang telah dikeluarkan adalah sebanyak RM16.20 juta. Seterusnya, KOBANAS juga telah membuka cawangan Ar-Rahnu yang ke-3 dan telah beroperasi pada 2 Januari 2025 bertempat di Damai Perdana, Cheras, Selangor.
- b) Keuntungan lain-lain projek seperti perniagaan Kantin, Tempat Letak Kereta Wisma BSN dan Pelaburan Hartanah memperolehi keuntungan sebanyak RM837,000 setahun.
- c) Perniagaan Farmasi mampu memberikan peluang yang menguntungkan dan telah meletakkan sasaran keuntungan untuk tempoh tiga (3) tahun. Walaubagaimanapun, mulai tahun 2024, kedua-dua cawangan farmasi KOBANAS telah menunjukkan pertumbuhan positif dengan pendapatan kasar sebanyak RM687,000.

Dicadang oleh : En. Khairul Nizam bin Ismail (Perwakilan Selangor)

Disokong oleh : En. Mohd Saini bin Mohd Shariff (Perwakilan Wilayah Persekutuan)

5.2 LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN

5.2.1 En. Rosli bin Husshin selaku Pengerusi Jawatankuasa Audit Dalaman (JAD) membentangkan Laporan JAD bagi tahun 2024 di muka surat 51 hingga 55 dalam Buku Laporan Tahunan 2024. Beliau memaklumkan dalam Laporan JAD telah memfokuskan lima (5) perkara iaitu:

5.2.1.1 Nilai aset KOBANAS mencatat peningkatan daripada RM92.5 juta pada tahun 2023 kepada RM102 juta pada tahun 2024. Selain pembiayaan Kebajikan dan Ar-Rahnu, Hartanah juga merupakan aset yang bernilai. Jumlah aset KOBANAS sebanyak sebelas (11) buah bangunan komersial dan tujuh (7) buah rumah dengan nilai belian sebanyak RM16 juta. (Rujuk muka surat 119, Buku Laporan Tahunan 2024).

5.2.1.2 Pendapatan melalui aktiviti teras/utama KOBANAS menunjukkan perkembangan yang positif di mana berlaku tren peningkatan pada setiap Tahun Kewangan. Pendapatan KOBANAS bagi Tahun Kewangan 2024 berjumlah RM9,654,694.91, meningkat sebanyak 10.64% (RM2,088,758.25) berbanding RM8,726,285.96 (2023). Sementara itu Jumlah Pendapatan bagi Tahun Kewangan 2022 berjumlah RM6,637,527.71.

5.2.1.3 Jumlah Perbelanjaan KOBANAS Bagi Tahun Kewangan 31 Disember 2024 yang merangkumi Kos Aktiviti, Perbelanjaan Am dan Pelbagai Perbelanjaan) tidak menunjukkan peningkatan yang ketara untuk semua portfolio. Bagi Tahun Kewangan 2024, keseluruhan perbelanjaan berjumlah RM5,603,320.86 iaitu berlaku sedikit peningkatan RM243,563.22 (4.54%) berbanding RM5,359,757.64 pada tahun 2023.

- 5.2.1.4 Kumpulan Wang Anggota bagi Tahun Kewangan 2024 yang merangkumi Modal Syer dan Modal Yuran mencatatkan jumlah keseluruhan sebanyak RM49,860,712.41 meningkat sebanyak 6.21% (RM2,918,061.84) berbanding RM46,942,650.57 pada tahun 2023. Modal Syer Anggota dan Modal Yuran Anggota masing-masing merekodkan RM13,751,659.81 dan RM20,219,950.81 bagi Tahun Kewangan 2024 yang merupakan penyumbang terbesar keseluruhan Kumpulan Wang Anggota pada setiap Tahun Kewangan. Bagi Tahun Kewangan 2024 (pembahagian yang dicadangkan), Peruntukan Dividen atas Modal Syer sebanyak 10% (2023:9%) manakala Modal Yuran sebanyak 8% (2023:6%). Kedua-dua cadangan tersebut melibatkan peruntukan masing - masing berjumlah RM1,295,000.00 dan RM1,142,600.00 sebagai pulangan kepada para pelabur/anggota.
- 5.2.1.5 Liabiliti bagi tahun kewangan sehingga 31 Disember 2024 (Liabiliti Bukan Semasa & Liabiliti Semasa) juga turut meningkat bagi Tahun Kewangan 2024 seperti jadual di bawah. Liabiliti Bukan Semasa berjumlah RM16,180,968.20 adalah melibatkan Pembiayaan Berjangka daripada Bank Muamalat Malaysia Berhad dan Co-opbank Pertama Malaysia Berhad masing – masing berjumlah RM7,800,246.33 dan RM9,674,582.30.
- 5.2.1.6 Siri Pengauditan Jawatankuasa Audit Dalaman (JAD) – Lantikan Sesi 2024-2025 telah melaksanakan lima (5) siri pengauditan sebagaimana Pelan & Skop seperti jadual di bawah. Setiap penemuan telah dibincangkan bersama pihak Pengurusan dan Anggota Lembaga Koperasi (ALK) KOBANAS berhubung dengan cadangan pembaikan dan tindakan penyelesaian terutama melibatkan penemuan yang diklasifikasikan sebagai Berisiko Tinggi.

NO	TARIKH PENGAUDITAN	AUDIT UNIVERSE & COVERAGE
1	Siri 1-2024/2025 1) 26.08.2024 – 27.08.2024 2) 25.08.2024 – 26.08.2024	a) Ar-Rahnu (Cawangan Wisma KOBANAS) b) Semakan Kredit (<i>Non Performing Financing</i> 2022 – 2024) c) Ar-Rahnu (Cawangan Kuala Terengganu)
2	Siri 2-2024/2025 (Open Date)	a) Farmasi-Off-Site Review b) (Baucar bayaran pembelian product consignment Farmasi)
3	Siri 3-2024/2025 (16.12.2024 – 17.12.2024)	a) Ar-Rahnu (Cawangan Wisma KOBANAS)
4	Siri 4-2024/2025 (16.03.2025 – 17.03.2025)	a) Ar-Rahnu (Cawangan Kuala Terengganu) b) Kawalan Keselamatan Premis (CCTV)
5	Siri 5-2024/2025 (29.05.2025 – 30.05.2025)	a) Ar-Rahnu Wisma KOBANAS & Damai Perdana, Cheras

		b) Farmasi (Cawangan Wangsa Melawati)
6	Laporan Kewangan 2024 (Mei 2025)	a) Laporan Jawatankuasa Audit Dalam ke atas Penyata Kewangan KOBANAS Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2024

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dan menerima laporan tersebut.

5.3 LAPORAN JURUAUDIT LUAR

- 5.3.1 Pengerusi membentangkan Laporan Juruaudit Luar bermula dari muka surat 57 hingga 59 dalam Buku Laporan Tahunan 2024 adalah benar dan saksama selaras dengan piawaian yang telah ditetapkan serta mematuhi Akta Koperasi 1993.

Dicadang oleh : Anggota Lembaga Koperasi
Disokong oleh : Semua Perwakilan

5.4 LAPORAN BERKANUN ANGGOTA LEMBAGA

- 5.4.1 Pengerusi membentangkan Laporan Berkanun Anggota Lembaga seperti di muka surat 61 hingga 62 dalam Buku Laporan Tahunan 2024. En. Hamzah bin Hj. Ibrahim, En. Jamsari @ Ridzuan bin Mohd Noor dan Pn. Suzana binti Abdul Malik mengesahkan bahawa selain daripada perkara-perkara yang tersebut diatas, tiada lain-lain perkara di dalam pengetahuan kami yang tidak dinyatakan seperti yang dikehendaki oleh Seksyen 59(1)(c) Akta Koperasi 1993.

Dicadang oleh : Anggota Lembaga Koperasi
Disokong oleh : Semua Perwakilan

5.5 PANDANGAN SURUHANJAYA KOPERASI MALAYSIA (SKM) KE ATAS AKAUN TAHUNAN 2023

- 5.5.1 Pengerusi membentangkan pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia ke atas Akaun Tahunan 2023 di muka surat 64 hingga 67 dalam Buku Laporan Tahunan 2024.
- KOBANAS telah melaksanakan tanggungjawab mengemukakan anggaran cukai pendapatan (e-CP204) secara e-filing kepada Pusat Pemprosesan Maklumat LHDNM (Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia) secara tahunan dan teratur. Segala rekod serta bukti penghantaran turut disimpan dengan lengkap bagi tujuan rujukan dan pengesahan. Namun begitu, perkara ini masih dibangkitkan oleh pihak SKM dalam laporan mereka. Sebagai maklum balas, KOBANAS telah mengemukakan penjelasan terperinci bersama dokumen sokongan kepada pihak SKM bagi menyelesaikan perkara tersebut.
 - Pelarasan bukan operasi bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 berjumlah RM551,686.47 seperti yang dibangkitkan oleh SKM diselaraskan dan disahkan di dalam Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan (MAPT) ke 31 bertarikh 23 Jun 2024 serta diminitkan di bawah agenda 7 (7.1.2). Perkara ini telah

diselesaikan sepenuhnya dan dibentangkan selaras dengan Seksyen 59(1)(c) Akta Koperasi 1993.

- c) KOBANAS mengambil maklum teguran berhubung tunggakan bayaran balik pembiayaan anggota dan penghutang perdagangan yang melebihi tempoh enam (6) bulan. Sehubungan itu, tindakan kutipan telah dilaksanakan secara berterusan. Bagi baki tunggakan yang masih gagal dikutip selepas pelbagai usaha dilakukan, peruntukan hutang ragu akan dibuat sewajarnya dalam bajet selaras dengan garis panduan GP23. Langkah ini diambil bagi memastikan penyata kewangan koperasi menggambarkan kedudukan kewangan sebenar dan berintegriti.
- d) Koperasi telah mengambil tindakan susulan berhubung pandangan SKM berkaitan Tabung Penyelenggaraan *Homestay* bagi tahun kewangan 2024. Tabung tersebut telah diselaraskan kepada baki sifar dan tidak lagi diklasifikasikan sebagai dana aktif dalam Penyata Kewangan. Bermula tahun kewangan 2025, aktiviti rumah rehat akan dijenamakan semula sebagai program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) dan pengurusan operasinya akan diserahkan sepenuhnya kepada wakil negeri yang berkaitan. Sehubungan itu, segala kos penyelenggaraan tidak lagi akan dicajkan ke dalam Akaun Untung Rugi koperasi.
- e) Selain itu, akaun-akaun dan kunci kira-kira disediakan selaras dengan peruntukan subseksyen 59 (2A) Akta Koperasi 1993.
- Perwakilan sebulat suara bersetuju dan menerima laporan tersebut dengan tindakan yang sewajarnya.

AGENDA 6: MENIMBANG DAN MELULUSKAN PENYATA KEWANGAN BERAUDIT YANG BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2024.

- 6.1 Pn. Suzana binti Abdul Malik selaku Bendahari KOBANAS membentangkan Penyata Kewangan Beraudit yang berakhir 31 Disember 2024 dengan meminta perwakilan merujuk kepada muka surat 69 hingga 105 dalam Buku Laporan Tahunan 2024.
 - 6.1.1 Jumlah keseluruhan aset tahun 2024 berjumlah RM102,443,802.93 berbanding RM92,535,498.20 tahun 2023. Aset Bukan Semasa tahun 2024 berjumlah RM48,015,755.97 berbanding RM46,131,329.80 tahun 2023. Aset Semasa tahun 2024 berjumlah RM39,609,073.56 berbanding RM31,603,266.09 tahun 2023.
 - 6.1.2 Liabiliti semasa tahun 2024 berjumlah RM26,082,930.07 berbanding RM20,737,855.83 tahun 2023.
 - 6.1.3 Baki keuntungan selepas peruntukan cukai dan zakat perniagaan tahun 2024 berjumlah RM3,454,695.42 berbanding RM2,886,879.64 tahun 2023. Baki keuntungan selepas lain-lain pembahagian dan pelarasan bukan operasi tahun 2024 berjumlah RM564,219.34 berbanding RM48,593.17 tahun 2023. Jumlah keuntungan terkumpul pada akhir tahun 2024 berjumlah RM13,357,583.45 berbanding RM12,793,364.11 tahun 2023.
 - 6.1.4 Bagi penyata untung rugi, pendapatan tahun 2024 berjumlah RM9,654,694.91 berbanding RM8,726,285.96 tahun 2023.
 - 6.1.5 Jumlah perbelanjaan bagi tahun 2024 meningkat berjumlah RM5,603,320.86 berbanding RM5,359,757.64 tahun 2023.

- 6.1.6 Aliran tunai sepanjang tahun mencatatkan lebih tunai berjumlah RM1,008,150.54 menjadikan jumlah tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun 2024 berjumlah RM10,445,588.00.

Dicadang oleh : Anggota Lembaga Koperasi

Disokong oleh : Semua Perwakilan

AGENDA 7: MENIMBANG DAN MELULUSKAN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN

- 7.1 Pengerusi membentangkan Akaun Pembahagian Keuntungan Tahunan 2024 dengan meminta Perwakilan merujuk kepada muka surat 71 dalam Buku Laporan Tahunan 2024.

- 7.1.1 Di muka surat 73 dalam Buku Laporan Tahunan 2024, Keuntungan Bersih Tahun Semasa tahun 2024 berjumlah RM4,051,374.05 berbanding RM3,366,528.32 tahun 2023. Pembahagian yang dicadangkan seperti berikut:

- a) Kumpulan Wang Rizab Statutori sebanyak 10% tahun 2024 berjumlah RM405,137.41
- b) Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi 2% berjumlah RM81,027.48.
- c) Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi 1% berjumlah RM40,513.74.
- d) Peruntukan Cukai RM0.00.
- e) Peruntukan Zakat Perniagaan berjumlah RM70,000.00.
- f) Dividen Atas Modal Syer Anggota 10% berjumlah RM1,295,000.00
- g) Dividen Atas Modal Yuran Anggota 8% berjumlah RM1,484,000.00
- h) Honorarium Lembaga Koperasi berjumlah RM60,000.00.
- i) Kumpulan Wang Penebusan Syer berjumlah RM10,000.00.
- j) Tabung Kebajikan Anggota berjumlah RM37,190.00.
- k) Tabung Saham Akhirat berjumlah RM30,000.00.

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dan meluluskan pembahagian keuntungan tahun 2024 seperti diatas.

- 7.1.2 Baki Keuntungan selepas lain-lain pembahagian adalah RM538,505.42 campur pelarasan bukan operasi RM25,713.92. Keuntungan terkumpul pada awal tahun 2024 sebanyak RM13,357,583.45 dan keuntungan terkumpul pada akhir tahun 2023 sebanyak RM12,793,364.11.

- 7.1.3 Pengerusi memaklumkan bahawa pelarasan bukan operasi berjumlah RM25,713.92 adalah seperti berikut:

PELARASAN BUKAN OPERASI	2024 (RM)
Peruntukan Zakat Perniagaan Terlebih Catat	25,713.92
Jumlah	25,713.92

- 7.1.4 Pengerusi memaklumkan bahawa penghutang perdagangan yang telah diluluskan untuk hapus kira di dalam Akaun Pembahagian Keuntungan tahun 2023 akan ditukar kepada bajet tahun 2025 sehingga tempoh 10 tahun sejumlah RM27,273.00 setiap tahun

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dan menerima laporan tersebut.

AGENDA 8: MENIMBANG DAN MELULUSKAN PINDAAN BELANJAWAN BAGI TAHUN 2025 DAN ANGGARAN BELANJAWAN BAGI TAHUN 2026

- 8.1 Pengerusi seterusnya merujuk muka surat 107 hingga 110 dalam Buku Laporan Tahunan 2024, yang merupakan Penyata Pindaan Bajet tahun 2025 dan Bajet 2026. Bagi pindaan bajet 2025 jumlah pendapatan pindaan adalah berjumlah RM9,027,000 berbanding bajet asal berjumlah RM8,937,000 manakala perbelanjaan pindaan adalah berjumlah RM5,511,000 berbanding perbelanjaan asal RM5,421,000. Walau bagaimanapun jumlah keuntungan bersih adalah sama iaitu berjumlah RM3,516,000.

Anggaran Bajet bagi tahun 2026 menyasarkan pendapatan berjumlah RM9,489,000 melalui pembiayaan RM5,676,000, komisyen RM300,000, sewaan bangunan RM770,000, projek RM2,031,000 dan lain-lain pendapatan berjumlah RM712,000.

Manakala perbelanjaan berjumlah RM5,711,300 adalah daripada perbelanjaan ALK berjumlah RM236,000, JAD berjumlah RM24,000 kakitangan berjumlah RM2,897,000 pentadbiran berjumlah RM645,300, perbelanjaan penyelenggaraan harta tetap berjumlah RM191,000, lain-lain perbelanjaan berjumlah RM450,000, perbelanjaan kewangan berjumlah RM586,000 dan susut nilai berjumlah RM682,000 menjadikan sasaran keuntungan bersih berjumlah RM3,777,700.

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dan menerima laporan tersebut.

AGENDA 9: MEMILIH ANGGOTA-ANGGOTA LEMBAGA MENGIKUT BILANGAN KEKOSONGAN BAGI TAHUN 2025/2026

- 9.1 En. Muhamad Zairi bin Abdullah (Pengerusi Jawatankuasa Badan Peneliti) memaklumkan bahawa Notis MAPT telah dikeluarkan pada 20 Mei 2025. Berdasarkan peraturan, empat (4) ALK wajib mengosongkan jawatan.
- 9.2 Beliau memaklumkan senarai nama-nama ALK yang wajib mengosongkan jawatan kerana telah tamat tempoh perkhidmatan seperti berikut:

BIL	NAMA	JAWATAN
1.	En. Jamsari @ Ridzuan bin Mohd Noor	Anggota Lembaga Koperasi
2.	En. Harudin Asmal bin Haron	Anggota Lembaga Koperasi
3.	En. Rosafandi bin Hj. Rusli	Anggota Lembaga Koperasi
4.	En. Kamaruzaman bin Abdul Kayum	Anggota Lembaga Koperasi

Manakala terdapat seorang ALK pengganti juga perlu mengosongkan jawatan. ALK pengganti yang terlibat ialah:

BIL	NAMA	JAWATAN
1.	Pn. Fauziana binti Mohd Yusoff	Anggota Lembaga Koperasi

Sebanyak lima (5) borang pencalonan telah diterima sebelum tarikh tamat pada 11 Jun 2025 jam 4.00 petang oleh pihak Jawatankuasa Badan Peneliti. Setelah disemak dan disahkan, kesemua calon layak bertanding bagi sesi 2025/2026.

- 9.3 Memandangkan hanya lima (5) calon sahaja yang telah mengemukakan borang pencalonan bagi mengisi lima (5) kekosongan jawatan ALK, maka Jawatankuasa Badan Peneliti telah mengesahkan kesemua calon menang tanpa bertanding dan dilantik semula.

Maka dengan ini Badan Peneliti mengesahkan penama di bawah bagi mengisi lima (5) kekosongan ALK bagi sesi 2025/2026.

BIL	NAMA	JAWATAN
1.	En. Jamsari @ Ridzuan bin Mohd Noor	Anggota Lembaga Koperasi
2.	En. Harudin Asmal bin Haron	Anggota Lembaga Koperasi
3.	En. Rosafandi bin Hj. Rusli	Anggota Lembaga Koperasi
4.	En. Kamaruzaman bin Abdul Kayum	Anggota Lembaga Koperasi
5.	Pn. Fauziana binti Mohd Yusoff	Anggota Lembaga Koperasi

AGENDA 10: MELULUSKAN ELAUN-ELAUN KEPADA ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI

- 10.1 Pengerusi meminta supaya perwakilan merujuk pada muka surat 102 dalam Buku Laporan Tahunan 2024, elaun kepada Anggota Lembaga Koperasi adalah seperti dalam Perbelanjaan Lembaga. Beliau memaklumkan bahawa elaun-elaun ALK masih kekal tiada perubahan sepertimana yang diluluskan sebelum ini iaitu elaun ALK, Mesyuarat Pengurusan mingguan, Mesyuarat Khas (projek, JAD, perniagaan Ar-Rahnu) yang diadakan setiap petang Jumaat.
- 10.2 Pengerusi juga membentangkan kadar-kadar elaun dan kemudahan yang diperolehi oleh semua ALK bagi makluman dan pengetahuan semua perwakilan yang hadir.
 - Perwakilan sebulat suara menerima dan mengambil maklum perkara tersebut.

AGENDA 11: MEMBERI KUASA KEPADA ANGGOTA LEMBAGA MELULUSKAN SKOP PELABURAN KOPERASI TIDAK MELEBIHI RM20 JUTA BAGI TAHUN 2025/2026

- 11.1 Pengerusi memaklumkan Skop Pelaburan KOBANAS dikekalkan sebanyak RM20 juta sepertimana kelulusan tahun 2024.
 - Perwakilan sebulat suara menerima dan bersetuju.

AGENDA 12: MEMBERI KUASA KEPADA ANGGOTA LEMBAGA PEMBIAYAAN LUAR TIDAK MELEBIHI RM60 JUTA BAGI TAHUN 2025/2026

- 12.1 Pengerusi memaklumkan pada agenda pembiayaan adalah sama seperti kelulusan lepas dan kategori seperti di bawah: -
 - a) Pembiayaan bagi modal pusingan pembiayaan Anggota KOBANAS sebanyak RM30 juta.
 - b) Pembiayaan bagi modal pusingan perniagaan Ar-Rahnu sebanyak RM20 juta.
 - c) Pembiayaan pembelian hartanah sebanyak RM10 juta.
 - Perwakilan sebulat suara menerima dan bersetuju.

AGENDA 13: MEMBINCANGKAN DAN MELULUSKAN USUL-USUL ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI

BIL	CADANGAN/USUL ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI								
1.	Berikut ialah satu cadangan profesional bagi penubuhan anak syarikat di bawah KOBANAS (Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad): Cadangan Penubuhan Anak Syarikat KOBANAS 1. Tajuk Cadangan Penubuhan Anak Syarikat KOBANAS bagi memperkukuh sumber pendapatan dan memperluas aktiviti perniagaan koperasi. 2. Tujuan Penubuhan 2.1 Mewujudkan entiti komersial yang lebih fleksibel dan kompetitif. 2.2 Mengoptimumkan potensi pelaburan dan peluang perniagaan luar yang tidak sesuai dikendalikan secara langsung oleh koperasi. 2.3 Menyumbang kepada pendapatan koperasi secara berterusan. 2.4 Mewujudkan peluang pekerjaan kepada waris anggota koperasi. 3. Cadangan Aktiviti / Bidang Perniagaan Anak Syarikat Bergantung kepada analisis keperluan dan kelebihan koperasi, berikut antara cadangan jenis perniagaan: 3.1 Farmasi. 3.2 Perhotelan dan Pelancongan. 3.3 Pengurusan Aset & Hartanah. 3.4 Perkhidmatan (pencucian dan lain-lain bekalan). 3.5 Pendidikan & Latihan Keusahawanan. 4. Struktur Cadangan 4.1 Anak syarikat dimiliki 100% atau majoriti oleh KOBANAS. 4.2 Dikendalikan secara profesional dengan pelantikan Lembaga yang kompeten. 4.3 Mempunyai kawalan dalaman dan audit yang selaras dengan amalan tadbir urus Koperasi. 4.4 Mematuhi Garis Panduan yang telah ditetapkan oleh SKM. 5. Impak Kewangan & Faedah Kepada Koperasi 5.1 Pendapatan Baharu: Menjana sumber kewangan tambahan. 5.2 Peningkatan Dividen: Memberi pulangan lebih baik kepada ahli. 5.3 Pengurangan kebergantungan kepada satu sumber pendapatan. 5.4 Kepelbagaian peluang untuk penglibatan anggota koperasi secara langsung atau tidak langsung. 6. Risiko & Mitigasi <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Risiko</th><th style="text-align: center;">Mitigasi</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ketidakpastian pasaran</td><td>Kajian kebolehlaksanaan dan analisis SWOT terperinci</td></tr> <tr> <td>Pengurusan tidak cekap</td><td>Pelantikan pengurusan profesional dan pemantauan audit</td></tr> <tr> <td>Beban kewangan permulaan</td><td>Permulaan berskala kecil dan secara fasa</td></tr> </tbody> </table>	Risiko	Mitigasi	Ketidakpastian pasaran	Kajian kebolehlaksanaan dan analisis SWOT terperinci	Pengurusan tidak cekap	Pelantikan pengurusan profesional dan pemantauan audit	Beban kewangan permulaan	Permulaan berskala kecil dan secara fasa
Risiko	Mitigasi								
Ketidakpastian pasaran	Kajian kebolehlaksanaan dan analisis SWOT terperinci								
Pengurusan tidak cekap	Pelantikan pengurusan profesional dan pemantauan audit								
Beban kewangan permulaan	Permulaan berskala kecil dan secara fasa								

7. Langkah Pelaksanaan

- 7.1 Penyediaan Kertas Cadangan & *Feasibility Study*.
- 7.2 Kelulusan SKM.
- 7.3 Pendaftaran Syarikat di bawah Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM).
- 7.4 Perancangan Operasi dan Modal Permulaan sedia ada akan diambil alih daripada KOBANAS.
- 7.5 Pelaksanaan dan Pemantauan.

8. Penutup

Penubuhan anak syarikat ini akan memperkukuhkan kedudukan KOBANAS sebagai koperasi progresif yang bukan sahaja memelihara kebajikan anggota, tetapi juga menjadi contoh model perniagaan koperasi terbaik dalam negara.

Berikut ialah cadangan penubuhan anak syarikat KOBANAS bagi mengembangkan perniagaan farmasi sedia ada, secara profesional.

CADANGAN PENUBUHAN ANAK SYARIKAT BAGI PENGEMBANGAN PERNIAGAAN FARMASI KOBANAS

1. Tajuk Cadangan

Penubuhan Anak Syarikat KOBANAS bagi memperkasa dan mengembangkan operasi perniagaan farmasi KOBANAS secara strategik dan berdaya saing.

2. Latar Belakang

KOBANAS telah memulakan usaha dalam bidang farmasi melalui penubuhan farmasi mulai 2022 yang menyediakan perkhidmatan kesihatan dan ubat-ubatan kepada anggota koperasi serta masyarakat umum. Bagi membolehkan perniagaan ini berkembang secara agresif dan dikendalikan secara lebih profesional, satu anak syarikat yang berasingan dicadangkan untuk ditubuhkan.

3. Tujuan Penubuhan Anak Syarikat

- 3.1 Memisahkan pengurusan perniagaan farmasi daripada operasi teras koperasi (*special purpose entity*).
- 3.2 Meningkatkan fokus terhadap pertumbuhan perniagaan farmasi termasuk cawangan baharu, pemasaran, dan kerjasama strategik.
- 3.3 Memudahkan urusan pelesenan farmasi, perolehan dan kawal selia yang lebih khusus dan profesional.
- 3.4 Mewujudkan nilai tambah kepada KOBANAS dan membuka peluang pelaburan jangka panjang.

4. Cadangan Nama & Struktur

- 4.1 **Nama Sementara:** KOBANAS Pharma Sdn. Bhd.
- 4.2 **Status:** Anak syarikat milik penuh KOBANAS (100%) atau dengan pegangan majoriti.
- 4.3 **Struktur:** Lembaga Pengarah dilantik daripada ALK/Wakil koperasi dan pakar industri farmasi.

5. Skop Perniagaan Anak Syarikat

- 5.1 Pengurusan operasi farmasi sedia ada dan pembangunan cawangan baharu.
- 5.2 Perdagangan ubat-ubatan, produk kesihatan, dan makanan tambahan (OTC & *prescription drugs*).
- 5.3 Perkhidmatan farmasi komuniti dan konsultasi kesihatan.
- 5.4 Potensi pengembangan ke perkhidmatan farmasi bergerak (*mobile pharmacy*) dan *e-commerce* farmasi.

6. Impak Kewangan & Faedah

- 6.1 **Pendapatan Tambahan:** Menjana keuntungan berterusan daripada sektor kesihatan yang stabil.
- 6.2 **Skala Ekonomi:** Pengurusan kos dan logistik lebih efektif melalui anak syarikat khusus.

6.3 **Pengukenan Jenama KOBANAS:** Menempatkan koperasi dalam industri kesihatan Masyarakat.

7. Risiko dan Langkah Mitigasi

Risiko	Langkah Mitigasi
Persaingan Pasaran Farmasi	Fokus kepada <i>niche market</i> : anggota koperasi, masyarakat setempat, pelanggan tetap dan menjalin kerjasama dengan BSN
Modal Permulaan Tinggi	Kembangkan secara fasa (bermula dengan dua cawangan sedia ada)
Kekangan Pelesenan & Kepakaran	Guna khidmat ahli farmasi berdaftar, lantik penasihat farmasi

8. Langkah Pelaksanaan

- 8.1 Penyediaan Kertas Kerja dan Kajian Kebolehlaksanaan (*Feasibility Study*)
- 8.2 Pembentangan & Kelulusan ALK & MAPT
- 8.3 Pembentangan & Kelulusan SKM
- 8.4 Pendaftaran Anak Syarikat di SSM
- 8.5 Pelantikan Pengurusan & Penasihat Farmasi
- 8.6 Pelaksanaan Fasa Pertama: Pengurusan cawangan sedia ada
- 8.7 Perancangan Fasa Kedua: Pengembangan ke cawangan baharu atau platform digital

9. Penutup

Penubuhan anak syarikat khas ini merupakan satu langkah strategik yang selari dengan aspirasi KOBANAS untuk menjadi koperasi yang aktif dalam sektor kesihatan. Ia akan memastikan pengurusan farmasi lebih fokus, cekap dan mampu memberi pulangan yang stabil serta berdaya saing dalam jangka panjang.

2. Cadangan Usul:

Kebenaran kepada Anggota Lembaga Koperasi (ALK) untuk mengambil bahagian dalam lawatan sambil belajar berkaitan koperasi yang dianjurkan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM), Angkatan Koperasi Kebangsaan Malaysia Berhad (ANGKASA) atau Institut Koperasi Malaysia (IKMA) ke luar negara.

Tujuan Lawatan:

1. **Mempelajari Amalan Terbaik (*Best Practices*)**
 - a) Meneliti model perniagaan koperasi yang berjaya di negara lain.
 - b) Memahami strategi pengurusan, pembiayaan dan pemeraksanaan anggota koperasi luar negara.
2. **Meningkatkan Kemahiran Pengurusan & Kepimpinan ALK**
 - a) Pendedahan kepada kepimpinan koperasi berdaya saing dan mampan.
 - b) Memberi inspirasi kepada ALK untuk membawa perubahan positif kepada koperasi.
3. **Mewujudkan Jaringan Serantau**
 - a) Menjalinkan kerjasama antara koperasi Malaysia dan koperasi serantau.
 - b) Membuka peluang kolaborasi, pertukaran ilmu dan pembangunan perniagaan bersama.

Impak Kewangan: Kos dijangka merangkumi: - Tambang penerbangan pergi dan balik. - Penginapan dan makan minum sepanjang program. - Yuran penyertaan (jika dikenakan oleh penganjur). - Insurans perjalanan dan elaun harian. Anggaran kos (bagi setiap peserta): RM3,500 - RM5,000 (bergantung kepada negara dan tempoh lawatan). Sumber Pembiayaan: - Menggunakan peruntukan latihan tahunan koperasi. - Tajaan bersama jika terdapat sokongan daripada SKM/ANGKASA/IKMA. Nilai pelaburan berbaloi sekiranya ilmu dan hubungan yang diperoleh diterjemah kepada pembangunan koperasi. Hasil Lawatan: Laporan Rasmi Lawatan - Disediakan oleh peserta dan dibentangkan dalam mesyuarat ALK dan MAPT. - Mengandungi analisis model koperasi yang dilawati, cadangan penambahbaikan, dan peluang kolaborasi. Pelaksanaan Amalan Terbaik - Penambahbaikan polisi dan operasi koperasi berpandukan input lawatan. - Pelaksanaan projek baharu atau strategi perniagaan berasaskan hasil lawatan. Peningkatan Profesionalisme ALK - ALK lebih berdaya saing, berpengetahuan dan inovatif dalam memimpin koperasi. - Pengurusan koperasi lebih cekap dan berfokus kepada pencapaian impak.	
--	--

Dicadang oleh : Anggota Lembaga Koperasi

Disokong oleh : Semua Perwakilan

AGENDA 14: MEMBINCANGKAN DAN MELULUSKAN USUL-USUL YANG DISAMPAIKAN KEPADA SETIAUSAHA SEKURANG-KURANGNYA TUJUH (7) HARI SEBELUM MESYUARAT AGUNG TAHUNAN KALI KE-32

14.1 Pengerusi membentangkan tiga (3) usul yang diterima daripada Perwakilan. Pada masa yang sama Pengerusi mengingatkan semua Perwakilan supaya semua usul yang dikemukakan perlu mengambil kira untuk kelestarian dan kecemerlangan KOBANAS serta lebih berkualiti. Usul yang diterima perlu dibincangkan terlebih dahulu di peringkat Perwakilan bersama Mentor sebelum dibawa ke MAPT.

14.2 Tiga (3) usul yang diterima adalah daripada Perwakilan:

NEGERI		:	SARAWAK			
NAMA		:	MIZAM @ HALMI HJ JEMAINÉ	NO ANGGOTA	:	06119
Bil	Usul			Jawapan		
1.	Usul supaya semakan bagi penyata baki pinjaman atau penjelasan awal pinjaman dibuat dalam masa 3 hari atau selewatnya 5 hari berbanding sekarang sampai hampir 2 hingga 3 minggu.			Ulasan Lembaga: Sebelum ini kelulusan pengeluaran penyata perlu dibawa pada mesyuarat ALK setiap bulan. Walau bagaimanapun ALK telah memutuskan kelulusan hanya dibawa dalam mesyuarat pengurusan setiap dua (2) minggu.		
Keputusan: Usul ditolak oleh MAPT						

NEGERI		:	SABAH			
NAMA		:	ROSENI STEPHEN	NO ANGGOTA	:	04207
2.	Mohon agar syer anggota pesara dapat disamakan dengan syer anggota yang masih bekerja daripada RM30k kepada RM60k. Ini adalah untuk menghargai pesara BSN dan sebagai salah satu pilihan kepada simpanan amaun persaraan anggota.			Ulasan Lembaga: Akan dimuktamadkan dalam pembentangan pindaan ke atas Aturan Keanggotaan Kakitangan BSN Bersara Wajib/Pilihan dibawah agenda 17 MAT.		
Keputusan: Usul diluluskan oleh MAPT						
NEGERI		:	PERAK			
NAMA		:	SABARUDDIN BIN HUSSIN	NO ANGGOTA	:	05397
3.	Mencadangkan kepada pihak Pengurusan KOBANAS menaikkan Syer Anggota Pesara KOBANAS daripada RM30,000 kepada RM60,000 iaitu sama dengan Syer Anggota KOBANAS yang sedang dalam perkhidmatan. Usul ini adalah daripada anggota Koperasi sewaktu MAK yang lalu di Perak. Beliau juga akan bersara pada tahun ini.			Ulasan Lembaga: Usul sama seperti usul 2.		
Keputusan: Usul diluluskan oleh MAPT sepertimana usul no 2						

AGENDA 15: MENIMBANG DAN MELULUSKAN PINDAAN UNDANG-UNDANG KECIL KOPERASI, JIKA ADA

15.1 Berikut adalah cadangan pindaan Undang-undang Kecil KOBANAS untuk dibincangkan.

UNDANG-UNDANG KECIL ASAL	UNDANG-UNDANG KECIL PINDAAN
Hilang Kelayakan Sebagai Anggota 20. Seseorang anggota akan hilang kelayakannya sebagai anggota jika dalam tempoh menjadi anggota, dia - a) Tidak upaya dari segi mental; b) Seorang bankrap yang belum dilepaskan; c) Seorang yang terhadapnya masih berkuatkuasa suatu sabitan bagi kesalahan boleh daftar; d) Telah dibuang daripada menjadi anggota di bawah Akta ini dan suatu tempoh selama satu tahun belum lagi berlalu dari tarikh pembuangan itu; e) Hilang kewarganegaraan; atau f) Tidak lagi bermastautin, memiliki tanah dan bekerja dalam kawasan operasi Koperasi;	Hilang Kelayakan Sebagai Anggota 20. Seseorang anggota akan hilang kelayakannya sebagai anggota jika dalam tempoh menjadi anggota, dia – a) Tidak upaya dari segi mental; b) Seorang bankrap yang belum dilepaskan; c) Seorang yang terhadapnya masih berkuatkuasa suatu sabitan bagi kesalahan boleh daftar; d) Telah dibuang daripada menjadi anggota di bawah Akta ini dan suatu tempoh selama satu tahun belum lagi berlalu dari tarikh pembuangan itu; e) Hilang kewarganegaraan f) Digugurkan

Jawatankuasa Audit Dalam	Jawatankuasa Audit Dalam
50. Menurut subseksyen 42A(1) Akta, Jawatankuasa Audit Dalam Koperasi hendaklah mengandungi lima (5) orang, terdiri daripada anggota yang dilantik oleh Lembaga, menurut perenggan (g) Undang-undang Kecil 42.	50. Menurut subseksyen 42A(1) Akta, Lembaga hendaklah menubuhkan suatu Jawatankuasa Audit Dalam yang terdiri daripada tidak kurang daripada tiga (3) orang dan tidak lebih daripada lima (5) orang anggota yang dilantik dengan sewajarnya oleh Lembaga, menurut perenggan (g) Undang-undang Kecil 42.

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dengan cadangan pindaan Undang-undang Kecil Koperasi oleh ALK.
- Mesyuarat juga dimaklumkan bahawa Suruhanjaya Koperasi Malaysia melalui surat bertarikh 13 Mei 2025 tidak meluluskan pindaan UUK 33 dan 65 sepertimana yang telah diluluskan pada Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali Ke 31.

AGENDA 16: MELULUSKAN PERBELANJAAN KEPADA JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN

- 16.1 Pengerusi membentangkan Perbelanjaan JAD berjumlah RM24,000 berbanding (RM23,000) bagi tahun 2025 merujuk kepada muka surat 108 dalam Buku Laporan Tahunan 2024.
- Perwakilan sebulat suara menerima dan bersetuju.

AGENDA 17: MENIMBANG DAN MELULUSKAN APA-APA LAPORAN YANG HENDAK DIKEMUKAKAN MENURUT AKTA DAN PERATURAN/ATURAN (JIKA ADA)

- 17.1 Pindaan Aturan Keanggotaan Kakitangan BSN Bersara Wajib/Pilihan

4.0 KEANGGOTAAN 4.1 Pesara Anggota hendaklah memiliki modal syer minimum RM200 dan had maksimum sehingga RM60,000 sepertimana anggota lain.
5.0 PEROLEHAN HAK, KEWAJIPAN DAN LIABILITI ANGGOTA 5.1 Menurut seksyen 28 akta dan UUK 16, tiap-tiap anggota yang telah menjelaskan bayaran RM200.00 (Ringgit Malaysia : dua ratus sahaja) syer boleh melaksanakan segala hak, kewajipan dan liabiliti sebagai seorang anggota, sebagaimana yang terkandung di dalam UUK.
7.0 KELAYAKAN SEBAGAI ALK 7.1 ALK yang bakal bersara wajib/pilihan boleh terus kekal memegang atau mengekalkan jawatan di KOBANAS tertakluk kepada kelulusan Mesyuarat ALK. 7.2 Sebagai Pesara Anggota yang telah bersara masih boleh terus bertanding di MAPT sekiranya mendapat pencalonan daripada anggota tertakluk kepada kelulusan penentusahan pihak SKM. (Rujukan : Akta 28 dan UUK 16 dan GP3 SKM). 7.3 Pelantikan semula jawatankuasa ALK adalah tertakluk kepada kelulusan Mesyuarat ALK pertama selepas MAPT.

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dengan cadangan pindaan Aturan Keanggotaan Kakitangan BSN Bersara Wajib/Pilihan.

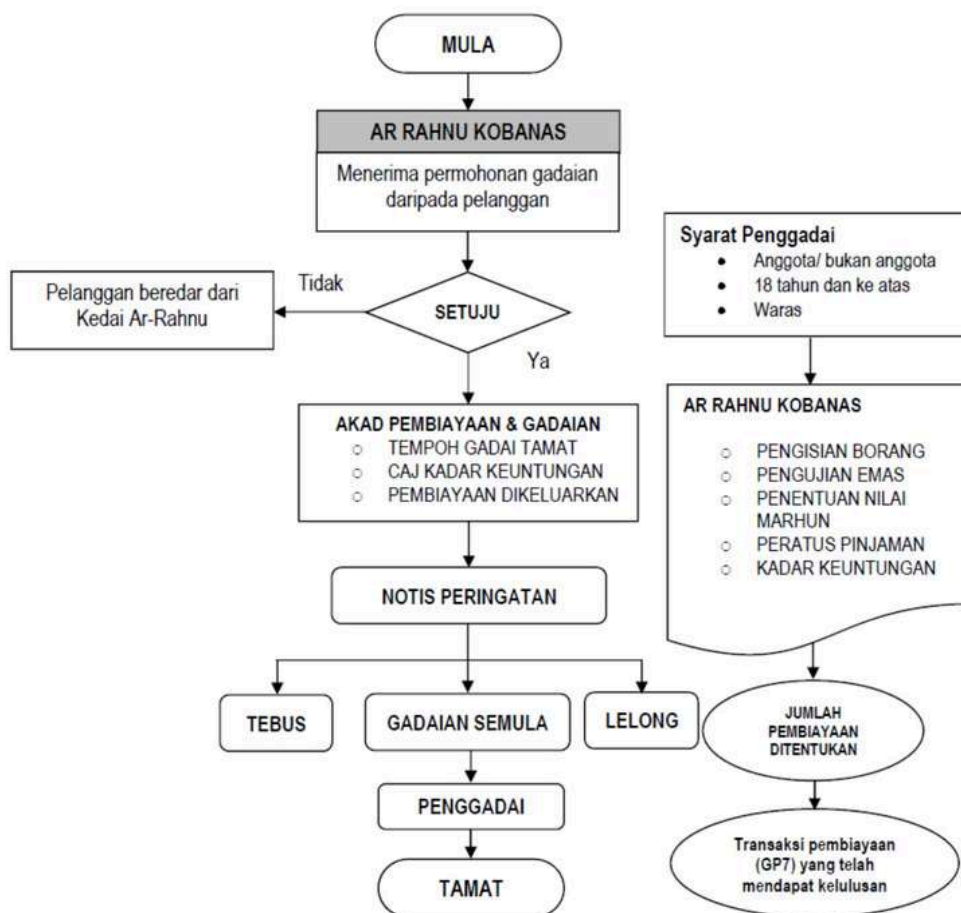
17.2 Pindaan Aturan Pajak Gadai Islam (Ar-Rahnu)

10. KADAR KEUNTUNGAN

Kadar keuntungan pembiayaan yang dikenakan tidak melebihi 1% sebulan berasaskan kepada jumlah pembiayaan, adalah seperti berikut:

- Anggota Lembaga Koperasi (ALK) berkuasa dari semasa ke semasa mengkaji kadar keuntungan.
- Kadar keuntungan baru akan dikenakan kepada penggadai baru sahaja berkuat kuasa serta merta.
- Pengiraan amaun pembiayaan: $80\% \times \text{Nilai semasa emas}$
- Pengiraan harga jualan: $AP + (AP \times KK \times \text{tempoh dalam bulan})$
 - AP= Amaun Pembiayaan
 - KK= Kadar Keuntungan sebulan

22. Aliran Aktiviti Ar-Rahnu



- Perwakilan sebulat suara bersetuju dengan cadangan Pindaan Aturan Pajak Gadai Islam (Ar-Rahnu)

17.3 Pindaan Aturan Tadbir Urus KOBANAS

ATURAN TADBIR URUS KOBANAS (ASAL)	ATURAN TADBIR URUS KOBANAS (PINDAAN)
Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan (m/s 47/63)	
Komposisi Asal: Jawatankuasa Pengurusan terdiri daripada dikalangan Anggota Lembaga dan Pengurusan Koperasi yang dipengerusikan oleh Pengerusi KOBANAS. Korum kehadiran adalah tiga (3) Lembaga yang berjawatan termasuk Pengerusi. Anggota Jawatankuasa (a) Pengerusi (b) Naib Pengerusi (c) Setiausaha (d) Bendahari (e) Pengerusi Jawatankuasa Risiko (jika perlu) (f) Lembaga (jemputan Pengerusi atas peranan sebagai penaja projek- jika perlu) (g) Pengurusan KOBANAS	Pengerusi bersilih ganti bersama Naib Pengerusi. Ini memberikan ruang kuasa kepada Naib Pengerusi untuk menjalankan dan meneruskan Mesyuarat Pengurusan sekiranya Pengerusi tidak hadir. Peranan & tanggungjawab Mesyuarat Pengurusan - tiada perubahan. Komposisi Jawatankuasa Pengurusan terdiri daripada dikalangan Anggota Lembaga dan Pengurusan Koperasi yang dipengerusikan oleh Pengerusi KOBANAS. Korum kehadiran adalah tiga (3) Lembaga yang berjawatan termasuk Pengerusi atau Naib Pengerusi (silih ganti). Anggota Jawatankuasa (a) Pengerusi (b) Naib Pengerusi (c) Setiausaha (d) Bendahari (e) Pengerusi Jawatankuasa Risiko (jika perlu) (f) Lembaga (jemputan Pengerusi atas peranan sebagai penaja projek- jika perlu) (g) Pengurusan KOBANAS
Mesyuarat Jawatankuasa Teknologi Maklumat & Keselamatan (m/s 48/63)	
Komposisi Asal : Komposisi Jawatankuasa Mesyuarat Teknologi Maklumat & Keselamatan terdiri daripada dikalangan Anggota Lembaga dan Pengurusan Koperasi yang dipengerusikan oleh Pengerusi KOBANAS. Korum kehadiran adalah tiga (3) ALK yang berjawatan termasuk Pengerusi. Anggota Jawatankuasa (a) Pengerusi (b) Setiausaha (c) Penasihat IT (yang dilantik oleh Lembaga) (d) Pengurus Kewangan (e) Eksekutif IT (f) Lembaga (kehadiran dengan kebenaran Pengerusi).	Cadangan Pindaan : Pengerusi bersilih ganti bersama Setiausaha atau Lembaga (Anggota Jawatankuasa). Ini memberikan ruang kepada Lembaga yang ditugaskan untuk menjalankan Mesyuarat IT sekiranya Pengerusi tidak hadir (dengan kebenaran Pengerusi). Peranan & tanggungjawab Mesyuarat Teknologi Maklumat & Keselamatan - tiada perubahan. Komposisi Jawatankuasa Teknologi Maklumat & Keselamatan terdiri daripada dikalangan Anggota Lembaga dan Pengurusan Koperasi yang dipengerusikan oleh Pengerusi KOBANAS. Korum kehadiran adalah tiga (3) Lembaga yang berjawatan termasuk Pengerusi atau Lembaga (silih ganti),

	Anggota Jawatankuasa (a) Pengerusi (b) Setiausaha (c) Bendahari (d) Penasihat IT (yang dilantik oleh Lembaga) (e) Pengurus Kewangan (f) Eksekutif IT (g) Lembaga (kehadiran dengan kebenaran Pengerusi).
--	--

- Perwakilan sebulat suara bersetuju dengan cadangan Pindaan Pindaan Aturan Tadbir Urus KOBANAS

AGENDA 18: MELANTIK JURUAUDIT LUAR

18.1 Pengerusi mencadangkan agar ALK diberi kuasa memilih dan melantik Juruaudit Luar.

- Perwakilan sebulat suara menerima dan bersetuju.

AGENDA 19: UCAPAN PENANGGUHAN

19.1 Pengerusi mengucapkan terima kasih kepada semua Perwakilan yang hadir pada MAPT kali ke-32. Beliau memohon maaf bagi pihak Anggota Lembaga Koperasi seandainya terdapat kesilapan atau terkasar bahasa semasa beliau mempengerusikan mesyuarat pada kali ini.

19.2 Pengerusi memaklumkan bahawa terdapat permohonan daripada Perwakilan mengenai pertimbangan pembayaran elaun kepada Perwakilan yang tidak hadir MAPT ke-32. Oleh itu, beliau memohon persetujuan mesyuarat sama ada elaun wajar diberikan kepada Perwakilan yang tidak hadir. Senarai nama Perwakilan yang tidak hadir adalah seperti berikut:

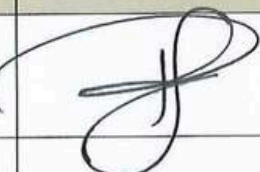
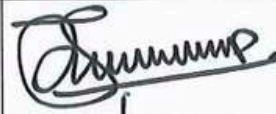
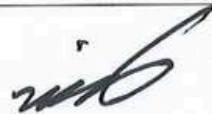
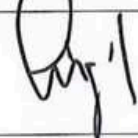
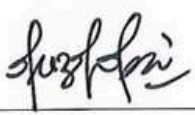
BIL	NAMA	NEGERI	ALASAN	KEPUTUSAN
1.	Rosli bin Tamok	Johor	Latihan Menembak, BSN	Diluluskan
2.	Zulhadi bin Salim	Johor	Latihan Menembak, BSN	Diluluskan
3.	Noor Aziha binti Abd Aziz	Johor	Mesyuarat JPC, BSN	Diluluskan
4.	Anol Rizal bin Tajudin	Perak	Masalah Kesihatan	Diluluskan
5.	Rozaima bin Ridzuan	Kedah	Menjaga Bapa Mertua Sakit	Diluluskan
6.	Sallehin bin Saidin	Kedah	Urusan Keluarga	Tidak Diluluskan
7.	Nur-UI Naquiah binti Mohamad Azwa	Pulau Pinang	Urusan Keluarga	Tidak Diluluskan
8.	Maizatul Aida binti Ahmad Adlan	Perak	Urusan Keluarga	Tidak Diluluskan

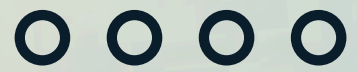
19.3 Pengerusi menasihatkan agar semua Anggota Lembaga Koperasi dan para Perwakilan dapat menjalankan tugas dengan penuh berintegriti ke arah kemajuan dan kecemerlangan KOBANAS.

19.4 Mesyuarat ditangguhkan pada jam 1.40 petang, 21 Jun 2025.

PENCATAT MINIT 1	PENCATAT MINIT 2
 (SYAHIDA BINTI RASLI) Eksekutif Sumber Manusia	 (NORSYAHIRA AFIQAH BINTI ABDEL HIKIM) Eksekutif Sokongan Perniagaan

**PERAKUAN JAWATANKUASA PENENTUSAH
MINIT MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN KOBANAS KALI KE-32**

BIL	NAMA	JAWATAN	TANDATANGAN
1.	En. Rosafandi bin Hj. Rusli	Anggota Lembaga Koperasi	
2.	En. Izham bin Ismail	Anggota Lembaga Koperasi	
3.	En. Mohd Kamaruzaman bin Nor	Anggota Lembaga Koperasi	
4.	En. Megat Zulkifli bin Megat Mohamad	Anggota Lembaga Koperasi	
5.	En. Anuar bin Ali	Perwakilan Kuala Lumpur	
6.	En. Khalid bin Ali	Perwakilan Kuala Lumpur	
7.	Cik Shafida binti Ishak	Perwakilan Kuala Lumpur	
8.	En. Muhammad Faizal bin Ariffin	Perwakilan Ibu Pejabat	
9.	Pn. Mazlina binti Malik	Perwakilan Ibu Pejabat	
10.	Pn. Mas Azurra binti Mazlan	Perwakilan Ibu Pejabat	



LAPORAN ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI

Laporan Tahunan
2025



LAPORAN ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI BAGI TAHUN KEWANGAN 2025

Saya selaku Pengerusi Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad dengan rasa rendah hati dan sukacitanya membentangkan Laporan Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad (KOBANAS) bersama Akaun Beraudit, Laporan Juruaudit Luar dan Laporan Juruaudit Dalam bagi tahun kewangan 2025 serta ulasan dan pandangan Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) bagi tahun kewangan 2024. Laporan ini dibentangkan untuk mendapat kelulusan anggota perwakilan semasa Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan kali ke 33.

Bagi tahun kewangan 2025, KOBANAS telah memperolehi pendapatan berjumlah RM10,589,293 berbanding tahun 2024 berjumlah RM9,654,695 iaitu peningkatan sebanyak RM934,598 (9.68%). Bagi tahun kewangan 2025, KOBANAS telah memperolehi keuntungan bersih berjumlah RM4,465,446 berbanding RM4,051,374 tahun 2024 iaitu peningkatan sebanyak RM414,072 (10.22%). Berdasarkan kepada prestasi ini KOBANAS bukan saja mampu mengekalkan keuntungan malah dapat meningkatkan keuntungan bagi tahun kewangan 2025.

KOBANAS telah berjaya mencatat keuntungan secara konsisten selama dua puluh enam (26) tahun berturut-turut. Keuntungan yang konsisten dari tahun ke tahun ini, adalah merupakan hasil tadbir urus yang baik dan pengurusan kewangan yang berkesan sepertimana yang dikehendaki oleh anggota serta mengikut segala peraturan yang disarankan oleh pihak Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM).

Pembiayaan Anggota

Aktiviti pembiayaan kepada anggota masih lagi menjadi teras utama aktiviti perniagaan KOBANAS dimana jumlah keseluruhan amaun pembiayaan setakat 31 Disember 2025 adalah berjumlah RM46,952,663 iaitu peningkatan sebanyak RM2,121,477 (4.73%) berbanding tahun 2024 sebanyak RM44,831,186. Jumlah pendapatan daripada aktiviti pembiayaan ini pada tahun 2025 berjumlah RM6,283,434 berbanding tahun 2024 berjumlah RM5,327,534 dengan peningkatan sebanyak RM955,900 (17.94%).

Modal Syer Anggota

Modal Syer Anggota menunjukkan peningkatan daripada RM13,751,660 pada 31 Disember 2024 kepada RM16,189,879 pada 31 Disember 2025 iaitu peningkatan sebanyak RM2,438,219 (17.73%). Peningkatan ini disebabkan oleh keyakinan anggota terhadap KOBANAS serta sumbangan aktif daripada Perwakilan Negeri dalam menggalakkan penambahan syer.

Modal Yuran Anggota

Modal Yuran Anggota adalah meningkat daripada RM20,219,951 pada 31 Disember 2024 kepada RM21,581,658 pada 31 Disember 2025 iaitu peningkatan sebanyak RM1,361,707 (6.73%). Peningkatan modal yuran ini menunjukkan keyakinan anggota untuk terus mencarum melalui potongan gaji dan prestasi kewangan yang baik terutamanya dari segi pembayaran dividen yang konsisten setiap tahun.

Keanggotaan Koperasi

Keanggotaan KOBANAS menunjukkan peningkatan daripada 4,433 orang anggota pada akhir tahun 2024 kepada 4,477 orang anggota pada akhir tahun 2025, dengan pertambahan seramai 44 orang anggota (1%). Peningkatan ini banyak disumbangkan melalui aktiviti promosi dan galakan keanggotaan yang dijalankan oleh pihak Perwakilan Negeri kepada kakitangan BSN untuk menjadi anggota KOBANAS, di samping peningkatan keyakinan anggota terhadap prestasi dan pencapaian perniagaan KOBANAS yang semakin baik dari tahun ke tahun..

Aktiviti Projek

Prestasi aktiviti projek-projek bagi tahun 2025 adalah seperti berikut:

Projek	Untung Rugi (RM)		Perbezaan (RM)	Peratusan %	Catatan
	2025	2024			
Ar-Rahnu	946,136	869,043	77,093	8.87%	Peningkatan
Kantin Wisma BSN	162,644	86,219	76,425	88.64%	Peningkatan
Tempat Letak Kereta	128,341	79,193	49,148	62.06%	Peningkatan
Homestay	327	25,762	25,435	-98.73%	Penstukturan
Farmasi	(177,719)	(261,813)	84,093	32.12%	Peningkatan & Penstukturan

Berdasarkan prestasi aktiviti projek-projek bagi tahun 2025 menunjukkan peningkatan yang positif berbanding tahun sebelumnya. Aktiviti **Ar-Rahnu** kekal sebagai penyumbang utama keuntungan koperasi dengan mencatat keuntungan sebanyak **RM946,136**, meningkat sebanyak **RM77,093 (8.87%)** berbanding tahun 2024. Peningkatan ini turut disokong oleh pembukaan dua (2) cawangan baharu iaitu **Ar-Rahnu Damai Perdana** pada Januari 2025 dan **Ar-Rahnu Meru, Ipoh** pada Julai 2025. Selain itu, aktiviti **Kantin Wisma BSN** turut mencatat peningkatan keuntungan sebanyak **88.64%** kepada **RM162,644**, manakala aktiviti **Tempat Letak Kereta** meningkat sebanyak **62.06%**.

Bagi aktiviti **Farmasi**, prestasi perniagaan menunjukkan peningkatan berbanding tahun sebelumnya. Manakala bagi aktiviti **Homestay**, perbezaan keuntungan adalah disebabkan penstukturan dan operasi Homestay bagi tiga (3) negeri telah diuruskan sendirian oleh Perwakilan Negeri masing-masing sebagai inisiatif kebajikan dan CSR negeri, menyebabkan pendapatan yang direkodkan di bawah akaun pusat KOBANAS menjadi lebih rendah berbanding tahun sebelumnya. Secara keseluruhannya, ahli Lembaga yakin prestasi projek dan perniagaan KOBANAS akan terus berkembang dan memberikan pulangan yang lebih baik pada masa hadapan.

Pelaburan Hartanah

KOBANAS terus memperkukuhkan portfolio pelaburan hartanah dengan memiliki sebanyak 16 unit hartanah yang terdiri daripada bangunan rumah kedai, kondominium, rumah teres serta tiga (3) unit residensi Brisdale Hotel. Keseluruhan kos pelaburan hartanah tersebut adalah sekitar RM17.9 juta, manakala nilai pasaran semasa dianggarkan melebihi RM20 juta. Sebagai langkah memperluaskan pegangan aset dan meningkatkan nilai pelaburan jangka panjang koperasi, KOBANAS turut menambah satu lagi aset hartanah di Terengganu pada tahun 2025 dengan menggunakan model perniagaan dan pengurusan yang sedia ada. Senarai hartanah adalah seperti berikut :

Bil	Jenis Harta	Lokasi	Kos Belian (RM)
1	Rumah kedai 3 tingkat	Wangsa Melawati, Kuala Lumpur	700,000
2	Rumah kedai 4 tingkat	Bandar Seri Putra Bangi Selangor	1,987,000
3	Rumah kedai 3 tingkat	Wangsa Maju, Kuala Lumpur	1,500,000
4	Rumah berkembar 1 tingkat	Pantai Batu Hitam, Kuantan, Pahang	270,000
5	Rumah kedai 3 tingkat	Bandar Meru Raya Ipoh, Perak	948,000
6	Rumah berkembar 1 tingkat	Mukim Kuala Nerus, Terengganu	290,000
7	Tanah	Cabang Tiga, Kuala Terengganu	2,150,000
8	Rumah teres 2 tingkat	Mukim Bukit Piatu, Melaka Tengah	310,000
9	Apartment 2 unit	Austin Hills, Johor Bharu	800,920
10	Rumah kedai 4 tingkat	Jelatek Business Park Kuala Lumpur	2,450,000
11	Rumah kedai 2 tingkat	Larkin Jaya, Johor Bharu	500,000
12	Rumah kedai 3 ½ tingkat	Kuala Terengganu	1,980,000
13	Rumah kedai 3 ½ tingkat	Kuala Terengganu	1,900,000
14	Apartment 3 bilik	Marina Court Kota Kinabalu	750,000
15	Apartment SOHO	Metrocity Square, Kuching Sarawak	419,000
16	3 unit Residensi	Brisdale Hotel, Kuala Lumpur	1,026,000
JUMLAH			17,980,920

Daripada keseluruhan aktiviti pelaburan hartanah ini KOBANAS telah berjaya memperolehi pendapatan sewaan berjumlah RM447,700 pada tahun 2025 dan ianya dijangka meningkat pada tahun 2026.

Jenis Harta	Lokasi	Status	Pendapatan Tahunan (RM)
Rumah Kedai	Wangsa Melawati, Kuala Lumpur	Disewakan	72,000
	Bandar Seri Putra Bangi Selangor		176,000
	Wangsa Maju, Kuala Lumpur		33,600
	Jelatek Business Park Kuala Lumpur		33,600
	Kuala Terengganu		33,600
	Larkin Jaya, Johor Bharu		46,600
Rumah Teres	Pantai Batu Hitam, Kuantan, Pahang	Disewakan - pada Oct 2025	9,600
	Mukim Bukit Piatu, Melaka Tengah		8,400
Bangunan	Cabang Tiga, Kuala Terengganu	Disewakan - pada Oct 2025	34,300
Jumlah			447,700

Dividen

Bagi tahun kewangan 2025, Anggota Lembaga Koperasi telah bersetuju mencadangkan pembayaran dividen pada kadar 10% atas saham dengan jumlah dividen sebanyak RM1,468,000 dan 10% atas yuran bulanan sebanyak RM1,981,000 dengan jumlah keseluruhan pembayaran dividen anggaran sebanyak RM3,449,000 yang telah diperuntukkan. Pembayaran dividen ini adalah bergantung kepada pencapaian keuntungan KOBANAS dan ia akan dikembalikan semula kepada anggota dalam bentuk dividen.

Pengiktirafan

Dari segi pencapaian peringkat nasional, KOBANAS masih diiktiraf antara 100 koperasi terbaik seluruh negara dengan menduduki tempat ke 54 daripada 15,800 buah koperasi yang ada di seluruh negara. Pengurusan KOBANAS berasa bangga dengan pengiktirafan ini dan akan terus memperbaiki prestasi KOBANAS agar berada di landasan yang betul dengan bersandarkan kepada peraturan-peraturan serta arahan-arahan yang dibuat oleh pihak SKM.

Pelan Perancangan Strategik 2025-2027

Berdasarkan kepada perancangan strategik KOBANAS bagi tahun 2025 – 2027, fokus utama koperasi adalah kepada pengembangan perniagaan **Ar-Rahnu** sebagai salah satu penyumbang utama pendapatan koperasi.

Sehingga tahun 2025, KOBANAS telah berjaya membuka empat (4) cawangan Ar-Rahnu dan mensasarkan sebanyak **10 cawangan Ar-Rahnu** dapat diwujudkan menjelang tahun 2027. Selain itu, pihak pengurusan juga sedang dalam perancangan awal untuk membuka dua (2) lagi cawangan baharu pada tahun 2026.

No	Perniagaan Telah Dilancarkan	Lokasi
1	Ar-Rahnu 1	Setiawangsa
2	Ar-Rahnu 2	Kuala Terengganu
3	Ar-Rahnu 3	Damai Perdana, Cheras
4	Ar-Rahnu 4	Meru, Ipoh
5	Ar-Rahnu 5	Wangsa Melawati (Jan 2026)
6	Ar-Rahnu 6	Bandar Sri Putra, Kajang (Jun 2026)
7	Ar-Rahnu 7	Kuantan, Pahang (Dalam Perancangan 2026)
	Ar-Rahnu 8 - 10	Dalam Perancangan (2026 – 2027)

Perluasan ini merupakan sebahagian daripada strategi pertumbuhan jangka panjang KOBANAS memandangkan perniagaan Ar-Rahnu terus menunjukkan prestasi yang positif dan memberi sumbangan signifikan kepada pendapatan koperasi.

Penghargaan

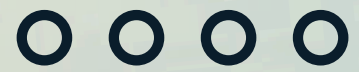
Saya mewakili Anggota Lembaga Koperasi KOBANAS dengan ini merakamkan ucapan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada:

1. Suruhanjaya Koperasi Malaysia
2. ANGKASA
3. Pengurusan Tertinggi BSN
4. Perwakilan dan anggota KOBANAS yang setia memberikan sokongan dan kerjasama kepada Anggota Lembaga Koperasi untuk mentadbir KOBANAS
5. Semua kakitangan Pengurusan KOBANAS di atas sumbangan, usaha dan jasa mereka dalam melaksanakan tanggungjawab bagi menjayakan misi dan visi KOBANAS.

Sekian, terima kasih.



(HAMZAH BIN HJ. IBRAHIM)
Pengerusi KOBANAS



LAPORAN JURUAUDIT DALAMAN

Laporan Tahunan
2025





LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT DALAM KE ATAS PENYATA KEWANGAN KOBANAS BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

Pengenalan:

Mengikut kuasa Akta Koperasi 1993, Seksyen 49 (1) & (2) serta kaedah-kaedah yang diperuntukan di bawahnya dan Undang-Undang Kecil Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad (KOBANAS), Ahli Lembaga Koperasi (ALK) telah melantik Jawatankuasa Audit Dalam (JAD) bagi memastikan tanggungjawab dan hal ehwal KOBANAS dijalankan mengikut matlamat penubuhan Undang-Undang Kecil serta keputusan Mesyuarat Agung.

Keanggotaan JAD KOBANAS bagi sesi 2025/2026 telah diputuskan melalui Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Bil 408 (04/2026) pada 25 April 2026 berkuatkuasa adalah seperti berikut:

NO	NAMA	JAWATAN
1	En. Rosli bin Husshin	Pengerusi
2	En. Mohd Abkahalisatul Rohaizad bin Abd Karim	Setiausaha
3	En. Syafeq Effendi bin Ramli	Anggota
4	En. Mohd Taufik bin Ismail	Anggota

Bagi menjalankan tanggungjawab dan peranan sebagaimana yang diperuntukan di bawah Akta Koperasi 1993 serta Undang-Undang Kecil KOBANAS, pihak JAD telah mengaudit Penyata Kewangan KOBANAS bagi tahun berakhir setakat 31 Disember 2025. Laporan Prestasi Kewangan dan aliran tunai KOBANAS bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2025 serta pemerhatian dan cadangan JAD melalui siri pengauditan yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2025/2026 adalah seperti berikut:

1. Peningkatan Jumlah Aset Bagi Tahun Kewangan 2025 berbanding 2024

Berdasarkan Kunci Kira-Kira Penyata Kewangan Berakhir setakat 31.12.2025, Jumlah Aset Kobanas (Aset Bukan Semasa & Aset Semasa) berjumlah RM118,358,548.27 meningkat 15.53% (RM15,914,745.34) berbanding RM102,443,802.93 pada Tahun Kewangan 2024.

Berlaku peningkatan melibatkan beberapa portfolio. Pembiayaan Anggota meningkat sebanyak 5.46% (RM2,105,382.99), Penghutang Perdagangan 34.97% (RM5,783,285.70) dan Pelbagai Penghutang 39.15% ((RM5,964,149.84). Pembiayaan Ar-Rahnu (Penghutang Perdagangan) menunjukkan prestasi yang baik pada setiap Tahun Kewangan. Bagi Tahun Kewangan 2025, Pembiayaan Ar-Rahnu merekodkan peningkatan sebanyak 36.17% (RM5,861,929.90) kepada RM22,065,539.96 berbanding RM16,203,610.06 Tahun Kewangan 2024.

Pencapaian dan perbandingan ringkas melibatkan beberapa portfolio aset bagi Tahun Kewangan 2025 berbanding 2024 seperti jadual di bawah:

Bil	Portfolio Aset	Tahun Kewangan		Beza	Peratus (%)
		2025 (RM)	2024 (RM)		
1	Tanah dan Bangunan	13,864,019.58	12,273,194.49	1,590,825.09	12.96
2	Pembiayaan Anggota	40,660,203.02	38,554,820.03	2,105,382.99	5.46
3	Penghutang Perdagangan	22,316,937.23	16,533,651.53	5,783,285.70	34.97
4	Pelbagai Penghutang	21,196,498.01	15,232,348.17	5,964,149.84	39.15

2. Pendapatan Aktiviti Teras/Utama Meningkatkan Pada Setiap Tahun Kewangan (2022 – 2025)

Pendapatan melalui aktiviti teras/utama KOBANAS menunjukkan perkembangan yang positif di mana berlaku peningkatan pada setiap Tahun Kewangan. Pendapatan KOBANAS bagi Tahun Kewangan 2025 berjumlah RM10,589,293.15 meningkat 9.68% (RM934,598.24) berbanding RM9,654,694.91 (2024).

Pendapatan Daripada Aktiviti, Perbelanjaan serta Keuntungan Bersih untuk tempoh empat (4) Tahun Kewangan (2022 – 2024) terakhir serta antara aktiviti teras/utama yang menyumbang kepada peningkatan terbanyak Pendapatan bagi Tahun Kewangan 2025 adalah seperti di bawah:

Tahun Kewangan	RM		
	Jumlah Pendapatan	Jumlah Perbelanjaan	Keuntungan Bersih
2025	10,589,293.15	6,123,846.78	4,465,446.37
2024	9,654,694.91	5,603,320.86	4,051,374.05
2023	8,726,285.96	5,359,757.64	3,366,528.32
2022	6,637,527.71	3,639,529.96	2,997,997.75

- Keuntungan Atas Pembiayaan meningkat RM955,900.68 (17.94%) kepada RM6,283,434.19 berbanding RM5,327,533.51 pada Tahun Kewangan 2024.
- Ar-Rahnu (Pendapatan Perkhidmatan) meningkat RM425,986.82 (23.892%) kepada RM2,208,782.03 berbanding RM1,782,795.21 pada Tahun Kewangan 2024.

3. Perbelanjaan KOBANAS Bagi Tahun Kewangan 31 Disember 2025

Secara keseluruhannya, Jumlah Perbelanjaan melibatkan Kos Aktiviti, Perbelanjaan Am dan Pelbagai Perbelanjaan tidak menunjukkan peningkatan yang besar untuk semua portfolio. Bagi Tahun Kewangan 2025, keseluruhan perbelanjaan berjumlah RM6,123,846.78 berbanding RM5,603,320.86. Perbandingan Jumlah Perbelanjaan mengikut portfolio utama bagi Tahun Kewangan 2025 berbanding 2024 adalah seperti jadual di bawah:

Portfolio Perbelanjaan	(RM)		
	2025	2024	Beza (-/+)
Kos Aktiviti	2,447,624.24	2,541,029.12	-93,404.88
Perbelanjaan Am	1,214,739.75	1,083,879.15	130,860.60
Pelbagai Perbelanjaan	2,461,842.79	1,978,412.59	483,070.20
Jumlah Perbelanjaan	6,123,846.78	5,603,320.86	520,525.92

Farmasi berterusan merekodkan kerugian pada setiap urusaniaga. Berikut pendapatan berbanding kos aktiviti melibatkan Aktiviti Farmasi untuk tiga (3) tahun Penyata Kewangan (2023 – 2025):

Perkara	Penyata pendapatan Dan Perbelanjaan (RM)		
	2025	2024	2023
Pendapatan	242,850.57	687,487.60	551,039.48
Perbelanjaan	420,570.01	949,300.34	881,292.81
Untung/Rugi Bersih	(177,719.44)	(261,812.74)	(330,253.33)

4. Kumpulan Wang Anggota - Modal Saham & Modal Yuran Bagi Tahun Kewangan 2025

Kumpulan Wang Anggota bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025 (Modal Syer Anggota & Modal Yuran Anggota) berjumlah RM37,771,537.57 meningkat 11.18% (RM3,799,926.95) berbanding RM33,971,610.62 pada tahun 2024. Modal Syer Anggota dan Modal Yuran Anggota masing-masing merekodkan RM16,189,879.81 dan RM21,581,657.76 bagi Tahun Kewangan 2025.

Bagi Tahun Kewangan 2025 peruntukkan dividen (Dividen Yang Dicadangkan) atas Modal Syer Anggota sebanyak 10% manakala Modal Yuran Anggota 10%. Kedua-dua cadangan tersebut melibatkan peruntukkan masing - masing berjumlah RM1,468,000.00 dan RM1,981,000.00 sebagai pulangan kepada para pelabur/anggota.

5. Liabiliti Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2025

Liabiliti Bukan Semasa (Pembiayaan Berjangka) bagi Tahun Kewangan 2025 berjumlah RM19,976,370.72. Ianya melibatkan pembiayaan daripada Bank Muamalat Malaysia Berhad dan Pembiayaan/Pembiayaan Hartanah daripada Co-op Bank Pertama Malaysia Berhad.

Sementara itu Liabiliti Semasa berjumlah RM33,269,457.66 pada Tahun Kewangan 2025 berbanding RM26,082,930.07 Tahun Kewangan 2024. Tiada peningkatan yang ketara melibatkan kesemua portfolio di bawah Liabiliti Semasa kecuali Pelbagai Pemiutang meningkat RM6,040,701.11 kepada RM21,890,607.63 berbanding RM15,849,906.52 pada tahun 2024.

Peningkatan tersebut dilihat bersifat material di mana Pendahuluan Ar-Rahnu meningkat kepada RM20,398,450.80 berbanding RM14,373,087.20 pada tahun 2024 yang menyumbang kepada peningkatan Liabiliti Semasa bagi Tahun Kewangan 2025.

6. Siri Pengauditan Jawatankuasa Audit Dalam (JAD) – Lantikan Sesi 2025-2026

Bagi Siri Lantikan 2025/2026, JAD telah melaksanakan enam (6) siri pengauditan sebagaimana skop dan tarikh semakan seperti jadual di bawah.

Setiap penemuan telah dibincangkan bersama pihak Pengurusan dan Anggota Lembaga Kobanas (ALK) berhubung dengan cadangan pembaikan dan tindakan penyelesaian terutama melibatkan penemuan yang diklasifikasikan sebagai **Berisiko Tinggi**.

NO	TARIKH PENGAUDITAN	AUDIT UNIVERSE & COVERAGE
1	Siri 1-2025/2026 23.09.2025 – 24.09.2025	- Ar-Rahnu (Cawangan Meru, Ipoh) - Status : Selesai (Advisory Report)
2	Siri 2-2025/2026 (Open Date)	- Farmasi – Off-Site Review - Cawangan Farmasi Alam Budiman & Wangsa Melawati - Baucer Bayaran pembelian product consignment Farmasi
3	Siri 3-2025/2026 22.12.2025 – 23.12.2025 24.12.2025	- Ar-Rahnu (Cawangan Damai Perdana) - Ar-Rahnu (Cawangan Wisma Kobanas)
4	Siri 4-2025/2026 (19.04.2026 – 20.04.2026)	Ar-Rahnu (Cawangan Kuala Terengganu)
5	Siri 5-2025/2026 (Open Date)	Semakan Khas JAD – Laporan Pengurusan (Tadbir Urus) Kobanas (Tarikh Laporan : 23.04.2026)
6	Siri 6-2025/2026 (Mei 2026)	- Semakan Kredit (Off-Site Review) - Status : On-Going
7	Laporan Kewangan 2025 (Mei 2025)	- Laporan Jawatankuasa Audit Dalam Ke Atas Penyata Kewangan Kobanas Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025. - Status : Selesai

7. Rumusan Keseluruhan JAD

Berdasarkan kepada prestasi Kewangan 2025, secara keseluruhannya KOBANAS telah diuruskan dengan baik/cekap dan kekal relevan untuk mencapai matlamat penubuhannya serta dapat memberi manfaat kepada 4,477 orang anggotanya.

Pelan perancangan perniagaan strategik dilihat berdaya saing serta mampu menjana pendapatan yang baik kepada KOBANAS pada tahun yang mendatang. Semua warga kerja dari pelbagai peringkat sama ada pengurusan mahu pun ALK sentiasa memberikan komitmen yang tinggi bagi memastikan pelan perancangan perniagaan dapat dilaksanakan dan pada masa yang sama, penelitian ke atas risiko yang mungkin akan memberi kesan kepada pencapaian objektif turut diberi perhatian yang sewajarnya.

8. Penghargaan

JAD merakamkan penghargaan dan ucapan ribuan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat sama ada secara langsung atau tidak langsung di dalam menjayakan siri pengauditan JAD sebagaimana kuasa yang telah diperuntukan kepada JAD.

Sekian, terima kasih.



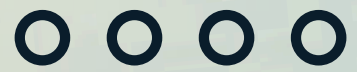
.....
Syafeq Effendi Mohd Ramli
(Ahli, Jawatankuasa Audit Dalam)
Tarikh: 14.05.2026



.....
Mohd Abkahalisatul Rohaizad Abd Karim
(Setiausaha, Jawatankuasa Audit Dalam)
Tarikh: 14.05.2026



.....
Rosli Husshin
(Ketua, Jawatankuasa Audit Dalam)
Tarikh: 15.05.2026



LAPORAN JURUAUDIT LUAR (AKN ARIF)

Laporan Tahunan
2025



**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS
KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL
BERHAD
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025**

Kepada,
Suruhanjaya Koperasi Malaysia; serta
Anggota-anggota Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad

Laporan Audit Ke Atas Penyata Kewangan

Pendapat

Kami telah mengaudit Penyata Kewangan **KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD** yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan bagi tahun kewangan berakhir **31 Disember 2025**, Penyata Pendapatan dan Perbelanjaan dan Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota-nota kepada penyata kewangan termasuk ringkasan dasar perakaunan penting yang dibentangkan pada muka surat 7 hingga 44.

Pada pendapat kami, penyata kewangan tersebut memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Koperasi pada 31 Disember 2025 dan prestasi kewangan dan aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Akta Koperasi 1993 di Malaysia.

Asas Bagi Pendapat

Kami telah menjalankan audit kami menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISA). Tanggungjawab kami di bawah piawaian tersebut dihuraikan dengan lanjut dalam laporan kami di bawah seksyen Tanggungjawab Juruaudit untuk Pengauditan Penyata Kewangan. Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi adalah mencukupi dan bersesuaian untuk memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami.

Tanggungjawab Kebebasan dan Lain-lain Tanggungjawab Etika

Kami bebas daripada Koperasi selaras dengan Undang-Undang Kecil (atas Etika Profesional, Kelakuan dan Amalan) Institut Akauntan Malaysia (Undang-Undang Kecil) dan Lembaga Piawaian Etika Antarabangsa untuk Kod Akauntan Etika Akauntan Profesional (Kod IESBA), dan kami telah memenuhi lain-lain tanggungjawab etika mengikut Undang-Undang Kecil dan Kod IESBA.

Maklumat Selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Anggota Lembaga Koperasi adalah bertanggungjawab untuk lain-lain maklumat. Lain-lain maklumat tersebut merangkumi Laporan Berkanun Anggota Lembaga tetapi tidak termasuk Penyata Kewangan Koperasi dan laporan juruaudit kami yang dilampirkan.

Pendapat kami mengenai Penyata Kewangan Koperasi tidak meliputi Laporan Berkanun Anggota Lembaga dan kami tidak menyatakan apa-apa bentuk jaminan ke atas kesimpulan mengenainya.

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA ANGGOTA
KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL
BERHAD
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025
(Sambungan)**

Maklumat Selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya (sambungan)

Sehubungan dengan audit kami terhadap Penyata Kewangan Koperasi, tanggungjawab kami adalah untuk membaca Laporan Berkanun Anggota Lembaga dan dengan berbuat demikian, mempertimbangkan sama ada Laporan Berkanun Anggota Lembaga secara materialnya tidak selaras dengan Penyata Kewangan Koperasi atau pengetahuan kami diperolehi dari audit atau sebaliknya menunjukkan salah nyata yang ketara.

Berdasarkan kerja yang telah kami lakukan, kami menyimpulkan bahawa jika terdapat salah nyata yang ketara dalam Laporan Berkanun Anggota Lembaga, kami dikehendaki melaporkan fakta tersebut. Kami tidak mempunyai apa-apa untuk melaporkan dalam hal ini.

Tanggungjawab Anggota Lembaga Koperasi Terhadap Penyata Kewangan

Anggota Lembaga Koperasi adalah bertanggungjawab ke atas penyediaan Penyata Kewangan Koperasi yang memberi gambaran yang benar dan saksama berdasarkan peruntukan Akta Koperasi 1993. Anggota Lembaga juga bertanggungjawab ke atas kawalan dalaman di mana Anggota Lembaga menentukan adalah perlu untuk membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Koperasi yang bebas dari salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan penipuan atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit untuk Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif kami adalah untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Koperasi secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan dan mengeluarkan laporan juruaudit yang merangkumi pendapat juruaudit.

Jaminan yang munasabah merupakan tahap keyakinan juruaudit yang tertinggi. Walaubagaimanapun, ia bukanlah satu jaminan yang juruaudit sentiasa dapat mengenalpasti kewujudan salah nyata yang material walaupun audit telah dilaksanakan mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan juga Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISA), kesalahan salah nyata boleh berlaku melalui penipuan atau kesilapan dan salah nyata itu dikira material apabila amaun itu secara individu atau agregat boleh mempengaruhi keputusan ekonomi pengguna penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa, kami menjalankan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional semasa menjalankan audit. Kami juga:

- i. Menenal pasti dan menilai risiko salah nyata yang ketara dalam Penyata Kewangan Koperasi, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, reka bentuk dan melaksanakan prosedur audit yang responsif kepada risiko berkenaan dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberi asas yang munasabah bagi pendapat kami. Risiko tidak mengesan salah nyata yang ketara akibat daripada penipuan adalah lebih tinggi daripada salah nyata akibat kesilapan memandangkan penipuan mungkin melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, peninggalan sengaja, gambaran yang salah atau mengatasi kawalan dalaman.

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA ANGGOTA KOPERASI
KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025
(Sambungan)**

Tanggungjawab Juruaudit untuk Pengauditan Penyata Kewangan (Sambungan)

- ii. Memperoleh pemahaman mengenai kawalan dalaman yang berkaitan dengan audit bagi tujuan merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Koperasi
- iii. Menilai kesesuaian dasar-dasar perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan berkaitannya yang dibuat oleh Anggota Lembaga
- iv. Menilai pembentangan keseluruhan struktur dan kandungan Penyata Kewangan Koperasi, termasuk pendedahan dan sama ada penyata kewangan berdasarkan atas urus niaga asas dan peristiwa dalam cara yang mencapai pembentangan saksama.

Kami berkomunikasi dengan Anggota Lembaga mengenai antara perkara-perkara lain, skop yang dirancang, masa untuk audit dan penemuan audit penting termasuk sebarang kekurangan yang ketara dalam kawalan dalaman yang dikenal pasti sepanjang audit kami.

Laporan Ke Atas Lain-Lain Keperluan Perundangan Dan Peraturan

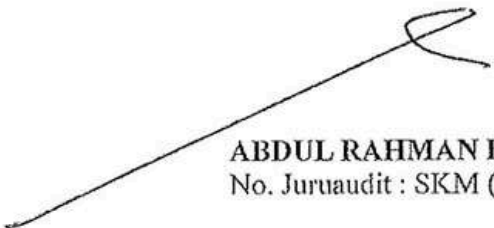
Menurut keperluan dalam Akta Koperasi 1993 di Malaysia, kami juga melaporkan bahawa pada pendapat kami:

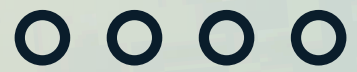
- i. Rekod-rekod perakaunan dan rekod-rekod lain telah disimpan dengan sempurna mengikut kehendak Seksyen 58, Akta Koperasi 1993.
- ii. Penerimaan, perbelanjaan, pelaburan wang, perolehan dan pelupusan aset-aset oleh Koperasi dalam tahun berakhir 31 Disember 2025 adalah mengikut kehendak Akta, Peraturan-Peraturan dan Undang-Undang Kecil Koperasi.
- iii. Kedudukan aset-aset dan liabiliti-liabiliti termasuk hutang-hutang belum jelas Koperasi adalah munasabah.

Lain-lain Perkara

Laporan ini disediakan hanya untuk Suruhanjaya Koperasi Malaysia, Anggota Koperasi, sebagai satu badan, menurut Seksyen 63 Akta Koperasi 1993 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain terhadap isi kandungan laporan ini.


AKN ARIF [AF – 1069]
Akauntan Bertauliah
Kuala Lumpur
Tarikh: 11 MAY 2026


ABDUL RAHMAN BIN ALI
No. Juruaudit : SKM (B) 0097



LAPORAN BERKANUN ANGGOTA LEMBAGA

Laporan Tahunan
2025



**LAPORAN BERKANUN ANGGOTA LEMBAGA
MENGIKUT SEKSYEN 59(1) (C) AKTA KOPERASI 1993**

Kami bagi pihak Anggota Lembaga Koperasi dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

Kegiatan utama Koperasi meliputi pemberian kemudahan pembiayaan kepada anggota atau skim perdagangan barang-barang keperluan anggota-anggota seperti alat elektrik, barang-barang kemas, motorsikal dan sebagainya mengikut keperluan anggota-anggota, wakil takaful, pajak gadai Islam, menyediakan perkhidmatan tempat letak kereta, perniagaan kantin, sewaan homestay dan sewaan bangunan.

Sesuai dengan kehendak Akta Koperasi 1993 dan peraturan-peraturan yang diperbuat dibawahnya, kami bagi pihak Anggota Lembaga melaporkan bahawa:

- i. Pada pendapat Anggota Lembaga, hasil operasi Koperasi bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 tidak dipengaruhi secara material oleh perkara-perkara yang luarbiasa sifatnya mengikut takrif Seksyen 59(4) Akta Koperasi 1993;
- ii. Anggota Lembaga bercadang untuk mengeluarkan dividen sebanyak 10% atas modal syer dan 10% atas yuran anggota yang dianggarkan masing-masing berjumlah RM1,468,000.00 dan RM1,981,000.00 kepada anggota-anggota koperasi tertakluk kepada kelulusan Suruhanjaya Koperasi Malaysia dan Mesyuarat Agung;
- iii. Koperasi juga bercadang memindahkan keuntungan terkumpul ke Tabung Kebajikan Anggota berjumlah RM37,520.50, honorarium lembaga berjumlah RM60,000.00, Kumpulan Wang Penebusan Syer berjumlah RM10,000.00 dan Tabung Saham Akhirat berjumlah RM30,000.00;
- iv. Tiada hal-hal berbangkit yang menjadikan cara menilai aset dan liabiliti Koperasi yang digunakan sekarang mengelirukan atau tidak sesuai;
- v. Dalam jangkamasa yang diliputi oleh Akaun Untung Rugi, tiada liabiliti luar jangka yang disanggupi oleh Koperasi yang belum diselesaikan;
- vi. Anggota Lembaga juga berpendapat bahawa jumlah aset tetap, aset semasa, liabiliti semasa, liabiliti jangka panjang, modal dan rizab yang ditunjukkan pada Kunci Kira-Kira pada 31 Disember 2025 adalah munasabah; dan

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN BERKANUN ANGGOTA LEMBAGA
MENGIKUT SEKSYEN 59(1) (C) AKTA KOPERASI 1993 (Sambungan)

i. Anggota Lembaga Koperasi bagi tahun berakhir 31 Disember 2025 adalah seperti berikut:

Encik Hamzah Bin Hj Ibrahim	-	Pengerusi
Encik Mohd Khasnieddy bin Khasimi	-	Naib Pengerusi
Tuan Hj. Jamsari @ Ridzuan bin Mohd Noor	-	Setiausaha
Encik Zainuddin bin Hj. Ngah Rabu	-	Bendahari
Encik Rosafandi bin Hj. Rusli	-	Penolong Setiausaha
Encik Kamaruzaman bin Abdul Kayum	-	Penolong Bendahari
Encik Mohd Kamaruzaman bin Nor	-	Anggota Lembaga
Encik Harudin Asmal bin Haron	-	Anggota Lembaga
Encik Izham bin Ismail	-	Anggota Lembaga
Encik Megat Zulkifli bin Megat Mohamad	-	Anggota Lembaga
Puan Suzana binti Abdul Malik	-	Anggota Lembaga
Puan Fauziana binti Mohd Yusof	-	Anggota Lembaga

Kami bagi pihak Anggota Lembaga, mengaku bahawa selain daripada perkara-perkara yang tersebut diatas, tiada lain-lain perkara di dalam pengetahuan kami yang tidak dinyatakan seperti yang dikehendaki oleh Seksyen 59(1)(c) Akta Koperasi 1993.



Encik Hamzah bin Hj. Ibrahim
Pengerusi

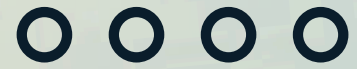


Tuan Hj. Jamsari @ Ridzuan bin Mohd Noor
Setiausaha



Encik Zainuddin bin Hj Ngah Rabu
Bendahari

Tarikh: 11 MAY 2026



PANDANGAN SURUHANJAYA KE ATAS AKAUN TAHUNAN 2024

Laporan Tahunan
2025





SURUHANJAYA KOPERASI MALAYSIA
Menara Suruhanjaya Koperasi Malaysia
Changkat Semantan Off Jalan Semantan
Bukit Damansara
50490 Kuala Lumpur
MALAYSIA



Tel : 03 - 20834000
Faks: 03-20834100
Portal Rasmi: www.skm.gov.my

Ruj.Kami : SKM.IP.(AUDIT):
N779/6235/5 Jld.5 (23)
Tarikh : 10/04/2026

Anggota Lembaga,
Anggota-anggota Koperasi,
Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad
Wisma KOBANAS, No. 25, Jalan Jelatek 2,
Jelatek Business Park,
54200 Kuala Lumpur
WILAYAH PERSEKUTUAN

Tuan,

PANDANGAN SURUHANJAYA DI BAWAH SUBSEKSYEN 59(2) AKTA KOPERASI 1993 KE ATAS AKAUN-AKAUN DAN KUNCI KIRA-KIRA KOPERASI BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2024

Merujuk kepada perkara di atas, adalah dimaklumkan bahawa akaun-akaun dan kunci kira-kira koperasi yang diaudit oleh juruaudit Abdul Rahman Bin Ali dari firma Akn Arif telah diterima oleh Suruhanjaya.

2. Pihak kami telah membuat semakan dan pemerhatian ke atas akaun-akaun dan kunci kira-kira serta nota-nota kepada akaun bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.
3. Berdasarkan semakan dan pemerhatian ke atas akaun dan kunci kira-kira yang dikemukakan, kami ingin menarik perhatian berkenaan perkara-perkara berikut:

PENERAJU KECERMERLANGAN KOPERASI



Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad

Pandangan Suruhanjaya Ke Atas Akaun dan Kunci Kira-kira
Koperasi Berakhir Pada 31 Disember 2024

(a) Penghantaran Borang Cukai Pendapatan Koperasi

Sila maklum terhadap tanggungjawab koperasi untuk membuka fail dan mengemukakan anggaran cukai secara e-filing (e-CP204) ke Pusat Pemprosesan Maklumat LHDNM (Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia) walaupun koperasi dikecualikan cukai. Koperasi juga hendaklah menyimpan buku dan rekod perakaunan selama tujuh (7) tahun bagi tujuan semakan LHDNM. Tindakan ini hendaklah dipatuhi oleh semua koperasi yang didaftarkan di bawah Akta Koperasi 1993.

(b) Prestasi Koperasi

Akaun Perdagangan Aktiviti Farmasi

Didapati akaun aktiviti farmasi koperasi telah mengalami kerugian semasa yang berturut-turut dan pada tahun berakhir 31 Disember 2024 dan telah mencatat kerugian berjumlah RM261,812.74. Kerugian ini mungkin berpunca daripada jualan terkurang rekod, kesilapan dalam pengiraan stok akhir atau kebocoran stok/tunai (kecurian/pengambilan).

Sehubungan dengan itu, langkah-langkah kawalan dalaman yang lebih efektif perlu diambil ke atas pengurusan jualan dan stok. Di samping itu, pihak koperasi juga perlu mengawal perbelanjaan mengikut belanjawan tahunan yang telah diluluskan dalam mesyuarat agung tahunan. Tindakan ini adalah amat perlu supaya koperasi memperoleh pendapatan yang dapat memberikan keuntungan kepada pihak koperasi demi kepentingan semua anggota koperasi.

Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad

Pandangan Suruhanjaya Ke Atas Akaun dan Kunci Kira-kira
Koperasi Berakhir Pada 31 Disember 2024

(c) Format Penyata Kewangan

Koperasi didapati menggunakan terminologi 'Penyata Pembahagian Keuntungan' bagi Akaun Pembahagian Keuntungan. Terma yang digunakan adalah tidak selaras sebagaimana yang ditetapkan dalam GP23: Garis Panduan Pelaporan Penyata Kewangan Koperasi (Pindaan 2020).

4. Semua pandangan Suruhanjaya di atas yang mempunyai kesan kewangan terhadap akaun teraudit dan kunci kira-kira koperasi hendaklah diselaraskan dengan sewajarnya oleh koperasi dan ditunjukkan dengan jelas dalam akaun teraudit koperasi tahun kewangan akan datang selaras dengan peruntukan subseksyen 59(2A) Akta Koperasi 1993 dan dilaporkan oleh anggota Lembaga koperasi dalam laporan berkanunnya sepertimana kehendak di bawah perenggan 59(3)(g) Akta yang sama.

Sekian.

"MALAYSIA MADANI"

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

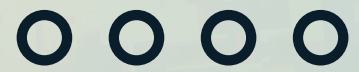
Saya yang menjalankan amanah,

(MARCELLINUS ANDREAS)

b.p. Ketua Pegawai Eksekutif,
Suruhanjaya Koperasi Malaysia.

Nota : Ini adalah cetakan komputer; tandatangan tidak diperlukan.

s.k. Pengarah Suruhanjaya Koperasi Malaysia Negeri Wilayah Persekutuan
Ketua Bahagian Audit Negeri Wilayah Persekutuan
Penolong Pengarah Wilayah/Daerah Wilayah Nasional B
Firma Akn Arif



PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

Laporan Tahunan
2025



KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

**PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025**

	NOTA	2025 RM	2024 RM
ASET BUKAN SEMASA			
Harta Tanah, Loji Dan Peralatan			
Tanah dan bangunan	5	13,864,019.58	12,273,194.49
Kenderaan	5	81,945.98	110,025.61
Komputer	5	127,963.90	165,058.66
Lengkapan dan Lekapan	5	134,606.86	144,593.39
Ubahsuai Pejabat	5	62,885.83	101,704.96
Ubahsuai Kedai Ar-Rahnu	5	1,662,383.94	780,060.33
Perabot dan Lengkapan Ar-Rahnu	5	10,079.66	23,205.60
Komputer dan Sistem Ar-Rahnu	5	69,979.67	55,344.97
Peralatan Uji Emas Ar-Rahnu	5	69,321.86	41,474.36
Sistem Keselamatan Ar-Rahnu	5	17,443.32	12,206.77
Ubahsuai Kedai Farmasi	5	140,490.23	172,645.71
Perabot dan Lengkapan Farmasi	5	36,539.14	45,034.78
Komputer dan Sistem Farmasi	5	31,832.55	29,242.33
Sistem Keselamatan Farmasi	5	6,776.04	8,281.44
Aset Dalam Pelaksanaan	5	1,269,504.00	856,900.00
		<u>17,585,772.55</u>	<u>14,818,973.39</u>
Pelaburan Dalam Saham Tak Siar Harga	6	365,000.00	365,000.00
Pembiayaan Anggota	7	40,660,203.02	38,554,820.03
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori	8	3,181,835.20	5,904,859.93
Akaun Deposit Koperasi	9	3,771,584.05	3,191,076.02
		<u>47,978,622.27</u>	<u>48,015,755.97</u>
ASET SEMASA			
Inventori	10	182,650.54	217,055.76
Pembiayaan Anggota	7	6,292,459.54	6,276,366.05
Penghutang Perdagangan	11	22,316,937.23	16,533,651.53
Pelbagai Penghutang	12	21,196,498.01	15,232,348.17
Wang di Bank	13	2,286,854.29	1,204,077.64
Wang di Tangan	14	518,753.85	145,574.41
		<u>52,794,153.46</u>	<u>39,609,073.56</u>
JUMLAH ASET		<u>118,358,548.27</u>	<u>102,443,802.93</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

**PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025**

	NOTA	2025 RM	2024 RM
DIBIAYAI OLEH:			
Modal Syer Anggota	15	16,189,879.81	13,751,659.81
Modal Yuran Anggota	16	21,581,657.76	20,219,950.81
Akaun Rizab Modal	17	326,000.28	326,000.28
Kumpulan Wang Penebusan Syer Anggota	19	556,950.00	546,950.00
Tabung Kebajikan Anggota	20	100,000.00	100,000.00
Tabung Khairat Kematian	21	135,824.32	68,694.32
Tabung Kredit Kelompok	22	1,308,015.16	1,046,907.74
Tabung Penyelenggaraan Homestay	23	4,490.17	-
Tabung Saham Akhirat	24	570,156.00	442,966.00
Keuntungan Terkumpul		13,574,009.51	13,357,583.45
KUMPULAN WANG ANGGOTA		54,346,983.01	49,860,712.41
 Kumpulan Wang Rizab Statutori	25	10,765,736.89	10,319,192.25
 LIABILITI BUKAN SEMASA			
Pembiayaan Berjangka	26	19,976,370.72	16,180,968.20
		19,976,370.72	16,180,968.20
 LIABILITI SEMASA			
Pemiutang Perdagangan	27	32,100.00	62,600.85
Pelbagai Pemiutang	28	21,890,607.63	15,849,906.52
Fi Audit Swasta	29	13,000.00	12,000.00
Ejen Cukai Swasta		4,000.00	4,000.00
Peruntukan Honorarium Lembaga	30	60,000.00	60,000.00
Peruntukan Dividen	31	3,449,000.00	2,779,000.00
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi	32	89,308.93	81,027.48
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi	33	44,654.46	40,513.74
Akaun Deposit Koperasi Belum Bayar	34	580,508.03	405,137.41
Caruman Jimat Cermat	35	2,718,233.59	2,531,332.05
Wakalah Zakat Perniagaan	36	5,752.90	16,275.90
Pembiayaan Berjangka	26	4,382,292.12	4,241,136.12
		33,269,457.66	26,082,930.07
 JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		118,358,548.27	102,443,802.93

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

**AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025**

	NOTA	2025 RM	2024 RM
KEUNTUNGAN BERSIH TAHUN SEMASA		4,465,446.37	4,051,374.05
TOLAK: PEMBAHAGIAN BERKANUN			
Kumpulan Wang Rizab Statutori 10% (2024: 10%)	25	446,544.64	405,137.41
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi 2%	32	89,308.93	81,027.48
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi 1%	33	44,654.46	40,513.74
		<u>580,508.03</u>	<u>526,678.63</u>
KEUNTUNGAN BERSIH SELEPAS PEMBAHAGIAN BERKANUN		3,884,938.34	3,524,695.42
TOLAK:			
Peruntukan Cukai		-	-
Peruntukan Zakat Perniagaan	37	<u>70,000.00</u>	<u>70,000.00</u>
		70,000.00	70,000.00
Baki keuntungan selepas peruntukan cukai dan zakat perniagaan		3,814,938.34	3,454,695.42
TOLAK : PEMBAHAGIAN YANG DICADANGKAN			
Dividen atas Modal Syer Anggota 10% (2024: 10%)	31	1,468,000.00	1,295,000.00
Dividen atas Modal Yuran Anggota 10% (2024: 8%)	31	1,981,000.00	1,484,000.00
Honorarium Lembaga Koperasi	30	60,000.00	60,000.00
Kumpulan Wang Penebusan Syer	19	10,000.00	10,000.00
Tabung Kebajikan Anggota	20	37,520.50	37,190.00
Tabung Saham Akhirat	24	<u>30,000.00</u>	<u>30,000.00</u>
		3,586,520.50	2,916,190.00
Baki keuntungan selepas lain-lain pembahagian		228,417.84	538,505.42
CAMPUR: PELARASAN BUKAN OPERASI	38	(11,991.78)	25,713.92
Baki keuntungan selepas lain-lain pembahagian dan pelarasan bukan operasi		<u>216,426.06</u>	<u>564,219.34</u>
Keuntungan terkumpul pada awal tahun		13,357,583.45	12,793,364.11
Keuntungan terkumpul pada akhir tahun		<u>13,574,009.51</u>	<u>13,357,583.45</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

**PENYATA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025**

	NOTA	2025 RM	2024 RM
PENDAPATAN			
Keuntungan Atas Pembiayaan	39	6,283,434.19	5,327,533.51
Pendapatan Perkhidmatan:-			
- Kantin BSN	40	702,594.08	511,352.97
- Tempat Letak Kereta	41	339,122.10	314,386.60
- Homestay	42	14,003.69	43,409.79
- Komisen Takaful		35,502.50	44,659.30
- Komisen Ejen		19,564.13	27,755.78
- Ar-Rahnu	43	2,208,782.03	1,782,795.21
Pendapatan Daripada Aktiviti Pelaburan	44	649,435.59	772,867.74
Pendapatan Daripada Aktiviti Farmasi	45	242,850.57	687,487.60
Pelbagai Pendapatan	46	94,004.27	142,446.41
JUMLAH PENDAPATAN		10,589,293.15	9,654,694.91
TOLAK: PERBELANJAAN			
Kos Aktiviti			
Kantin BSN	40	539,950.04	425,134.16
Tempat Letak Kereta	41	210,781.39	235,194.08
Homestay	42	13,677.10	17,648.38
Ar-Rahnu	43	1,262,645.70	913,752.16
Farmasi	45	420,570.01	949,300.34
Perbelanjaan Am			
Perbelanjaan Lembaga	47	184,083.69	166,828.29
Perbelanjaan Caj Keuntungan	48	584,316.66	454,489.82
Susutnilai Harta Tanah, Loji dan Peralatan	49	429,019.40	441,491.84
Fi Audit Swasta	28	13,000.00	12,000.00
Bayaran Ejen Cukai		4,000.00	4,000.00
Bayaran Ejen Cukai Terkurang Peruntuk		320.00	5,069.20
Pelbagai Perbelanjaan			
Bayaran Agen Hartanah		-	-
Bayaran Insuran		1,976.98	-
Bayaran Guaman		137,597.80	-
Bayaran Khidmat Pakar Runding		22,005.80	30,245.52
Bayaran Langganan Google Meet		171.96	-
Caj Bank		6,220.70	5,308.88
Jumlah perbelanjaan dihantar ke hadapan		3,830,337.23	3,660,462.67

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

PENYATA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	NOTA	2025 RM	2024 RM
Jumlah perbelanjaan dibawa daripada hadapan		3,830,337.23	3,660,462.67
Pelbagai Perbelanjaan (Sambungan)			
Caj Pengutip Hutang		2,073.48	7,225.56
Cukai Taksiran/Pintu/Lesen Majlis Bandaran		39,391.98	25,406.20
Derma dan Sumbangan		21,610.45	5,950.00
Dividen Pelaburan Saham Tak Siar Harga		11,112.18	-
Fi Sijil Pemantuhan Syariah ANGKASA		17,778.15	34,384.00
Elaun Perwakilan		993.69	1,210.87
Hapuskira Pembiayaan Anggota		99,958.42	50,000.00
Hapuskira Penghutang Perdagangan		53,612.80	20,000.00
Langganan CTOS		10,524.60	9,736.11
Perbelanjaan Juruaudit Dalam (JAD)	50	11,869.12	11,024.50
Perbelanjaan Kakitangan	51	1,125,626.61	1,197,837.80
Perbelanjaan Penyelenggaraan Harta Tanah, Loji dan Peralatan	52	87,037.85	96,778.34
Perbelanjaan Pentadbiran	53	719,306.99	477,970.70
Lain-lain Perbelanjaan		68,627.20	1,273.01
Promosi		23,986.03	4,061.10
JUMLAH PERBELANJAAN		6,123,846.78	5,603,320.86
KEUNTUNGAN BERSIH DIPINDAHKAN KE AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN		4,465,446.37	4,051,374.05

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	NOTA	2025 RM	2024 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI KOPERASI:			
Keuntungan Sebelum Pembahagian dan Cukai		4,465,446.37	4,051,374.05
Pelarasan:			
Susutnilai Aset Tetap		772,570.10	792,534.92
Hapuskira Pembiayaan Anggota		99,958.42	50,000.00
Hapuskira Penghutang Perdagangan		53,612.80	20,000.00
Perbelanjaan Kewangan		584,316.66	454,489.82
Pelarasan Bukan Operasi		(11,991.78)	25,713.92
Keuntungan Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja		5,963,912.57	5,394,112.71
Pembiayaan Anggota		(2,221,434.90)	(1,434,494.97)
Inventori		34,405.22	67,944.21
Penghutang Perdagangan		(5,836,898.50)	(4,558,882.00)
Pelbagai Penghutang		(5,964,149.84)	(3,313,303.18)
Pemiutang Perdagangan		(30,500.85)	53,721.71
Pelbagai Pemiutang		6,040,701.11	3,141,850.99
Akaun Deposit Koperasi Belum Bayar		175,370.63	68,484.57
Aliran Bersih Tunai Digunakan Untuk Dari Aktiviti Operasi		(1,838,594.57)	(580,565.96)
Bayaran Caj Keuntungan		(584,316.66)	(454,489.82)
Bayaran Cukai Pendapatan		-	-
Bayaran Zakat Pendapatan		(16,630.00)	(16,286.08)
Aliran Bersih Tunai Digunakan Untuk Aktiviti Operasi		(2,439,541.23)	(1,051,341.86)
ALIRAN TUNAI UNTUK BAYARAN BERKANUN DAN AGIHAN			
Kumpulan Wang Amanah Pendidikan Koperasi		(81,027.48)	(67,330.57)
Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Koperasi		(40,513.74)	(33,665.28)
Honorarium Lembaga		(59,583.33)	(48,000.00)
Tabung Kebajikan Anggota		(37,520.50)	(37,190.00)
Tabung Khairat Kematian		67,130.00	11,170.00
Tabung Kredit Berkelompok		261,107.42	180,246.75
Tabung Penyelenggaraan Homestay		4,490.17	(43,195.70)
Tabung Saham Akhirat		127,190.00	98,486.00
Wakalah Zakat Perniagaan		(16,630.00)	(5,757.00)
Aliran Bersih Tunai Diperolehi Dari / (Digunakan Untuk) Bayaran Berkanun dan Agihan		224,642.54	54,764.20

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	NOTA	2025 RM	2024 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN:			
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan		(3,616,619.68)	(810,606.00)
Pelaburan dalam Saham Amanah		-	-
Pelaburan dalam Saham Tak Siar Harga		-	-
Aliran Bersih Tunai Digunakan Untuk Aktiviti Pelaburan		(3,616,619.68)	(810,606.00)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Pertambahan Pembiayaan Berjangka		7,698,325.54	5,989,115.30
Pembayaran Pembiayaan Berjangka		(3,761,767.02)	(3,284,026.50)
Perubahan Dalam Modal Syer Anggota		2,438,220.00	861,170.00
Perubahan Dalam Modal Yuran Anggota		1,361,706.95	1,205,965.45
Perubahan Dalam Caruman Jimat Cermat		186,901.54	229,909.95
Dividen Dibayar		(2,778,429.25)	(2,186,800.00)
Aliran Bersih Tunai Diperolehi Dari Aktiviti Pembiayaan		5,144,957.76	2,815,334.20
(Pengurangan)/Penambahan Bersih Dalam Jumlah Tunai Dan Bersamaan Tunai		(686,560.61)	1,008,150.54
Jumlah Tunai Dan Bersamaan Tunai Pada Awal Tahun		10,445,588.00	9,437,437.46
Jumlah Tunai Dan Bersamaan Tunai Pada Akhir Tahun		9,759,027.39	10,445,588.00
TUNAI DAN SETARA TUNAI MENGANDUNGI:			
Wang di Bank		2,286,854.29	1,204,077.64
Wang di Tangan		518,753.85	145,574.41
Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori		3,181,835.20	5,904,859.93
Akaun Deposit Koperasi		3,771,584.05	3,191,076.02
Tolak: Akaun Deposit Belum Bayar		-	-
		9,759,027.39	10,445,588.00

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

1 MATLAMAT DAN KEGIATAN UTAMA KOPERASI

Matlamat dan kegiatan utama Koperasi meliputi pemberian kemudahan pembiayaan kepada anggota atau skim perdagangan barang-barang keperluan anggota-anggota seperti alat elektrik, barang-barang kemas, motorsikal dan sebagainya mengikut keperluan anggota-anggota, wakil takaful, pajak gadai Islam, menyediakan perkhidmatan tempat letak kereta, perniagaan kantin, sewaan homestay dan sewaan bangunan.

Tiada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2025.

2 ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN

Penyata kewangan koperasi yang dinyatakan dalam Ringgit Malaysia telah disediakan berdasarkan asas konvensyen kos sejarah dengan andaian bahawa kegiatan koperasi adalah berterusan selaras dengan piawaian perakaunan MASB yang diluluskan di Malaysia.

Penyata kewangan Koperasi yang disediakan telah disesuaikan untuk mematuhi Akta Koperasi 1993 dan peraturan-peraturan di bawahnya.

3 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

3.1 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Harta tanah, loji dan peralatan adalah dinyatakan pada kos atau pada harga penilaian ditolak susutnilai terkumpul dan/atau penurunan nilai terkumpul. Sebarang lebihan disebabkan oleh penilaian dikreditkan terus kepada rizab modal.

Amaun bagi harta tanah, loji atau peralatan adalah disemak pada tarikh kunci kira-kira untuk menentukan samada terdapat sebarang tanda-tanda pengurangan. Jika wujud sebarang tanda-tanda tersebut, amaun bolehpulih aset tersebut akan dianggarkan. Rugi dari pengurangan diiktiraf apabila amaun bagi aset tetap melebihi amaun bolehpulih aset tersebut. Rugi dari pengurangan akan dimasukkan ke dalam akaun untung rugi, melainkan ia mengurangkan penilaian semula yang dibuat sebelumnya, di mana ia akan dimasukkan ke dalam ekuiti. Sebarang kenaikan seterusnya di dalam amaun bolehpulih akan dikurangkan oleh amaun tersebut yang telah diiktiraf sebagai susutnilai, di mana tiada nilai yang tertera atau dihapuskan berlaku. Sebarang kenaikan berikutnya di dalam amaun bolehpulih, akan diiktirafkan dalam akaun untung rugi, melainkan ia mengurangkan kerugian atas penilaian semula aset, akan diambil kira dalam ekuiti.

Susutnilai tidak diperuntukkan atas tanah milik bebas. Tanah berstatus pajakan disusutnilai berdasarkan tempoh pajakan. Hartanah, loji dan peralatan lain adalah disusutnilaikan dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk menyusutkan kos hartanah, loji dan peralatan ke atas jangka hayat penggunaannya.

3 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.1 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Kadar susutnilai yang digunakan adalah seperti berikut:

	<u>Kadar</u>
Tanah dan bangunan	2%
Kenderaan	15%
Komputer	15%
Ubahsuai	15%
Lengkapan dan lekapan	15%

Nilai sisa dan tempoh hayat aset akan dikaji dan diubah jika penting pada setiap tarikh kunci kira-kira.

Keuntungan dan kerugian atas pelupusan atau hapuskira ditentukan melalui perbandingan kutipan bersih daripada pelupusan, jika ada, dengan jumlah dibawa diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Susutnilai dikira bermula semasa aset sedia untuk digunakan.

3.2 PELABURAN DALAM SYER TAK SIAR HARGA

Pelaburan dalam syer tak siar harga dalam syarikat atau koperasi dicatatkan pada kebiasaannya mengikut kos kecuali syarikat atau koperasi yang menanggung kerugian yang dianggap berterusan yang mana persediaan rosotnilai pelaburan yang mencukupi akan dibuat.

Pelaburan dalam syer siar harga dinilai mengikut kos asal atau nilai pasaran yang mana lebih rendah. Prinsip digunakan secara individu iaitu jika jumlah nilai pasaran adalah lebih rendah daripada jumlah kos tetapi ada syer yang turun nilainya dibawah harga kos, maka persediaan rosotnilai pelaburan akan dibuat.

3.3 PEMBIAYAAN ANGGOTA

Hutang Lapuk yang diketahui dihapuskira dan peruntukan dibuat untuk sebarang jumlah yang dianggap meragukan.

3.4 INVENTORI

Inventori dinyatakan pada kos atau harga pasaran yang mana lebih rendah.

3.5 PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN PELBAGAI PENGHUTANG

Peruntukan perniagaan yang diragui dibuat berasaskan anggaran kemungkinan kerugian yang dijangka timbul daripada kutipan yang tidak dapat dibuat ke atas penghutang tertentu.

3 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.6 PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN PELBAGAI PEMIUTANG

Pemiutang dinyatakan pada kos merupakan pertimbangan akan dibayar pada masa hadapan untuk barangan dan perkhidmatan yang diterima.

3.7 MODAL SYER ANGGOTA DAN MODAL YURAN ANGGOTA

Modal syer anggota dan modal yuran anggota dikategorikan sebagai ekuiti.

3.8 CUKAI

Cukai pendapatan untuk untung atau rugi bagi tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jumlah anggaran cukai pendapatan yang perlu dibayar ke atas keuntungan boleh cukai bagi tahun semasa dan dikira menggunakan kadar cukai yang dikuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira.

3.9 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi baki tunai dalam tangan dan bank, deposit jangka pendek serta pelaburan lain jangka pendek dan berkecairan tinggi yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak penting. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai dibentangkan bersih, selepas overdraf bank.

3.10 KEMEROSOTAN NILAI ASET

Harta tanah, loji dan peralatan dan lain-lain aset tetap termasuk aset tidak nyata adalah disemak untuk menentukan samada terdapat sebarang tanda-tanda kerugian nilai kemerosotan. Jika wujud sebarang tanda-tanda tersebut, amaun bolehpulih harta tersebut akan dianggarkan. Kerugian dari kemerosotan nilai diiktiraf apabila amaun bagi aset melebihi amaun bolehpulih. Amaun bolehpulih merupakan amaun yang lebih tinggi di antara nilai jualan bersih aset dan nilai digunakan, yang mana lebih tinggi.

Kerugian dari kemerosotan nilai dimasukkan ke dalam penyata akaun untung rugi, melainkan ia mengurangkan penilaian semula yang dibuat sebelumnya. Sebarang kenaikan berikutnya di dalam amaun bolehpulih, akan diiktirafkan dalam akaun untung rugi, melainkan ia mengurangkan kerugian atas kemerosotan semula aset, akan diambilkira sebagai lebihan penilaian semula dalam ekuiti.

3.11 MANFAAT PEKERJA

i. Manfaat Pekerja Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial telah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Koperasi. Ketidakhadiran diberi pampasan terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh kakitangan yang meningkatkan hak mereka kepada ketakhadiran masa hadapan diberi pampasan, dan ketakhadiran diberi pampasan tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketakhadiran berlaku.

ii. Pelan Caruman Dinyatakan

Sebagaimana dikehendaki oleh undang-undang, pihak majikan di Malaysia perlu membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam akaun untung rugi sebagaimana ditanggung.

3 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.12 CUKAI TERTUNDA

Cukai tertunda diperuntukkan dengan menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara pada tarikh kunci kira-kira di antara asas cukai dan nilai bawaan bagi aset dan liabiliti dalam penyata kewangan. Secara prinsipnya, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan sehingga ke tahap di mana perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan boleh direalisasikan dengan keuntungan boleh cukai masa depan yang boleh capai.

Cukai tertunda tidak akan diiktiraf jika perbezaan sementara wujud daripada ihsan atau ihsan negatif atau daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam transaksi yang bukan kombinasi perniagaan dan pada masa transaksi tersebut, tidak memberi kesan terhadap keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai.

3.13 PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN

i. **Bayaran perkhidmatan pembiayaan**

Pengiktirafan keuntungan atas skim pembiayaan anggota dan bukan anggota adalah berdasarkan pada kaedah garis lurus atas penerimaan daripada potongan gaji berjadual.

ii. **Jualan barangan dan perkhidmatan**

Hasil daripada jualan barangan diiktiraf apabila risiko ganjaran yang signifikan daripada pemilikan barangan telah dipindahkan kepada pembeli.

Hasil daripada perkhidmatan diiktiraf apabila ada kemungkinan bahawa manfaat ekonomi yang berkaitan dengan urusanniaga akan mengalir ke dalam Koperasi, peringkat penyelesaian urusanniaga pada tarikh kunci kira-kira boleh diukur dengan tepat dan kos yang berlaku pada urusanniaga dan kos untuk menyelesaikan urusanniaga boleh diukur dengan tepat.

iii. **Dividen**

Dividen diiktiraf apabila hak pemegang modal syer dan yuran untuk menerima bayaran telah dipastikan.

iv. **Pendapatan sewa dan komisen**

Pendapatan sewa dan komisen diiktiraf secara akruan melainkan kemungkinan untuk diperolehi dimansuhkan.

v. **Lain-lain pendapatan**

Lain-lain pendapatan diktiraf pada asas akruan.

3 DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.14 INSTRUMEN KEWANGAN

i. **Instrumen kewangan yang diiktiraf di dalam Kunci Kira-kira**

Instrumen kewangan yang ditunjukkan di kunci kira-kira merangkumi tunai dan baki bank, pelaburan, penghutang, pemiutang dan pembiayaan.

Cara pengiktirafan yang digunakan bagi instrumen kewangan yang diiktiraf di dalam kunci kira-kira adalah dinyatakan di dalam dasar berasingan untuk setiap instrumen berkenaan.

ii. **Anggaran nilai saksama**

Nilai boleh bawa tunai adalah menyamai nilai saksama kerana mempunyai tempoh matang yang pendek. Nilai saksama untuk harta dan tanggungan kewangan dengan tempoh matang kurang dari setahun hampir menyamai nilai yang dibawa mereka.

4 OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan oleh Koperasi terdedah kepada pelbagai jenis risiko, antaranya termasuklah risiko pasaran, risiko kecairan dan aliran tunai, risiko kredit dan risiko faedah. Pada keseluruhannya, objektif pengurusan risiko kewangan Koperasi adalah untuk memastikan sumber kewangan Koperasi mencukupi dan diuruskan dengan baik dalam pengendalian dan pembangunan operasi Koperasi di samping menguruskan risiko-risiko yang ada.

4.1 Risiko Pasaran

Koperasi terdedah kepada risiko pasaran yang kebanyakannya disebabkan oleh keadaan ekonomi semasa. Bagi menangani risiko ini, ia merupakan polisi Koperasi untuk menjalankan analisa sebelum melaburkan wangnya.

4.2 Risiko Kecairan Aliran Tunai

Koperasi mengamalkan pengurusan risiko kecairan yang berhati-hati untuk mengurangkan terjadinya perbezaan antara aset dan liabiliti kewangan serta menampung kemudahan kredit yang mencukupi untuk tujuan modal kerja.

4.3 Risiko Kredit

Koperasi melabur aset tunainya secara berhati-hati dan menguntungkan. Ia mengamalkan risiko kredit dengan adanya sistem kawalan kredit untuk unit pembiayaan anggota dan memastikan pembiayaan hanya di berikan kepada anggota-anggota yang memenuhi syarat-syarat pembiayaan. Dengan itu, risiko kredit adalah rendah memandangkan pembayaran balik adalah melalui potongan gaji.

4.4 Risiko Faedah

Koperasi tidak terdedah kepada risiko faedah yang tinggi kerana sumber pembiayaan hanya diperolehi daripada Bank Muamalat Malaysia Berhad dan Co-opbank Pertama Malaysia Berhad. Perolehan dan aliran tunai operasi Koperasi juga tidak tertakluk kepada kadar keuntungan di pasaran.

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

5 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Baki pada 01.01.2025	Tambahan	Hapuskira/ Pelarasan	Baki pada 31.12.2025
	RM	RM	RM	RM
KOS				
Tanah dan Bangunan	15,831,745.00	1,900,000.00	-	17,731,745.00
Kenderaan	191,321.74	-	-	191,321.74
Komputer	392,700.00	-	-	392,700.00
Lekapan dan Lengkapan	506,887.70	24,539.15	-	531,426.85
Ubahsuai	641,672.48	-	-	641,672.48
Ubahsuai Kedai Ar-Rahnu	1,168,436.00	1,099,630.00	-	2,268,066.00
Perabot dan Lengkapan Ar-Rahnu	61,349.75	2,775.00	-	64,124.75
Komputer dan Sistem Ar-Rahnu	105,415.00	43,000.00	-	148,415.00
Peralatan Uji Emas Ar-Rahnu	65,876.29	40,025.00	-	105,901.29
Sistem Keselamatan Ar-Rahnu	16,994.88	8,587.10	-	25,581.98
Ubahsuai Kedai Farmasi	237,842.00	-	-	237,842.00
Perabot dan Lengkapan Farmasi	62,923.00	359.00	-	63,282.00
Komputer dan Sistem Farmasi	35,423.00	7,850.00	-	43,273.00
Sistem Keselamatan Farmasi	11,315.00	-	-	11,315.00
Aset Dalam Pelaksanaan	856,900.00	1,408,484.00	(995,880)	1,269,504.00
	20,186,801.84	4,353,249.25	(995,880)	23,726,171.09
	Baki pada 01.01.2025	Tambahan	Hapuskira/ Pelarasan	Baki pada 31.12.2025
	RM	RM	RM	RM
SUSUTNILAI TERKUMPUL				
Tanah dan Bangunan	3,558,550.50	309,174.92	-	3,867,725.42
Kenderaan	81,296.13	28,079.64	-	109,375.77
Komputer	227,641.34	37,094.76	-	264,736.10
Lekapan dan Lengkapan	362,294.31	34,525.68	-	396,819.99
Ubahsuai	539,967.53	38,819.12	-	578,786.65
Ubahsuai Kedai Ar-Rahnu	388,375.67	217,306.39	-	605,682.06
Perabot dan Lengkapan Ar-Rahnu	38,144.15	15,900.94	-	54,045.09
Komputer dan Sistem Ar-Rahnu	50,070.03	28,365.30	-	78,435.33
Peralatan Uji Emas Ar-Rahnu	24,401.93	12,177.50	-	36,579.43
Sistem Keselamatan Ar-Rahnu	4,788.11	3,350.55	-	8,138.66
Ubahsuai Kedai Farmasi	65,196.29	32,155.48	-	97,351.77
Perabot dan Lengkapan Farmasi	17,888.22	8,854.64	-	26,742.86
Komputer dan Sistem Farmasi	6,180.68	5,259.78	-	11,440.46
Sistem Keselamatan Farmasi	3,033.56	1,505.40	-	4,538.96
Aset Dalam Pelaksanaan	-	-	-	-
	5,367,828.44	772,570.10	-	6,140,398.54

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

5 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)

	2025	2024
	RM	RM
NILAI BUKU BERSIH		
Tanah dan Bangunan	13,864,019.58	12,273,194.50
Kenderaan	81,945.98	110,025.62
Komputer	127,963.90	165,058.66
Lekapan dan Lengkapan	134,606.86	144,593.39
Ubahsuai	62,885.83	101,704.95
Ubahsuai Kedai Ar-Rahnu	1,662,383.94	780,060.33
Perabot dan Lengkapan Ar-Rahnu	10,079.66	23,205.60
Komputer dan Sistem Ar-Rahnu	69,979.67	55,344.97
Peralatan Uji Emas Ar-Rahnu	69,321.86	41,474.36
Sistem Keselamatan Ar-Rahnu	17,443.32	12,206.77
Ubahsuai Kedai Farmasi	140,490.23	172,645.71
Perabot dan Lengkapan Farmasi	36,539.14	45,034.78
Komputer dan Sistem Farmasi	31,832.55	29,242.33
Sistem Keselamatan Farmasi	6,776.04	8,281.44
Aset Dalam Pelaksanaan	1,269,504.00	856,900.00
	17,585,772.55	14,818,973.40

Penilaian semula hartanah tidak dilakukan secara berkala ke atas tanah dan bangunan sejak tahun terakhir ia pernah dilakukan. Penilaian secara berkala ini perlu dilakukan bagi memastikan amaun dibawa ("carrying amount") tidak berbeza secara material pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan. Walaubagaimana pun disebabkan kos dan usaha yang diperlukan untuk melakukan penilaian secara berkala adalah tidak wajar ("undue cost and effort"), maka pihak Koperasi tidak melakukan penilaian hartanah tersebut secara berkala.

6 PELABURAN DALAM SAHAM TAK SIAR HARGA

	Bil	Kos	2025	2024
	Unit	Seunit	RM	RM
Co-op Bank Pertama	100,000	1.00	100,000.00	100,000.00
Koperasi Pembiayaan Syariah Angkasa Berhad	230,000	1.00	230,000.00	230,000.00
Federasi Koperasi Perkhidmatan Kewangan Malaysia	30,000	1.00	30,000.00	30,000.00
Federasi Koperasi Pelancongan, Penjagaan Diri dan Kesihatan Malaysia Berhad	5,000	1.00	5,000.00	5,000.00
			365,000.00	365,000.00

7 PEMBIAYAAN ANGGOTA

	Nota	2025 RM	2024 RM
Pembiayaan Kebajikan	a	20,970,031.55	20,195,074.22
Pembiayaan Kecemasan	b	175,688.63	372,928.89
Pembiayaan Barang Kemas	c	443,347.56	565,169.45
Pembiayaan Takaful	d	837.17	837.17
Pembiayaan Penyelesaian Kad Kredit	e	5,526.36	25,466.80
Pembiayaan Telefon Bimbit	f	561,973.12	650,016.18
Pembiayaan Elektrik dan Elektronik	g	154,488.00	235,825.22
Pembiayaan Kenderaan Bermotor	h	116,790.57	95,265.85
Pembiayaan Pelancongan	i	9,453.15	22,686.54
Pembiayaan Perabot	j	115,675.78	109,774.59
Pembiayaan Pengajian Tinggi	k	28,639.17	41,953.87
Pembiayaan Perkahwinan	l	22,864.94	74,156.20
Pembiayaan Sandaran Saham dan Caruman	m	17,176.43	7,015.81
Pembiayaan Khas COVID-19	n	37,453.85	104,534.98
Pembiayaan Ehsan Anggota	o	7,926.24	7,926.24
Pembiayaan Tanpa Penjamin	p	24,242,245.44	22,282,148.23
Pembiayaan Wasiat	q	-	-
Pembiayaan Takaful Tanpa Keuntungan	r	42,544.60	40,405.84
		<u>46,952,662.56</u>	<u>44,831,186.08</u>
Pembiayaan Anggota – Aset Semasa		6,292,459.54	6,276,366.05
Pembiayaan Anggota – Aset Bukan Semasa		<u>40,660,203.02</u>	<u>38,554,820.03</u>
		<u>46,952,662.56</u>	<u>44,831,186.08</u>

Bagi tahun 2025, penyata baki pembiayaan telah diedarkan kepada 2,698 orang (anggota aktif dan tidak aktif). Anggota Koperasi dikehendaki mengesahkan baki pembiayaan tersebut dalam masa 14 hari dari tarikh notis dan sekiranya tiada jawapan diterima dalam tempoh tersebut baki pembiayaan yang terdapat di dalam kawalan koperasi di anggap betul.

Penyata pengesahan baki pembiayaan anggota setakat 31 Disember 2025 telah diedarkan kepada 2,698 anggota melalui Web-Portal Anggota. Pengesahan yang diterima adalah seperti berikut:-

	Bilangan	RM
Anggota yang mengesahkan	162	5,553,700.15
Tiada jawapan	<u>2,536</u>	<u>41,398,962.41</u>
Penyata dihantar	<u>2,698</u>	<u>46,952,662.56</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

7 PEMBIAYAAN ANGGOTA (Sambungan)

	Baki pada 01.01.2025	Tambahan	Bayar Balik	Baki pada 31.12.2025
	RM	RM	RM	RM
a) Pembiayaan Kebajikan	20,195,074.22	8,759,493.43	7,984,536.10	20,970,031.55
b) Pembiayaan Kecemasan	372,928.89	24,808.04	222,048.30	175,688.63
c) Pembiayaan Barang Kemas	565,169.45	116,799.46	238,621.35	443,347.56
d) Pembiayaan Takaful	837.17	-	-	837.17
e) Pembiayaan Penyelesaian kad Kredit	25,466.80	831.79	20,772.23	5,526.36
f) Pembiayaan Telefon Bimbit	650,016.18	239,529.36	327,572.42	561,973.12
g) Pembiayaan Elektrik dan Elektronik	235,825.22	27,750.50	109,087.72	154,488.00
h) Pembiayaan Kenderaan Bermotor	95,265.85	39,603.07	18,078.35	116,790.57
i) Pembiayaan Pelancongan	22,686.54	1,673.76	14,907.15	9,453.15
j) Pembiayaan Perabot	109,774.59	47,452.20	41,551.01	115,675.78
k) Pembiayaan Pengajian Tinggi	41,953.87	3,241.01	16,555.71	28,639.17
l) Pembiayaan Perkahwinan	74,156.20	2,620.90	53,912.16	22,864.94
m) Pembiayaan Sandaran Saham dan Caruman	7,015.81	51,097.54	40,936.92	17,176.43
n) Pembiayaan Khas COVID-19	104,534.98	25,119.37	92,200.50	37,453.85
o) Pembiayaan Ehsan Anggota	7,926.24	-	-	7,926.24
p) Pembiayaan Tanpa Penjamin	22,282,148.23	13,816,403.45	11,856,306.24	24,242,245.44
q) Pembiayaan Wasiat	-	-	-	-
r) Pembiayaan Takaful Tanpa Keuntungan	40,405.84	98,267.59	96,128.83	42,544.60
	44,831,186.08	23,254,691.47	21,133,214.99	46,952,662.56

8 ASET KUMPULAN WANG RIZAB STATUTORI

	2025 RM	2024 RM
Simpanan tetap dalam bank berlesen :		
- Bank Islam (M) Berhad	2,361,760.54	5,315,090.41
- Bank Muamalat Malaysia Berhad	643,744.80	473,079.04
- Co-op Bank Pertama-sinking fund	176,329.86	116,690.48
	3,181,835.20	5,904,859.93

Selaras dengan pekeliling SKM Bilangan 1 Tahun 2009, Koperasi telah mewakili sebanyak **60%** (2024: 60%) Kumpulan Wang Rizab Statutori dalam bentuk aset cair.

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

9 AKAUN DEPOSIT KOPERASI (ADK)

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	3,191,076.02	2,785,938.61
Tambahan Dalam Tahun Semasa		
- 2024	-	405,137.41
- 2025	580,508.03	-
	<u>3,771,584.05</u>	<u>3,191,076.02</u>
Pengeluaran Pada Tahun Semasa	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>3,771,584.05</u>	<u>3,191,076.02</u>
 ADK Daripada Kumpulan Wang Rizab Statutori (KWRS)	 <u>3,771,584.05</u>	 <u>3,191,076.02</u>

Koperasi telah diarahkan untuk memindahkan caruman semasa KWRS bermula tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018 dan tahun tahun kewangan berikutnya ke dalam ADK selaras dengan Arahan Suruhanjaya Koperasi Malaysia Bilangan 2 Tahun 2019 bertarikh Ogos 2019.

10 INVENTORI

	2025 RM	2024 RM
Barangan Farmasi, Pada Kos	<u>182,650.54</u>	<u>217,055.76</u>
Baki pada 31 Disember	<u>182,650.54</u>	<u>217,055.76</u>

11 PENGHUTANG DAGANGAN

	2025 RM	2024 RM
Penghutang Perdagangan	251,397.27	330,041.47
Pembiayaan Ar Rahn	<u>22,065,539.96</u>	<u>16,203,610.06</u>
Baki pada 31 Disember	<u>22,316,937.23</u>	<u>16,533,651.53</u>

12 PELBAGAI PENGHUTANG

	2025 RM	2024 RM
Deposit Air/Elektrik/Pelbagai	87,687.45	86,437.45
Siberhutang Pelbagai	-	112,690.87
Siberhutang Moratorium	149,028.55	149,028.55
Pendahuluan dari Kakitangan	14,754.12	-
Pembiayaan Kakitangan	109,782.64	135,904.82
Pendahuluan Projek	45,830.95	22,095.31
Pendahuluan MYEG	6,397.50	2,940.96
Pendahuluan Mesyuarat	2,940.96	-
Pendahuluan Cukai Pendapatan	158,222.00	176,422.00
Pendahuluan Tunai Ar-Rahnu*	20,398,450.80	14,373,087.20
Pendahuluan Vending Machine	10,034.68	40,034.68
Pendahuluan Farmasi	3,000.00	3,000.00
Pembiayaan Ehsan Kakitangan	2,338.00	2,138.00
Deposit Insuran	23,000.00	23,000.00
Vendor Deposit	33,947.84	61,251.30
Stok Perdagangan	5,431.70	5,431.70
Siberhutang Terakru Penerimaan	38,885.33	38,885.33
Keuntungan Terakru Farmasi	106,765.49	-
Baki pada 31 Disember	21,196,498.01	15,232,348.17

*Nota: Pendahuluan Tunai Ar-Rahnu merujuk kepada amaun tunai yang didahulukan oleh KOBANAS kepada Ar-Rahnu Setiawangsa dan Ar-Rahnu Terengganu bagi tujuan pengurusan gadaian emas di pejabat Ar-Rahnu tersebut. Transaksi ini melibatkan pemindahan dana dari akaun utama KOBANAS ke akaun bank Ar-Rahnu tersebut.

13 WANG DI BANK

	2025 RM	2024 RM
Akaun semasa:-		
- Bank Simpanan Nasional	771,187.89	39,118.54
- Bank Simpanan Nasional - Ejen BSN	2,210.44	2,167.40
- Bank Simpanan Nasional - Homestay	125,181.17	77,242.09
- Bank Simpanan Nasional - Kredit	374,606.43	85,841.88
- Bank Simpanan Nasional - Insurans	70,635.23	20,783.23
- Bank Simpanan Nasional - Saham akhirat	188,678.73	188,375.61
- Bank Simpanan Nasional - Ar-Rahnu	1,785.28	3,274.54
- Bank Islam (M) Berhad	57,814.12	78,556.37
- Bank Muamalat Malaysia Berhad	175,675.68	266,711.10
- Public Islamic Bank Berhad	40,700.09	57,787.88
- Koperasi Co-op Pertama Malaysia Berhad	478,379.23	384,219.00
Baki pada 31 Disember	2,286,854.29	1,204,077.64

14 WANG DI TANGAN

	2025 RM	2024 RM
Ar-Rahnu	507,916.75	134,381.79
Farmasi	9,138.74	9,499.71
Ibu Pejabat	688.21	672.76
Kantin	920.00	920.00
Tempat Letak Kereta	-	10.00
Terengganu	90.15	90.15
Baki pada 31 Disember	518,753.85	145,574.41

15 MODAL SYER ANGGOTA

	2025 Bilangan Anggota	2024 Bilangan Anggota	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	4,419	4,443	13,751,659.81	12,890,489.81
Tambah:				
Tambahan Dalam Tahun	271	200	3,692,080.00	3,588,413.50
Semasa	4,690	4,643	17,443,739.81	16,478,903.31
Tolak:				
Jumlah Ditebus (Nota 17)	(213)	(224)	(1,253,860.00)	(2,727,243.50)
	4,477	4,419	16,189,879.81	13,751,659.81

Bagi tahun 2025, penyata baki syer telah diedarkan kepada keseluruhan anggota (aktif dan tidak aktif) seramai 4,477 orang. Anggota Koperasi dikehendaki mengesahkan baki syer tersebut dalam masa 14 hari dari tarikh notis dan sekiranya tiada jawapan diterima dalam tempoh tersebut baki syer yang terdapat di dalam kawalan koperasi di anggap betul.

Penyata pengesahan baki syer anggota setakat 31 Disember 2025 telah diedarkan kepada 4,477 orang anggota melalui Web-Portal Anggota. Pengesahan yang diterima adalah seperti berikut:-

	Bilangan	RM
Anggota yang mengesahkan	226	1,313,440.00
Tiada jawapan	4,251	14,876,439.81
Penyata dihantar	4,477	16,189,879.81

16 MODAL YURAN ANGGOTA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	20,219,950.81	19,013,985.36
Tambah:		
- Tambahan Dalam Tahun Semasa	2,706,990.00	3,518,940.21
	<u>22,926,940.81</u>	<u>22,532,925.57</u>
Tolak:		
Pengembalian	(1,345,283.05)	(2,312,974.76)
Baki pada 31 Disember	<u>21,581,657.76</u>	<u>20,219,950.81</u>

Bagi tahun 2025, penyata baki yuran telah diedarkan kepada keseluruhan anggota (aktif dan tidak aktif) seramai 4,477 orang. Anggota Koperasi dikehendaki mengesahkan baki yuran tersebut dalam masa 14 hari dari tarikh notis dan sekiranya tiada jawapan diterima dalam tempoh tersebut baki yuran yang terdapat di dalam kawalan koperasi di anggap betul.

Penyata pengesahan baki yuran anggota setakat 31 Disember 2025 telah diedarkan kepada 4,477 anggota melalui Web-Portal Anggota. Pengesahan yang diterima adalah seperti berikut:-

	Bilangan	RM
Anggota yang mengesahkan	226	1,356,404.29
Tiada jawapan	<u>4,251</u>	<u>20,225,253.47</u>
Penyata dihantar	<u>4,477</u>	<u>21,581,657.76</u>

17 AKAUN RIZAB MODAL

	2025 RM	2024 RM
Lebihan Atas Penilaian Semula Hartanah	<u>326,000.28</u>	<u>326,000.28</u>

18 MODAL SYER DITEBUS

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	-	-
Tambah:		
Syer Ditebus Dalam Tahun Semasa (Nota 15)	1,253,860.00	2,727,243.50
	<u>1,253,860.00</u>	<u>2,727,243.50</u>
Tolak:		
Penggunaan Tahun Semasa	(1,253,860.00)	(2,727,243.50)
Baki pada 31 Disember	<u>-</u>	<u>-</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

19 KUMPULAN WANG PENEBUSAN SYER ANGGOTA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	546,950.00	536,950.00
Tambah:		
Jumlah Diterima Dalam Tahun Semasa	1,253,860.00	2,727,243.50
Pindahan dari Akaun Pembahagian Keuntungan	10,000.00	10,000.00
	<u>1,810,810.00</u>	<u>3,274,193.50</u>
Tolak:		
Penebusan Modal Syer Anggota	<u>(1,253,860.00)</u>	<u>(2,727,243.50)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>556,950.00</u>	<u>546,950.00</u>

20 TABUNG KEBAJIKAN ANGGOTA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	100,000.00	100,000.00
Tambah:		
Pindahan dari Akaun Pembahagian Keuntungan	37,520.50	37,190.00
	<u>137,520.5</u>	<u>137,190.00</u>
Tolak:		
Penggunaan dalam tahun semasa	<u>(37,520.50)</u>	<u>(37,190.00)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>100,000.00</u>	<u>100,000.00</u>

21 TABUNG KHAIRAT KEMATIAN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	68,694.32	57,524.32
Tambah:		
Tambahan dalam Tahun Semasa	223,130.00	228,170.00
	<u>291,824.32</u>	<u>285,694.32</u>
Tolak:		
Penggunaan dalam tahun semasa	<u>(156,000.00)</u>	<u>(217,000.00)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>135,824.32</u>	<u>68,694.32</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

22 TABUNG KREDIT KELOMPOK

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	1,046,907.74	866,660.99
Tambah:		
Tambahan dalam Tahun Semasa	755,600.06	918,306.31
	<u>1,802,507.80</u>	<u>1,784,967.30</u>
Tolak:		
Penggunaan dalam tahun semasa	(494,492.64)	(738,059.56)
Baki pada 31 Disember	<u>1,308,015.16</u>	<u>1,046,907.74</u>

23 TABUNG PEYELENGGARAAN HOMESTAY

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	-	43,195.70
Tambah:		
Tambahan dalam Tahun Semasa	22,295.00	-
	<u>22,295.00</u>	<u>43,195.70</u>
Tolak:		
Penggunaan dalam tahun semasa	(17,804.83)	(43,195.70)
Baki pada 31 Disember	<u>4,490.17</u>	<u>-</u>

24 TABUNG SAHAM AKHIRAT

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	442,966.00	314,480.00
Tambah:		
Tambahan dalam Tahun Semasa	105,310.00	98,486.00
Pindahan dari Akaun Pembahagian Keuntungan	30,000.00	30,000.00
	<u>578,276.00</u>	<u>442,966.00</u>
Tolak:		
Penggunaan dalam tahun semasa	(8,120.00)	-
Baki pada 31 Disember	<u>570,156.00</u>	<u>442,966.00</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

25 KUMPULAN WANG RIZAB STATUTORI

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	10,319,192.25	9,914,054.84
Tambah:		
Pindahan dari Akaun Pembahagian Keuntungan	446,544.64	405,137.41
Baki pada 31 Disember	<u>10,765,736.89</u>	<u>10,319,192.25</u>

26 PEMBIAYAAN BERJANGKA

a) Pembiayaan daripada Muamalat Malaysia Berhad

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	10,747,522.02	13,694,797.74
Tambah:		
Pembiayaan	-	-
	<u>10,747,522.02</u>	<u>13,694,797.74</u>
Tolak:		
Pembayaran Tahun Semasa	(2,509,227.46)	(2,947,275.72)
Bayaran Balik pokok	-	-
Caj keuntungan	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>8,238,294.56</u>	<u>10,747,522.02</u>
Pembayaran Dalam Tempoh 12 Bulan (Liabiliti Semasa)	2,947,275.72	2,947,275.72
Pembayaran Selepas Tempoh 12 Bulan (Liabiliti Bukan Semasa)	5,291,018.84	7,800,246.33
Baki pada 31 Disember	<u>8,238,294.56</u>	<u>10,747,522.02</u>

b) Pembiayaan/Pembiayaan Hartanah daripada Co-op Bank Pertama Malaysia Berhad

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	9,674,582.30	4,260,656.70
Tambah:		
Pembiayaan	7,698,325.54	5,989,115.30
	<u>17,372,907.84</u>	<u>10,249,772.00</u>
Tolak:		
Pembayaran Tahun Semasa	(1,252,539.56)	(575,189.70)
Bayaran Balik pokok	-	-
Caj keuntungan	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>16,120,368.28</u>	<u>9,674,582.30</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

26 PEMBIAYAAN BERJANGKA (Sambungan)**b) Pembiayaan daripada Co-op Bank Pertama Malaysia Berhad (Sambungan)**

	2025 RM	2024 RM
Pembayaran Dalam Tempoh 12 Bulan (Liabiliti Semasa)	1,435,016.40	1,293,860.40
Pembayaran Selepas Tempoh 12 Bulan (Liabiliti Bukan Semasa)	14,685,351.88	8,380,721.90
Baki pada 31 Disember	<u>16,120,368.28</u>	<u>9,674,582.30</u>

Pembiayaan keseluruhan:

	2025 RM	2024 RM
Pembayaran Dalam Tempoh 12 Bulan (Liabiliti Semasa)	4,382,292.12	4,241,136.12
Pembayaran Selepas Tempoh 12 Bulan (Liabiliti Bukan Semasa)	19,976,370.72	16,180,968.23
Baki pada 31 Disember	<u>24,358,662.84</u>	<u>20,422,104.35</u>

Kadar caj keuntungan bagi pembiayaan adalah seperti berikut:

	2025	2024
Bank Muamalat Malaysia Berhad	4.50%	4.50%
Co-op Bank Pertama Malaysia Berhad	4.25%	4.25%

27 PEMIUTANG PERDAGANGAN

	2025 RM	2024 RM
Pemiutang Dagangan	<u>32,100.00</u>	<u>62,600.85</u>
Baki pada 31 Disember	<u>32,100.00</u>	<u>62,600.85</u>

28 PELBAGAI PEMIUTANG

	2025 RM	2024 RM
Deposit Sewa	369,753.22	318,941.60
KWSP	44,522.48	25,871.48
Pelbagai	8,075.12	8,075.12
PERKESO	3,970.30	2,659.85
SIP	1,264.30	501.50
Baki dihantar ke hadapan	<u>427,585.42</u>	<u>356,049.55</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

28 PELBAGAI PEMIUTANG (Sambungan)

	2025 RM	2024 RM
Baki dibawa ke hadapan	427,585.42	356,049.55
Cukai Pendapatan	395.05	189.80
Cukai Pendapatan	415.00	395.00
Zakat Pendapatan Perniagaan	95,713.92	70,000.00
Sipiutang Wasiat	66,062.50	63,762.50
Sipiutang Penjelasan Dari/Kepada Anggota	364,731.17	167,735.38
Sipiutang Pembayaran/Daripada Anggota	371,933.85	605,355.90
Sipiutang CSR Koperasi	26,431.00	26,431.00
Pendahuluan Ar-Rahnu Daripada Ibu Pejabat KOBANAS*	20,398,450.80	14,373,087.20
AR1 Pendahuluan Secara Pindahan Kredit Daripada Ibu Pejabat KOBANAS	-	-
AR1 Lelongan - Lebihan	-	6,927.28
Peruntukan Hapuskira	580.50	580.50
Sipiutang Stok Farmasi	25,627.42	166,407.04
Perbelanjaan Tahunan Terakru	3,872.05	12,985.37
Perbelanjaan Tahunan Terakru - Takaful	38,808.95	-
Baki pada 31 Disember	<u>21,820,607.63</u>	<u>15,849,906.52</u>

*Nota: Pendahuluan Ar-Rahnu Daripada Ibu Pejabat KOBANAS merujuk kepada amaun tunai yang didahulukan oleh KOBANAS kepada Ar-Rahnu Setiawangsa dan Ar-Rahnu Terengganu bagi tujuan pengurusan gadaian emas di pejabat Ar-Rahnu tersebut. Transaksi ini melibatkan pemindahan dana dari akaun utama KOBANAS ke akaun bank Ar-Rahnu tersebut.

29 FI AUDIT SWASTA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	12,000.00	10,500.00
Tambah:		
Tambahan Dalam Tahun Semasa	<u>13,000.00</u>	<u>12,000.00</u>
	25,000.00	22,500.00
Tolak:		
Bayaran Tahun Semasa	<u>(12,000.00)</u>	<u>(10,500.00)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>13,000.00</u>	<u>12,000.00</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

30 PERUNTUKAN HONORARIUM LEMBAGA

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	60,000.00	48,000.00
Tambah:		
Pindahan Dari Akaun Pembahagian Keuntungan	60,000.00	60,000.00
	<u>120,000.00</u>	<u>108,000.00</u>
Tolak:		
Bayaran Tahun Semasa	(59,583.33)	(48,000.00)
Pelarasan Bukan Operasi	(416.67)	-
Baki pada 31 Disember	<u>60,000.00</u>	<u>60,000.00</u>

31 DIVIDEN DICADANGKAN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	2,779,000.00	2,186,800.00
Tambah:		
Peruntukan Dividen Atas Modal Syer 10% (2024: 10%)	1,468,000.00	1,295,000.00
Peruntukan Dividen Atas Modal Yuran 8% (2024: 8%)	1,981,000.00	1,484,000.00
	<u>6,228,000.00</u>	<u>4,965,800.00</u>
Tolak:		
Bayaran Tahun Semasa	(2,778,429.25)	(2,186,843.01)
Pelarasan Bukan Operasi	(570.75)	43.01
Baki pada 31 Disember	<u>3,449,000.00</u>	<u>2,779,000.00</u>

32 KUMPULAN WANG AMANAH PENDIDIKAN KOPERASI

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	81,027.48	67,330.57
Tambah:		
Pindahan Dari Akaun Pembahagian Keuntungan	89,308.93	81,027.48
	<u>170,336.41</u>	<u>148,358.05</u>
Tolak:		
Bayaran Dalam Tahun Semasa	(81,027.48)	(67,330.57)
Baki pada 31 Disember	<u>89,308.93</u>	<u>81,027.48</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

33 KUMPULAN WANG AMANAH PEMBANGUNAN KOPERASI

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	40,513.74	33,665.28
Tambah:		
Pindahan Dari Akaun Pembahagian Keuntungan	44,654.46	40,513.74
	<u>85,168.20</u>	<u>74,179.02</u>
Tolak:		
Bayaran Dalam Tahun Semasa	<u>(40,513.74)</u>	<u>(33,665.28)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>44,654.46</u>	<u>40,513.74</u>

34 AKAUN DEPOSIT KOPERASI BELUM BAYAR

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	405,137.41	336,652.83
Tambah:		
Pindahan Dari Akaun Pembahagian Keuntungan	580,508.03	405,137.41
	<u>985,645.44</u>	<u>741,790.24</u>
Tolak:		
Bayaran Dalam Tahun Semasa	<u>(405,137.41)</u>	<u>(336,652.83)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>580,508.03</u>	<u>405,137.41</u>

35 CARUMAN JIMAT CERMAT

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	2,531,332.05	2,301,422.10
Tambah:		
Tambahan Dalam Tahun Semasa	1,072,300.00	1,178,035.00
	<u>3,603,632.05</u>	<u>3,479,457.10</u>
Tolak:		
Dikembalikan	<u>(885,398.46)</u>	<u>(948,125.05)</u>
Baki pada 31 Disember	<u>2,718,233.59</u>	<u>2,531,332.05</u>

Bagi tahun 2025, penyata baki caruman jimat cermat telah diedarkan kepada 2,071 orang anggota (aktif dan tidak aktif). Anggota Koperasi dikehendaki mengesahkan baki caruman tersebut dalam masa 14 hari dari tarikh notis dan sekiranya tiada jawapan diterima dalam tempoh tersebut baki caruman yang terdapat di dalam kawalan koperasi dianggap betul.

35 CARUMAN JIMAT CERMAT(Sambungan)

Penyata pengesahan baki caruman jimat cermat anggota setakat 31 Disember 2025 telah diedarkan kepada 2,071 anggota melalui Web-Portal Anggota. Pengesahan yang diterima adalah seperti berikut:-

	Bilangan	RM
Anggota yang mengesahkan	140	210,257.00
Tiada jawapan	1,931	2,507,976.59
Penyata dihantar	2,071	2,718,233.59

36 TABUNG WAKALAH ZAKAT PERNIAGAAN

	2025 RM	2024 RM
Baki pada 1 Januari	16,275.90	22,032.90
Tambah:		
Tambahan Dalam Tahun Semasa	6,107.00	11,443.00
	22,382.90	33,475.90
Tolak:		
Penggunaan Tahun Semasa	(16,630.00)	(17,200.00)
Baki pada 31 Disember	5,752.90	16,275.90

37 PERUNTUKAN ZAKAT PERNIAGAAN

	2025 RM	2024 RM
Peruntukan zakat tahun semasa	70,000.00	70,000.00

Dalam membuat kiraan untuk zakat, Koperasi telah menggunakan kaedah modal kerja pada kadar 2.5% ke atas nilai aset yang diwajibkan zakat dan peraturan modal syer anggota milikan Muslim.

38 PELARASAN BUKAN OPERASI

	2025 RM	2024 RM
Pelarasan Ke Atas Baki Peruntukan Dividen	570.75	-
Pelarasan Honorarium Anggota Lembaga Koperasi	416.67	-
Peruntukan Zakat Pertiagaan Terlebih Catat	(12,979.20)	25,713.92
Baki pada 31 Disember	(11,991.78)	25,713.92

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

39 KEUNTUNGAN ATAS PEMBIAYAAN

	2025	2024
	RM	RM
Pembiayaan Kebajikan	2,519,563.83	2,252,885.63
Pembiayaan Kecemasan	36,366.15	67,453.26
Pembiayaan Sandaran Saham dan Caruman	3,529.91	733.31
Pembiayaan Elektrik	20,915.47	32,429.45
Pembiayaan Barang Kemas	62,676.24	89,479.64
Pembiayaan Motorsikal	10,985.08	15,632.78
Pembiayaan Perabot	15,313.17	11,409.71
Pembiayaan Telefon bimbit	81,982.79	103,354.95
Pembiayaan Pelancongan	2,193.81	4,604.75
Pembiayaan Takaful	-	940.87
Pembiayaan COVID-19	17,938.78	19,960.50
Pembiayaan Pengajian Tinggi	6,296.33	5,111.90
Pembiayaan Kad Kredit	3,113.03	2,900.91
Pembiayaan Perkahwinan	6,800.39	10,510.49
Pembiayaan Tanpa Penjamin	3,495,759.21	2,710,125.36
Baki pada 31 Disember	6,283,434.19	5,327,533.51

40 AKAUN UNTUNG/RUGI KANTIN BSN

	2025	2024
	RM	RM
PENDAPATAN		
Sewaan Gerai	702,594.08	511,352.97
TOLAK: KOS LANGSUNG		
Kos Langsung Pelbagai	(178,326.62)	(33,292.00)
KEUNTUNGAN KASAR	524,267.46	478,060.97
TOLAK: PERBELANJAAN		
Belanja Peralatan	-	3,286.46
Belanja Penyelenggaraan	38,195.00	26,310.00
Caruman KWSP	21,025.00	12,417.00
Caruman PERKESO	3,311.55	1,827.75
Caruman SIP	346.50	181.50
Elaun Pekerja	45,125.32	18,541.08
Elektrik Dan Air	57,311.46	64,491.93
Gaji dan Bonus	171,099.20	92,875.30
Pelbagai Perbelanjaan	14,267.87	15,746.76
Sewa Gerai	-	19,500.00
Susutnilai Peralatan Kantin	2,509.16	7,887.24
Susutnilai Ubahsuai Kantin	-	121,142.88
Susutnilai Kenderaan	5,542.56	5,542.56
Takaful	2,889.80	2,091.70
Jumlah perbelanjaan	361,623.42	391,842.16
KEUNTUNGAN BERSIH	162,644.04	86,218.81

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

41 AKAUN UNTUNG RUGI TEMPAT LETAK KERETA

	2025 RM	2024 RM
PENDAPATAN		
Kutipan Parkir	252,814.10	278,721.60
Lain-lain Pendapatan	86,308.00	35,665.00
Jumlah Pendapatan	339,122.10	314,386.60
TOLAK: KOS LANGSUNG		
Sewa Tempat Letak Kereta	79,171.26	76,126.20
Kos Langsung Pelbagai	2,100.00	650.00
Jumlah kos langsung	81,271.26	76,776.20
KEUNTUNGAN KASAR	257,850.84	237,610.40
TOLAK: PERBELANJAAN		
Caruman KWSP	11,607.00	13,354.00
Caruman PERKESO	1,471.20	1,890.35
SIP	143.60	172.90
Elaun Lebih Masa	6,817.46	13,012.00
Elaun Sara Hidup	6,450.00	8,550.00
Elaun Tanggung Kerja	350.00	600.00
Elaun Penyelia	1,200.00	1,650.00
Gaji dan Bonus	87,966.47	106,211.32
Perbelanjaan Pelbagai	2,126.40	-
Percetakan Dan Alat Tulis	-	1,860.00
Perubatan	755.00	2,181.75
Susutnilai Peralatan Tempat Letak Kereta	10,623.00	8,935.56
Jumlah perbelanjaan	129,510.13	158,417.88
KEUNTUNGAN BERSIH	128,340.71	79,192.52

42 AKAUN UNTUNG RUGI HOMESTAY/ROOMSTAY

	2025 RM	2024 RM
PENDAPATAN		
Homestay Pahang	-	-
Homestay Sabah	-	17,550.00
Homestay Terengganu	7,950.00	4,959.79
Homestay Johor	-	9,050.00
Homestay Sarawak	-	11,850.00
Roomstay	6,053.69	-
Jumlah Pendapatan	14,003.69	43,409.79

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

42 AKAUN UNTUNG RUGI HOMESTAY/ROOMSTAY (Sambungan)

	2025 RM	2024 RM
TOLAK: PERBELANJAAN		
Belanja Pelbagai	2,265.45	1,390.18
Kos Pembersihan	790.00	11,184.75
Utiliti	2,029.75	909.20
Penyelenggaraan	242.40	2,720.00
Peralatan dan Kelengkapan Homestay	901.00	1,444.25
Susutnilai Ubahsuai Roomstay	7,448.50	-
Jumlah perbelanjaan	13,677.10	17,648.38
KEUNTUNGAN BERSIH	326.59	25,761.41

43 AKAUN UNTUNG RUGI AR-RAHNU

	2025 RM	2024 RM
PENDAPATAN		
Keuntungan Pembiayaan Ar-Rahnu	2,191,395.66	1,778,472.51
Keuntungan Upah Simpan Emas	-	339.70
Pendapatan Cuci Emas	72.00	78.00
Pendapatan Caj Hilang SAG	3,640.00	1,885.00
Hasil Pendapatan Jualan Borang Tender Lelongan	13,674.36	2,020.00
Jumlah Pendapatan	2,208,782.02	1,782,795.21
TOLAK: PERBELANJAAN		
Air dan Elektrik	21,158.05	15,641.60
Alat Tulis Pejabat	2,768.99	554.39
Bayaran Fi Urusniaga Bursa Suq Al-Sila	5,676.46	4,634.54
Bayaran Takaful	99,308.95	34,570.00
Belanja Pelbagai	16,925.88	13,275.23
Bonus dan Saguhati	15,001.50	24,843.00
Cukai Pintu	1,760.00	1,730.00
Elaun Bertugas Hari Cuti	1,350.00	330.00
Elaun Lebih Masa	8,871.82	5,431.96
Elaun Sara Hidup	-	13,440.48
Elaun Telefon	20,350.91	-
Elaun Kumpulan Eksekutif	1,300.00	600.00
Caj Keuntungan Pembiayaan	218,619.60	218,619.60
Gaji	298,138.09	196,102.13
Keraian Kakitangan	1,316.25	700.00
Kursus	4,545.00	-
KWSP	43,912.00	32,199.00
Pengawal Keselamatan	96,037.47	59,724.38
Perbelanjaan dihantar ke hadapan	857,040.97	622,396.31

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

43 AKAUN UNTUNG RUGI AR-RAHNU (Sambungan)

	2025	2024
	RM	RM
Perbelanjaan dibawa ke hadapan	857,040.97	622,396.31
Penyelenggaraan Bangunan	10,680.00	14,050.00
Penyelenggaraan Peralatan Keselamatan	435.00	16,645.09
Penyelenggaraan Peralatan Uji Emas	1,270.00	1,060.00
Penyelenggaraan Perisian Komputer	10,957.00	10,200.00
Peralatan	11,613.88	-
Percetakan	9,199.61	6,098.42
PERKESO	5,757.90	3,780.95
Perubatan	4,619.52	4,012.40
Promosi	11,215.00	3,870.00
Selenggara Pejabat	1,446.40	760.00
Sewaan Pejabat	56,000.00	67,200.00
SIP	658.00	432.10
Susutnilai Perabot dan Lengkapan	15,900.94	14,593.32
Susutnilai Peralatan Sistem Komunikasi	1,880.69	1,035.00
Susutnilai Peralatan Sistem Keselamatan	5,635.67	1,069.32
Susutnilai Peralatan Uji Emas	8,011.69	6,610.68
Susutnilai Perisian Komputer	19,112.48	10,800.00
Susutnilai Perkakasan Komputer	9,252.81	6,162.84
Telefon dan Internet	6,396.00	2,373.65
Tuntutan Perjalanan	5,704.25	3,086.68
Ubahsuai Pejabat Susutnilai Semasa	209,857.89	117,515.40
Jumlah perbelanjaan	1,262,645.70	913,752.16
KEUNTUNGAN BERSIH	946,136.32	869,043.05

44 PENDAPATAN DARIPADA AKTIVITI PELABURAN

	2025	2024
	RM	RM
Keuntungan Simpanan Tetap	183,735.59	107,382.54
Sewaan Bangunan	447,700.00	647,485.20
Sewaan Hartanah	18,000.00	18,000.00
	649,435.59	772,867.74

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

45 AKAUN PERDAGANGAN AKTIVITI FARMASI

	2025 RM	2024 RM
PENDAPATAN		
Pendapatan Farmasi	242,850.57	687,487.60
TOLAK: KOS LANGSUNG		
Kos Belian	90,270.15	502,537.50
Pelarasan Inventori	-	(75,968.99)
Tolak: Inventori Akhir	109,627.90	67,944.21
Jumlah kos langsung	199,898.05	494,512.72
KEUNTUNGAN KASAR	42,952.52	192,974.88
TOLAK: PERBELANJAAN		
Air dan Elektrik	8,740.25	14,611.00
Alat Tulis Pejabat	542.24	1,415.59
Belanja Pelbagai	11,715.36	8,623.48
Belanja Peralatan	332.70	-
Bonus dan Saguhati	2,540.00	5,900.00
Elaun Lebih Masa	12,443.76	3,582.50
Elaun Sara Hidup	4,758.64	13,013.71
Elaun Bertugas Hari Cuti	-	220.00
Gaji	59,242.50	166,379.37
Insentif Jualan	-	2,299.03
KWSP	7,849.00	25,303.00
Lesen	19,530.00	26,605.84
Locum Fee	19,306.00	40,383.89
Penyelenggaraan Bangunan	1,423.30	4,145.00
Perbelanjaan Kedai	-	405.00
Perbelanjaan Penghantaran	149.60	-
Percetakan	-	259.30
PERKESO	1,241.45	3,163.70
Perubatan	388.70	1,160.00
Promosi	190.00	471.92
Sewaan Pejabat	42,000.00	75,600.00
SIP	141.90	337.80
Susutnilai Perabot dan Lengkapan	5,793.96	10,443.96
Susutnilai Peralatan Komunikasi	112.56	229.56
Susutnilai Peralatan Sistem Keselamatan	546.00	1,674.84
Susutnilai Perkakasan Komputer	2,599.62	1,723.56
Susutnilai Ubahsuai Pejabat	14,551.08	35,676.36
Takaful Kebakaran	1,574.92	-
Telefon dan Internet	1,475.75	4,804.65
Tuntutan Perjalanan	1,482.67	6,354.56
Jumlah perbelanjaan	220,671.96	454,787.62
KERUGIAN BERSIH	(177,719.44)	(261,812.74)

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

46 PELBAGAI PENDAPATAN

	2025	2024
	RM	RM
Caj Pindahan Saham	280.00	357.83
Caj Pemprosesan Pembiayaan	10,780.00	11,300.00
Yuran Pendaftaran Anggota	2,770.00	2,300.00
Pendapatan Pelbagai	17,029.83	46,382.74
Pendapatan Takaful Kredit	14,138.23	10,043.94
Keuntungan dari Bank	2,748.85	2,588.37
Keuntungan Pembiayaan Kakitangan	6,107.36	13,598.53
Komisyen ANGKASA	40,150.00	55,875.00
Pendapatan Takaful Khairat Kematian	-	-
Pendapatan Cukai Jalan MYEG	-	-
Keuntungan Pelupusan Asset	-	-
	94,004.27	142,446.41

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

47 PERBELANJAAN LEMBAGA

Terperinci berkenaan perbelanjaan Lembaga adalah seperti berikut:-

ELAUN										
BIL	NAMA	MESYUARAT	MESYUARAT KHAS	PERJALANAN	TELEFON	CUTI GANTIAN & HARIAN	KURSUS	TUGAS KHAS	JUMLAH 2025	JUMLAH 2024
1.	HAMZAH BIN IBRAHIM	6,000.00	4,887.50	720.00	1,800.00	3,700.00	50.00	4,175.00	21,332.50	29,711.15
2.	MOHAMMAD KHASNIEDDY BIN KHASIMI	6,000.00	1,337.50	6,605.73	1,800.00	-	-	250.00	15,993.23	20,103.25
3.	JAMSARI@RIDZUAN BIN MOHD NOOR	5,400.00	4,737.50	3,704.59	1,800.00	2,700.00	470.00	4,575.00	23,387.09	22,253.96
4.	ZAINUDDIN BIN NGAH RABU	4,900.00	4,587.50	5,011.42	1,800.00	2,300.00	-	3,850.00	22,448.92	9,657.79
5.	ROSAFANDI BIN RUSLI	4,200.00	2,787.50	4,759.57	1,800.00	740.00	-	3,400.00	17,687.07	12,476.55
6.	KAMARUZAMAN BIN ABDUL KAYUM	4,800.00	837.50	1,438.00	1,800.00	300.00	-	1,600.00	10,775.50	7,316.90
7.	MOHD KAMARUZAMAN BIN NOR	4,200.00	937.50	79.60	1,800.00	200.00	-	300.00	7,517.10	6,000.00
8.	HARUDIN ASMAL BIN HARON	4,200.00	737.50	3,741.01	1,800.00	200.00	-	450.00	11,128.51	10,227.03
9.	MEGAT ZULKIFLI BIN MEGAT MOHAMAD	4,800.00	737.50	-	1,800.00	-	-	-	7,337.50	6,200.00
10.	IZHAM BIN ISMAIL	4,200.00	2,987.50	1,536.80	1,800.00	1,600.00	-	4,250.00	16,374.30	20,234.61
11.	SUZANA BINTI ABD MALIK	4,700.00	2,137.50	1,711.20	1,800.00	800.00	-	5,200.00	16,348.70	15,562.70
12.	FAUZIANA BINTI MOHD YUSOF	4,200.00	837.50	5,885.77	1,800.00	480.00	-	550.00	13,753.27	2,219.53
13.	MOHD GHAZALI BIN ABU ZAHID	-	-	-	-	-	-	-	-	4,864.82
JUMLAH		57,600.00	27,550.00	35,193.69	21,600.00	13,020.00	520.00	28,600.00	184,083.69	166,828.29
Perbelanjaan Lembaga bagi Tahun 2024		56,450.00	12,100.00	29,312.29	21,450.00	17,100.00	240.00	30,176.00		166,828.29

Nota:
Kelayakan Elaun Telefon adalah sebanyak RM 1,800.00 setahun bagi seorang ALK.

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

48 PERBELANJAAN CAJ KEUNTUNGAN

	2025 RM	2024 RM
Caj Keuntungan Pembiayaan Co-op Bank Pertama	356,220.30	126,560.30
Caj Keuntungan Pembiayaan Bank Muamalat	228,096.36	327,929.52
	<u>584,316.66</u>	<u>454,489.82</u>

49 SUSUTNILAI HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN

	2025 RM	2024 RM
Tanah dan Bangunan	309,174.92	299,071.03
Ubahsuai Pejabat	38,819.12	51,225.27
Kenderaan	22,537.08	22,536.97
Perabot danengkapan	7,967.80	7,271.95
Mesin Pejabat	357.72	357.72
Perkakasan Komputer	10,994.76	8,874.42
Perisian Komputer	26,100.00	28,391.55
Peralatan Pejabat	1,851.48	260.45
Peralatan Komunikasi	11,216.52	23,502.48
	<u>429,019.40</u>	<u>441,491.84</u>

50 PERBELANJAAN JURUAUDIT DALAM (JAD)

	2025 RM	2024 RM
Elaun Juruaudit Dalam	4,800.00	5,800.00
Elaun Makan	1,440.00	790.00
Elaun Tambang Perjalanan	1,422.40	955.90
Elaun Perjalanan	1,366.72	1,068.60
Elaun Bertugas Pada Hari Cuti	1,840.00	1,040.00
Elaun Penginapan	1,000.00	1,370.00
Elaun Projek/Khas	-	-
	<u>11,869.12</u>	<u>11,024.50</u>

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

51 PERBELANJAAN KAKITANGAN

	2025	2024
	RM	RM
Bonus & Saguhati	102,387.00	47,990.00
Elaun Bertugas Pada Hari Cuti	1,730.00	3,290.00
Elaun Penginapan	3,399.26	1,382.28
Elaun Kumpulan Eksekutif	3,000.00	2,250.00
Elaun Levi HRD Corp	7,639.57	-
Elaun Kursus	1,398.70	240.00
Elaun Latihan Industri Kakitangan	12,234.45	8,016.13
Elaun Lebih Masa	32,980.01	31,623.99
Elaun Sara Hidup	31,491.07	37,254.23
Elaun Tanggung Kerja	100.00	800.00
Elaun Telefon	7,228.28	5,182.95
Elaun Khas	4,400.00	3,700.00
Elaun Tugas Rasmi	13,860.00	11,460.00
Hadir Mesyuarat Khas	-	880.00
Gaji	613,816.68	696,696.98
Takaful Perubatan	79,608.40	173,201.21
Keraian Kakitangan	3,344.96	887.70
KWSP	138,927.00	111,378.00
PERKESO	14,373.00	12,976.50
Perubatan	22,542.20	18,697.35
Skim Insuran Pekerja - PERKESO	1,808.90	1,484.00
Tuntutan Perjalanan	29,357.13	22,139.83
	1,125,626.61	1,191,531.15

52 PERBELANJAAN PENYELENGGARAAN HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN

	2025	2024
	RM	RM
Bangunan	21,494.65	37,986.35
Kenderaan	3,308.80	4,676.70
Mesin Pejabat	-	-
Perkakasan Komputer	2,595.00	2,216.18
Perisian Komputer	57,679.40	51,549.11
Perabot dan Kelengkapan	1,960.00	350.00
	87,037.85	96,778.34

KOPERASI KAKITANGAN BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD

(Didaftarkan di Malaysia dibawah Akta Koperasi 1993)

53 PERBELANJAAN PENTADBIRAN

	2025 RM	2024 RM
Air	3,447.75	1,812.80
Alat Tulis Komputer	1,609.11	50.00
Alat tulis pejabat	9,032.87	9,406.48
Pos	196.74	999.64
Mesyuarat Agung	473,888.10	243,550.30
Mesyuarat Bulanan	5,244.04	16,059.18
Kursus/Latihan	5,920.00	1,800.00
Belanja Pelbagai	64,692.11	61,584.45
Belanja Sijil Wasiat MAAB	8,000.00	-
Elektrik	24,901.86	20,144.00
Fotostat	8,862.70	12,711.20
Hari Keluarga Kobanas	45,807.70	44,125.19
Keraian	25,003.21	22,627.59
Perkakas Pejabat	805.45	525.00
Percetakan	16,328.34	20,693.72
Perkhidmatan Pembentukan	1,476.35	935.00
Perjalanan	5,744.41	-
Selenggara Pejabat	5,117.00	5,660.00
Telefon dan Internet	12,019.25	14,626.15
Insentif Jualan	1,210.00	660.00
	719,306.99	477,970.70

54 PENGESAHAN KEPADA ANGGOTA

Bagi tahun 2025, penyata baki telah diedarkan kepada keseluruhan anggota berjumlah 4,477 orang (2024: 4,419 orang) (aktif & tidak aktif). Anggota Koperasi dikehendaki mengesahkan baki tersebut dalam masa 14 hari dari tarikh notis dan sekiranya tiada jawapan diterima dalam tempoh tersebut baki yang terdapat di dalam kawalan koperasi dianggap betul.

55 ANGGOTA PENGURUSAN

Anggota Lembaga Koperasi Kakitangan Bank Simpanan Nasional Berhad pada 31 Disember 2025 adalah seramai 12 orang (2024: 12 orang) dengan diterajui oleh seorang Pengurus Besar.



PINDAAN
BELANJAWAN 2026
&
ANGGARAN
BELANJAWAN BAGI
TAHUN 2027

Laporan Tahunan 2025



**KOPERASI BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD AKAUN
UNTUNG RUGI TAHUNAN BAGI TAHUN 2026
DAN ANGGARAN BAGI TAHUN 2027**



DESKRIPSI	AUDIT REPORT 2025	BUDGET 2026	PINDAAN 2026	BUDGET 2027
	RM	RM	RM	RM
PENDAPATAN				
Keuntungan Atas pembiayaan :	2,519,563.83	2,000,000.00	2,000,000.00	2,200,000.00
Kebajikan	36,366.15	200,000.00	200,000.00	200,000.00
Kecemasan	3,529.91	100,000.00	100,000.00	100,000.00
Pembiayaan Sandaran Saham dan Caruman	20,915.47	100,000.00	100,000.00	100,000.00
Elektrik	62,676.24	300,000.00	300,000.00	300,000.00
Barang Kemas	10,985.08	25,000.00	25,000.00	25,000.00
Motosikal	15,313.17	20,000.00	20,000.00	20,000.00
Perabot	81,982.79	165,000.00	165,000.00	165,000.00
Telefon Bimbit	2,193.81	20,000.00	20,000.00	20,000.00
Pelancongan	-	-	-	-
Takaful	-	-	-	-
Pembiayaan COVID-19	17,938.78	200,000.00	200,000.00	200,000.00
Pengajian Tinggi	6,296.33	12,000.00	12,000.00	12,000.00
Kad Kredit	3,113.03	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Perkahwinan	6,800.39	24,000.00	24,000.00	24,000.00
Tanpa Penjamin	3,495,759.21	2,500,000.00	2,824,000.00	3,000,000.00
Jumlah Keuntungan Atas Pembiayaan	6,283,434.19	5,676,000.00	6,000,000.00	6,376,000.00
Pendapatan dari Komisyen :				
Komisyen sebagai Ejen Barangan	19,564.13	300,000.00	300,000.00	100,000.00
Jumlah Pendapatan dari Komisyen	19,564.13	300,000.00	300,000.00	100,000.00
Pendapatan Sewaan - Bangunan				
Pendapatan Sewaan - Bangunan	465,700.00	770,000.00	770,000.00	800,000.00
Jumlah Pendapatan Sewaan - Bangunan	465,700.00	770,000.00	770,000.00	800,000.00
Lain-Lain Pendapatan:				
BantuanSubsidiUpah PERKESO - Covid19	-	-	-	-
Caj Pindahan Saham	280.00	1,100.00	1,100.00	1,200.00
Pendapatan Pelbagai	17,029.83	-	-	-
Caj Pemprosesan Pembiayaan	10,780.00	16,000.00	16,000.00	17,000.00
Yuran Pendaftaran Anggota	2,770.00	3,600.00	3,600.00	3,800.00
Derma/Sumbangan	-	-	-	-
Pendapatan Insurans Kredit Berkelompok	14,138.23	169,000.00	169,000.00	178,000.00
Keuntungan Pembiayaan Kakitangan - Tunai	5,920.74	28,000.00	28,000.00	30,500.00
Keuntungan Pembiayaan Kakitangan - Barangan	186.62	-	-	-
Pendapatan Takaful Khairat Kematian	-	-	-	-
Keuntungan Dari Bank	2,748.85	5,300.00	5,300.00	5,500.00
Keuntungan Simpanan Tetap Jangka Pendek	183,735.59	277,000.00	277,000.00	290,000.00
Keuntungan dari pelupusan Aset	-	-	-	-
keuntungan vending mesin	-	-	-	-
Jualan EBB	-	-	-	-
Komisyen Wasiat MYANGAKASA	40,150.00	212,000.00	212,000.00	200,000.00
Jumlah Lain-Lain Pendapatan	277,739.86	712,000.00	712,000.00	726,000.00

**KOPERASI BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD AKAUN
UNTUNG RUGI TAHUNAN BAGI TAHUN 2026
DAN ANGGARAN BAGI TAHUN 2027**



DESKRIPSI	AUDIT REPORT 2025	BUDGET 2026	PINDAAN 2026	BUDGET 2027
	RM	RM	RM	RM
Untung Bersih Projek Koperasi:				
Kantin BSN	162,644.04	125,000.00	125,000.00	130,000.00
Tempat Letak kereta	128,340.71	70,000.00	100,000.00	120,000.00
Insurans	35,502.50	70,000.00	70,000.00	75,000.00
Gold Bar	-	-	-	-
Ar-Rahnu 1 (Wisma KOBANAS)	682,531.18	930,000.00	930,000.00	950,000.00
Ar-Rahnu 2 (Kuala Terengganu)	522,530.33	600,000.00	600,000.00	700,000.00
Ar-Rahnu 3 (Damai Perdana)	-	100,000.00	100,000.00	350,000.00
Ar-Rahnu 4	-	50,000.00	100,000.00	350,000.00
Ar-Rahnu 5	-	20,000.00	80,000.00	100,000.00
Ar-Rahnu 6	-	-	20,000.00	50,000.00
Farmasi 1 (Alam Budiman)	-	50,000.00	50,000.00	50,000.00
W ellness	168,118.60	-	-	30,000.00
Homestay Terengganu	-	-	-	-
Homestay Meru	4,850.10	5,000.00	-	-
	-	-	5,000.00	5,000.00
Jumlah Untung Bersih Projek Koperasi	1,104,831.57	2,020,000.00	2,180,000.00	2,910,000.00
JUMLAH BESAR PENDAPATAN BERSIH	8,151,269.75	9,478,000.00	9,962,000.00	10,912,000.00
TOLAK : PERBELANJAAN				
Perbelanjaan Lembaga:				
Mesyuarat	- 57,950.00	- 59,400.00	- 59,400.00	- 62,400.00
Penginapan	- 7,141.26	- 16,000.00	- 16,000.00	- 17,000.00
Makan	- 5,141.40	- 3,100.00	- 3,100.00	- 3,300.00
Lojing	- 480.00	- 3,100.00	- 3,100.00	- 3,300.00
Cuti	- 12,580.00	- 26,500.00	- 26,500.00	- 27,800.00
Harian	- 40.00	-	-	-
Lembaga Tambang Perjalanan Lembaga Bayaran	- 27,992.19	- 55,500.00	- 55,500.00	- 57,000.00
Telefon Keraian	- 21,750.00	- 25,000.00	- 25,000.00	- 25,000.00
Lembaga Kursus/Latihan	- 183.25	- 5,300.00	- 5,300.00	- 5,500.00
Tugas Khas/Taklimat	- 5,620.00	- 1,100.00	- 1,100.00	- 1,200.00
Elaun Mesyuarat Khas	- 28,600.00	- 22,000.00	- 22,000.00	- 22,500.00
	- 27,550.00	- 19,000.00	- 19,000.00	- 30,000.00
Jumlah Perbelanjaan Lembaga	- 195,028.10	- 236,000.00	- 236,000.00	- 255,000.00
Perbelanjaan Juruaudit Dalam (JAD)				
Elaun JAD/bulanan	- 4,800.00	- 6,000.00	- 6,000.00	- 6,500.00
Elaun Makan/Harian	- 1,440.00	- 3,700.00	- 3,700.00	- 3,800.00
Tambang Perjalanan	- 2,789.12	- 5,300.00	- 5,300.00	- 5,400.00
Elaun Penginapan	- 1,000.00	- 3,700.00	- 3,700.00	- 3,800.00
Elaun Bertugas Pada Hari Cuti	- 1,840.00	- 5,300.00	- 5,300.00	- 5,500.00
Elaun Projek/Khas	-	-	-	-
Jumlah Perbelanjaan JAD	- 11,869.12	- 24,000.00	- 24,000.00	- 25,000.00

**KOPERASI BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD AKAUN
UNTUNG RUGI TAHUNAN BAGI TAHUN 2026
DAN ANGGARAN BAGI TAHUN 2027**

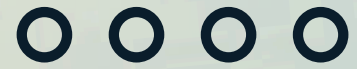


DESKRIPSI	AUDIT REPORT 2025	BUDGET 2026	PINDAAN 2026	BUDGET 2027
	RM	RM	RM	RM
Perbelanjaan Kakitangan				
Gaji	- 613,816.68	- 1,984,000.00	- 1,984,000.00	- 2,021,000.00
KWSP	- 138,927.00	- 310,000.00	- 310,000.00	- 330,000.00
Perk eso	- 14,373.00	- 32,000.00	- 32,000.00	- 32,000.00
Elaun Lebih Masa	- 32,980.01	- 37,000.00	- 37,000.00	- 38,000.00
Elaun Tanggung Kerja	- 100.00	- 3,000.00	- 3,000.00	- 4,000.00
Elaun Telefon/Makan	- 7,228.28	- 11,000.00	- 11,000.00	- 12,000.00
Bonus & Saguhati	- 102,387.00	- 160,000.00	- 160,000.00	- 300,000.00
Tuntutan Perjalanan	- 29,357.13	- 42,000.00	- 42,000.00	- 44,000.00
Perubatan	- 18,737.20	- 42,000.00	- 42,000.00	- 44,000.00
Kursus	- 1,398.70	- 10,000.00	- 10,000.00	- 11,000.00
Keraian Kakitangan	- 3,344.96	- 3,000.00	- 3,000.00	- 3,000.00
Elaun Kumpulan Eksekutif	- 3,000.00	- 3,000.00	- 3,000.00	- 3,000.00
SIP	- 1,808.90	- 3,000.00	- 3,000.00	- 4,000.00
Elaun Khas	- 4,400.00	- 6,000.00	- 6,000.00	- 7,000.00
Elaun Sara Hidup	- 31,491.07	- 32,000.00	- 32,000.00	- 33,000.00
Elaun Bertugas Pada Hari Cuti	- 2,130.00	- 21,000.00	- 21,000.00	- 22,000.00
Insurans Perubatan	- 79,608.40	- 190,000.00	- 190,000.00	- 190,000.00
Hadir Mesyuarat Khas/Elaun Tugas Rasmi	- 3,399.26	- 31,000.00	- 31,000.00	- 33,000.00
Jumlah Perbelanjaan Kakitangan	- 1,122,221.61	- 2,920,000.00	- 2,920,000.00	- 3,131,000.00
Perbelanjaan Pentadbiran:				
Belanja Mesyuarat Agung	- 473,888.10	- 350,000.00	- 350,000.00	- 500,000.00
Belanja Mesyuarat ALK	- 4,894.04	- 10,000.00	- 10,000.00	- 15,000.00
Program & Majlis Koperasi	-	- 50,000.00	- 50,000.00	- 50,000.00
Fotostat	- 8,862.70	- 13,000.00	- 13,000.00	- 15,000.00
Percetakan	- 15,828.34	- 21,000.00	- 21,000.00	- 22,000.00
Bayaran Pos	- 196.74	- 5,300.00	- 6,000.00	- 7,000.00
Alatulis Pejabat	- 9,032.87	- 16,000.00	- 16,000.00	- 16,000.00
Alatulis Komputer	- 1,609.11	- 5,000.00	- 5,000.00	- 5,000.00
Perkhidmatan Perbentungan	- 1,476.35	- 5,000.00	- 5,000.00	- 5,000.00
Air	- 3,447.75	- 9,000.00	- 9,000.00	- 9,000.00
Elekrik	- 24,901.86	- 53,000.00	- 53,000.00	- 56,000.00
Telefon & Internet	- 11,869.25	- 21,000.00	- 21,000.00	- 22,000.00
Belanja Hari Keluarga KOBANAS	- 45,807.70	- 50,000.00	- 50,000.00	- 50,000.00
Perkakas Pejabat	- 805.45	- 5,000.00	- 5,000.00	- 5,000.00
Belanja Pelbagai	- 25,483.00	- 61,000.00	- 61,000.00	- 64,000.00
Bahan Bacaan	- 2,000.00	- 2,000.00	- 2,000.00	- 2,000.00
Perjalanan	- 2,000.00	- 2,000.00	- 2,000.00	- 2,000.00
Kursus/Latihan	- 21,000.00	- 21,000.00	- 21,000.00	- 22,000.00
Insurans Kenderaan	- 886.10	- 3,000.00	- 3,000.00	- 4,000.00
Keraian	- 25,003.21	- 22,000.00	- 22,000.00	- 23,000.00
Belanja Pos/Kurier	- 3,000.00	- 3,000.00	- 3,000.00	- 3,000.00
Selenggara Pejabat	- 3,000.00	- 3,000.00	- 3,000.00	- 4,000.00
Insentif Jualan	- 15,000.00	- 15,000.00	- 15,000.00	- 15,000.00
Jumlah Perbelanjaan Pentadbiran	- 711,033.68	- 645,300.00	- 746,000.00	- 916,000.00
Perbelanjaan Penyelenggaraan Harta Tetap:				
Kenderaan	- 2,422.70	- 5,000.00	- 5,000.00	- 6,000.00
Mesin Pejabat	-	- 2,000.00	- 2,000.00	- 2,000.00
Perkakasan Komputer	- 2,595.00	- 5,000.00	- 5,000.00	- 6,000.00
Perisian Komputer	- 57,679.40	- 84,000.00	- 70,000.00	- 74,000.00
Perabot & Kelengkapan	- 1,960.00	- 5,000.00	- 5,000.00	- 6,000.00
Bangunan	- 21,494.65	- 90,000.00	- 51,000.00	- 60,000.00
Jumlah Perbelanjaan Penyelenggaraan Harta Tetap	- 86,151.75	- 191,000.00	- 138,000.00	- 154,000.00

**KOPERASI BANK SIMPANAN NASIONAL BERHAD AKAUN
UNTUNG RUGI TAHUNAN BAGI TAHUN 2026
DAN ANGGARAN BAGI TAHUN 2027**



DESKRIPSI	AUDIT REPORT 2025 RM	BUDGET 2026 RM	PINDAAN 2026 RM	BUDGET 2027 RM
Lain-Lain Perbelanjaan:				
CukaiTaksiran/Pintu/Lesen Majlis Bandaran	- 39,391.98	- 60,000.00	- 60,000.00	- 60,000.00
Hapuskira Pembiayaan Anggota	- 100,000.00	- 100,000.00	- 100,000.00	- 100,000.00
Hapuskira Penghutang Perdagangan	- 40,000.00	- 40,000.00	- 40,000.00	- 22,000.00
Hapuskira Penghutang Perdagangan AGM (1/10 - RM27,273)	- 27,273.00	- 30,000.00	- 30,000.00	- 30,000.00
Hapuskira Aset Tetap	- -	- 6,000.00	- 6,000.00	- 7,000.00
Bayaran Insurans	- 1,976.98	- 10,000.00	- 10,000.00	- 11,000.00
Bayaran Guaman	- 137,597.80	- 37,000.00	- 158,000.00	- 88,000.00
Bayaran Audit	- 15,000.00	- 15,000.00	- 15,000.00	- 15,000.00
Bayaran Pakar Perunding	- 22,005.80	- 26,000.00	- 26,000.00	- 28,000.00
Derma/Sumbangan/Hadiah	- 21,610.45	- 16,000.00	- 16,000.00	- 16,000.00
Denda	- -	- 1,000.00	- 1,000.00	- 1,000.00
Sukan Koperasi	- 1,000.00	- 16,000.00	- 16,000.00	- 16,000.00
Bayaran Pakar Perunding Cukai	- -	- -	- -	- -
Byaran Agen Hartanah	- -	- -	- -	- -
Bayaran Caj Pengutip Hutang	- 2,073.48	- 2,000.00	- 2,000.00	- 3,000.00
Bayaran Fi urusniaga Bursa Suq Al-Sila	- 993.69	- 2,000.00	- 2,000.00	- 3,000.00
Bayaran Langgan CTOS	- 10,524.60	- 10,000.00	- 10,000.00	- 11,000.00
Bayaran Elaun Perwakilan	- 17,778.15	- 21,000.00	- 21,000.00	- 22,000.00
Lain-Lain Perbelanjaan	- 67,627.20	- -	- -	- -
Promosi	- 23,986.03	- 50,000.00	- 50,000.00	- 60,000.00
Fi Sijil Pematuhan Syariah ANGKASA	- -	- -	- -	- -
Fi Audit Swasta	- -	- -	- -	- -
Bayaran EjenCukai	- 8,000.00	- 8,000.00	- 8,000.00	- 9,000.00
Jumlah Lain-Lain Perbelanjaan	- 510,030.18	- 450,000.00	- 571,000.00	- 502,000.00
Perbelanjaan Kewangan:				
Caj Bank	- 6,200.70	- 8,000.00	- 8,000.00	- 9,000.00
Caj Proses	- -	- 3,000.00	- 3,000.00	- 4,000.00
Caj Keuntungan Pembiayaan BMMB	- 356,220.30	- 369,000.00	- 369,000.00	- 369,000.00
Caj Keuntungan Pembiayaan CBP	- 228,096.36	- 206,000.00	- 238,000.00	- 278,000.00
Caj Keuntungan Pembiayaan CASHLINE	- -	- -	- -	- 300,000.00
Jumlah Perbelanjaan Kewangan	- 590,517.36	- 586,000.00	- 618,000.00	- 960,000.00
Susut nilai Harta Tetap				
Tanah & Bangunan	- 309,174.92	- 310,000.00	- 310,000.00	- 310,000.00
Ubahsuai Pejabat KOBANAS	- 29,517.68	- 128,000.00	- 107,000.00	- 118,000.00
Kenderaan	- 22,537.08	- 32,000.00	- 32,000.00	- 32,000.00
Perabot & Lengkapan	- 7,967.80	- 50,000.00	- 43,000.00	- 50,000.00
Mesin Pejabat	- 357.72	- 7,000.00	- 7,000.00	- 7,000.00
Perkakasan Komputer	- 10,994.76	- 34,000.00	- 34,000.00	- 34,000.00
Perisian Komputer	- 26,100.00	- 40,000.00	- 40,000.00	- 40,000.00
Peralatan Pejabat	- 1,851.48	- 10,000.00	- 10,000.00	- 10,000.00
Peralatan Komunikasi	- 11,216.52	- 10,000.00	- 10,000.00	- 10,000.00
Ubahsuai Hartanah	- 9,301.44	- 61,000.00	- 41,000.00	- 51,000.00
Jumlah Susutnilai Harta Tetap	- 429,019.40	- 682,000.00	- 634,000.00	- 662,000.00
JUMLAH BESAR PERBELANJAAN	- 3,655,871.20	- 5,734,300.00	- 5,887,000.00	- 6,605,000.00
UNTUNG/(RUGI) BERSIH	4,495,398.55	3,743,700.00	4,075,000.00	4,307,000.00



AKTIVITI PERNIAGAAN & AKTIVITI KOBANAS 2025

Laporan Tahunan
2025



ANUGERAH KOBANAS 2025



KOBANAS telah diiktiraf antara **100 Koperasi Terbaik** seluruh Malaysia daripada lebih kurang **15,315** koperasi yang ada

KOBANAS menduduki tempat ke **54** daripada **100 Koperasi terbaik** seluruh Malaysia

100 KOPERASI TERBAIK

EMPLOYEE WELFARE AND COOPERATIVE EXCELLENCE



KOBANAS melakar sejarah dengan menerima pengiktirafan Anugerah "Employee Welfare and Cooperative Excellence" di Bumiputera Business Excellence Awards 2025.

Terima kasih kepada semua Anggota Lembaga Koperasi, Kakitangan KOBANAS, Perwakilan, Anggota dan Rakan Strategik yang menjadi tulang belakang kejayaan ini.



PEMBIAYAAN UNTUK SEMUA ANGGOTA KOBANAS



Pembiayaan Tunai



Pembiayaan Konsumer



**Pembiayaan Tanpa
Caj Keuntungan**

KOBANAS menawarkan pelbagai produk **Pembiayaan** untuk anggota

Pembiayaan Tunai	Had Pembiayaan (RM)	Tempoh Pembiayaan (Tahun)
Pembiayaan Kebajikan	RM 150,000.00	1 - 10 Tahun
Pembiayaan Tanpa Penjamin	RM 50,000.00	1 - 10 Tahun
80% Atas Caruman Anggota	80% Atas Caruman	1 - 10 Tahun
Pembiayaan Konsumer	Had Pembiayaan (RM)	Tempoh Pembiayaan (Tahun / Bulan)
1. Kenderaan Bermotor (Motosikal)	RM 1,000.00 - RM 5,000.00	6 - 36 Bulan (3 Tahun)
2. Barang Kemas	RM 5,001.00 - RM 15,000.00	6 - 60 Bulan (5 Tahun)
3. Eletronik / Elektrik		
4. Peralatan Gajet		
5. Perabot / Produk Kesihatan / Dan Lain-lain	RM 15,001.00 - RM 30,000.00	6 - 84 Bulan (7 Tahun)
6. Pelancongan / Umrah	RM 30,001.00 - RM 100,000.00	6 - 108 Bulan (9 Tahun)
Pembiayaan Tanpa Caj Keuntungan	Had Pembiayaan (RM)	Tempoh Pembiayaan (Tahun)
Produk Wasiat	RM 500.00	10 Bulan
Takaful Kenderaan	RM 5,000.00	6- 10 Bulan

*Tertakluk Terma & Syarat

kredit@kobanas.my



+60 11 - 5774 0357



MOHON SEKARANG

SUDAHKAH INSURANS KENDERAAN ANDA BERTUKAR KE TAKAFUL?



PILIH PERLINDUNGAN YANG **SELAMAT, ADIL & PATUH SYARIAH** SEKARANG!



**PEMBIAYAAN TANPA CAJ
KEUNTUNGAN UNTUK
ANGGOTA KOBANAS**



**DISKAUN 5%
UNTUK BAYARAN
TUNAI**



03-4252 1293



019-777 8421



takaful@kobanas.my

TAKAFUL PERLINDUNGAN KEBAKARAN DAN KECURIAN



LINDUNGI DIRI ANDA DAN YANG TERSAYANG!



LINDUNGI DARI:

- KEBAKARAN
- ROMPAKAN/KECURIAN
- BENCANA ALAM



SIAPA LAYAK MEMOHON:

- PEMILIK/PENYEWA RUMAH
- PEMILIK/PENYEWA PREMIS PERNIAGAAN



03-4252 1293



019-777 8421



takaful@kobanas.my

AR-RAHNU KOBANAS



Cawangan Meru, Perak

KOMPLEKS PERDAGANGAN
DWJ@MERU, NO. 50, Jln Meru
Bestari B5, 30020 Ipoh, Perak.

010 - 450 4531

Cawangan Kuala Terengganu

No 11A, 1, Jalan Kota Lama,
20300 Kuala Terengganu.

09 - 622 5102

Cawangan Setiawangsa

Ground Floor, 25, Jalan Jelatek
2, Jelatek Business Park, 54200
Kuala Lumpur.

03 - 4252 4293

Cawangan Wangsa Melawati

21, Ground Floor, Jalan Wangsa
Setia 1, Wangsa Melawati, 53300
Kuala Lumpur.

011 - 5869 1159

Cawangan Damai Perdana

18-00, Jln Damai Perdana 6/1A,
Bandar Damai Perdana, 43200
Cheras, Selangor.

03 - 9108 3222

Cawangan Bandar Seri Putra

GF, 7, Jalan Seri Putra 1/6,
Bandar Seri Putra, 43000
Kajang, Selangor

011 - 6491 1293

SCAN ME



Cafe & Parking

KOBANAS





Hantaran KOBANAS



**WISMA KOBANAS
RUMAH KEDAI 4 TINGKAT**

Status : Pejabat KOBANAS



**WANGSA MELAWATI
RUMAH KEDAI 3 TINGKAT**

Status : Wellness & Ar-
Rahnu KOBANAS



**KUALA TERENGGANU
RUMAH KEDAI 3 ½ TINGKAT**

Status : Ar-Rahnu KOBANAS



**WANGSA MAJU
RUMAH KEDAI 3 TINGKAT**

Status : Disewakan



**CABANG TIGA, TERENGGANU
TANAH SERTA BANGUNAN
RUMAH KEDAI 2 TINGKAT**



**BANDAR SERI PUTRA
RUMAH KEDAI 4
TINGKAT**

Status : Ar-Rahnu ke-6 &
Hotel KOBANAS



**MERU RAYA, IPOH
RUMAH KEDAI 3
TINGKAT**

Status : Ar-Rahnu ke-4 &
Roomstay



**LARKIN JAYA, JB
RUMAH KEDAI 2
TINGKAT**

Status : Disewakan



**BRISDALE HOTEL
KUALA LUMPUR**

3 Unit Resideni



HOMESTAY KOBANAS

Homestay KOBANAS kini tersedia di tiga lokasi strategik di Malaysia. Antaranya adalah Johor, Sabah dan Sarawak. Penginapan selesa ini terbuka untuk anggota dan bukan anggota dengan kadar sewa yang berpatutan.

HARGA

Anggota – RM150.00
Bukan Anggota – RM280.00

Untuk Anggota 

Harga Berpatutan 

BOOK NOW

www.kobanas.my

KOBANAS

BERSEKUTUAN BERKUALITI NASIONAL BERSEKUTU



SELAMAT DATANG KE :

Roomstay KOBANAS

Kenapa pilih kami?

- Bilik yang selesa
- Free Wi-Fi
- Lokasi strategik berhampiran Terminal Bus Meru Raya
- Kemudahan yang disediakan :

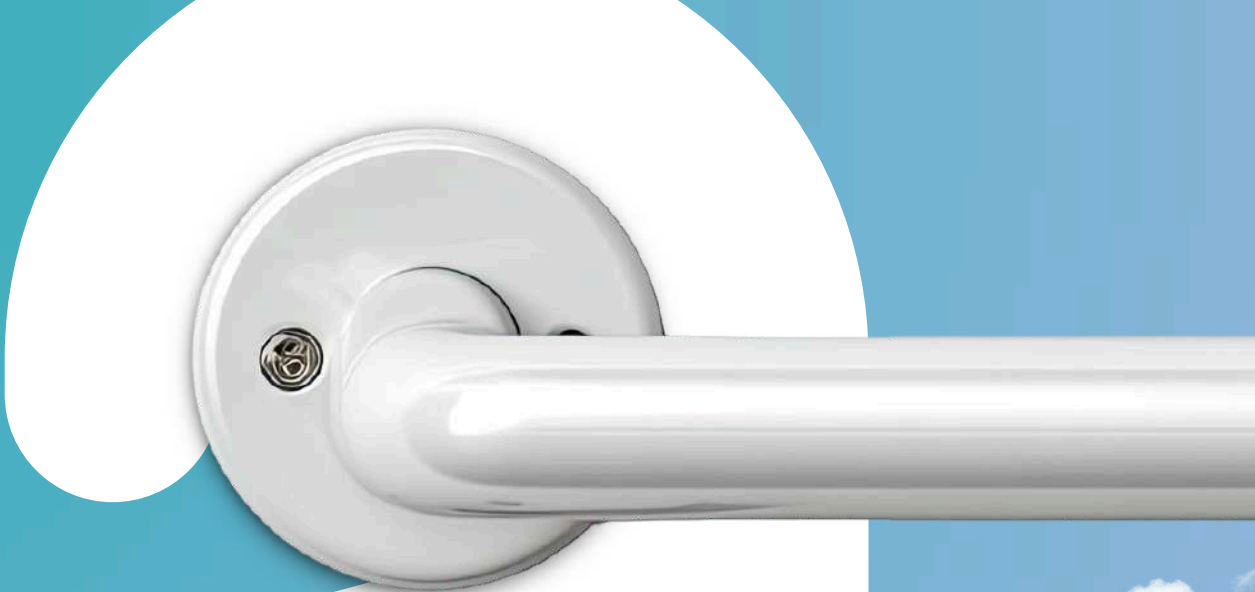


SERENDAH
RM 80



Untuk Tempahan : 011 - 655 41293

www.kobanas.my



COMING
SOON

Project

Hotel



Sesuai yang **BEST** bakal tiba!
Tempat rehat yang tenang & selesa di
lokasi yang strategik.

Nak jadi yang **PERTAMA** menempah?

➡  Follow kami & nantikan tarikh
pelancaran!

AKTIVITI KOBANAS

2025



30 APRIL 2025

MERIAHNYA RAYA BERSAMA
KOBANAS



2025

MESYUARAT AGUNG KAWASAN
2025



21 JUN 2025

ANNUAL GENERAL MEETING
(AGM) 2025



21 JUN 2025

ANNUAL GENERAL MEETING (AGM) 2025



21 JUN 2025

ANNUAL GENERAL MEETING
(AGM) 2025



01 JULAI 2025

SOFT LAUNCHING AR-RAHNU KOBANAS KE-4



24 OGOS 2025

COOP FUN RUN 2025



28 OGOS 2025

PROMOSI KEMERDEKAAN
KOBANAS



16 - 19 OKTOBER
2025

WOMEN COOP FEST 2025



NOVEMBER 2025

SUMBANGAN KOBANAS



01 DISEMBER 2025

**BUMIPUTERA BUSINESS
EXCELLENCE AWARDS 2025.**



19 DISEMBER 2025	ANNUAL DINNER KOBANAS 2025
------------------	-------------------------------



19 DISEMBER 2025

ANNUAL DINNER KOBANAS
2025



ANGGOTA
DIUTAMAKAN



KEKUKUHAN
KEWANGAN



INOVASI
BERTERUSAN



KOLABORASI
BERNILAI



**Koperasi Kakitangan Bank
Simpanan Nasional Berhad**



+603-4252 1293



www.kobanas.my